



## Sob Lula 3, classe A deve obter maior alta de renda

O Brasil não repetirá nos próximos anos a forte migração de pessoas da classe D/E para a C dos dois primeiros mandatos de Luiz Inácio Lula da Silva (PT), entre 2003 e 2010. Segundo projeções da consultoria Tendências, serão a classe A e, em menor grau, a B as mais favorecidas numa conjuntura de juro alto, baixo dinamismo da economia e Orçamento limitado. Mercado p.1

## Brasil quer ação integrada de FMI e banco multilateral

A principal contribuição do Brasil para a proposta de reforma das instituições financeiras multilaterais, como o Banco Mundial e o FMI, é a integração das organizações para que atuem de forma sistêmica e coordenada. Mercado p.2

## Lei orçamentária prevê mínimo de R\$ 1.502 em 2025

O governo Luiz Inácio Lula da Silva (PT) projeta um salário mínimo de R\$ 1.502 no ano que vem. O dado baliza as contas do projeto de Lei de Diretrizes Orçamentárias para 2025, que será enviado ao Congresso Nacional hoje. Mercado p.2

## ENTREVISTA DA 2ª Stuart Russell Nada impede a criação de IA que nos destruirá

Professor da Universidade da Califórnia e autor do livro “Inteligência Artificial a Nosso Favor”, Stuart Russell defende controle sobre sistemas antes que seja tarde. “Temos de resolver o problema do controle antes de criarmos a AGI (inteligência artificial geral)”, afirma. A12

## Ronaldo Lemos É preciso separar crianças do celular

Pais ficam encantados ao ver filhos com menos de 2 anos mexendo no celular. Para o psicólogo Jonathan Haidt, eles deveriam ficar horrorizados. Há uma epidemia de problemas de saúde mental entre crianças e adolescentes. Mercado p.12

## EDITORIAIS A2 Fragilidade da regra fiscal fica mais evidente Sobre manobra orçamentária e projeções de descumprimento das metas sem controle de despesas.

## Equador sem limites A respeito de invasão da embaixada do México.



Quase um século depois de fundado, o bairro de Marsilac, no extremo-sul da capital paulista, sofre com precariedade no transporte e na saúde Karime Xavier/Folhapress

## Cotidiano B1 Marsilac invisível

O distrito mais afastado de São Paulo segue esquecido aos 90 anos. Região situada a 52 km da praça da Sé tem problemas de acesso a saúde, transporte, sinal de celular e televisão.

## Mercado p.4 Museu ensaia futuro com energia limpa, luminária solar e fogão a hidrogênio



Eclipse solar total em Pittsburgh (EUA) Li Rui -9.abr.2024/Xinhua

## Ciência B5 Nos próximos quatro anos, haverá três chances de ver um eclipse solar total

## Esporte B7 À frente do Bologna, Thiago Motta vai de piada a técnico cobiçado na Itália

## Gestão Lula corta verba de Abin, Defesa e PF e gera insatisfações

Política A4



# Gabinete de Israel se divide acerca de retaliação ao Irã

EUA pedem comedimento a aliado; embaixador diz que Itamaraty decepciona

No dia seguinte à inédita ofensiva do Irã com drones e mísseis lançados contra Israel, o premiê Binyamin Netanyahu afirmou que conteve o ataque e prometeu vitória. Seu gabinete de guerra se reuniu para discutir as próximas ações, mas não foram anunciadas novas medidas.

Teerã já alertou Tel Aviv e os Estados Unidos sobre uma “resposta muito maior” se houver qualquer reação. Autoridades israelenses disseram que o gabinete apoia uma ação de retaliação, mas está dividido em relação à intensidade e o momento ideais para isso.

A ameaça de uma guerra aberta entre os arqui-inimigos do Oriente Médio, com possibilidade de envolvimento americano, deixou a região em alerta. Washington declarou que não busca um conflito com o Irã, mas que não hesitará em proteger suas forças e Israel.

O embaixador de Israel no Brasil, Daniel Zonshine, disse à Folha que é decepcionado que o Itamaraty não tenha condenado diretamente o Irã. Mundo A10 e A11

**Ataque foi coreografado entre EUA e Irã por canais ocultos, diz analista** A11



Pedaços de um míssil iraniano recolhidos em um caminhão na região de Arad, em Israel Sergey Ponomarev/The New York Times

## Tarcísio escolhe 3º da lista tríplice para Ministério Público

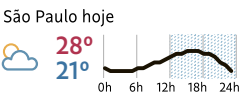
O governador de SP, Tarcísio de Freitas (Republicanos), escolheu Paulo Sérgio de Oliveira e Costa, 63, para chefiar o Ministério Público paulista. Próximo a Gilberto Kassab (PSD), ele foi terceiro na eleição interna. Política A6

## TV Cultura teme que governo de SP afete sua autonomia

Às vésperas dos 55 anos, a TV Cultura, principal emissora pública do país, enfrenta uma investida do governo Tarcísio de Freitas, do Republicanos, e de deputados aliados na Assembleia Legislativa de São Paulo, além da pressão de uma CPI.

O discurso é de redução de gastos e aumento da eficiência da Fundação Padre Anchieta, que administra a TV. Nos bastidores, há uma série de crises entre a fundação e o governo, incomodado com a independência da programação. Ilustrada C1

### ATMOSFERA





# Fragilidade da regra fiscal fica mais evidente

Com manobra orçamentária e projeções de descumprimento das metas nos próximos anos, escancara-se que alta do gasto é insustentável

À custa de sua própria credibilidade, o governo Luiz Inácio Lula da Silva (PT) patrocinou uma manobra para ampliar o limite de gastos do Orçamento em R\$ 15,7 bilhões neste ano. A mudança —que só deveria ocorrer em maio, a depender da alta da arrecadação— foi incluída num outro projeto e aprovada pela Câmara sem alarde.

Com isso, fica menos provável o contingenciamento de gastos para atingir a já pouquíssimo crível meta de zerar o déficit das contas federais neste ano.

Também ficam preservadas as emendas parlamentares a poucos meses das eleições municipais, sem dúvida um dos motivos para a colaboração dos congressistas para a alteração casuística.

É verdade que o aumento do limite de gastos era esperado, mas a facilidade com que se mudam as regras é evidência da baixa disposição para ajustar as contas.

Integrantes do Ministério da Fazenda minimizam a importância da alteração e argumentam que a espinha dorsal da regra fiscal está preservada. Referem-se ao limite para as despesas, que só podem ser ampliadas em 70% da expansão das receitas a partir deste ano —recorde-se que, em 2023, os desembolsos subiram exorbitantes 12,5% acima da inflação.

Não será fácil para o Planalto cumprir os compromissos assumidos. Já está claro, por exemplo,

que nas próprias projeções da Fazenda a perspectiva de mais arrecadação se esvazia e que sem contenção de gastos não será possível restaurar saldos positivos nas contas em 2025 e 2026.

Pior, também está à vista de todos que o novo regime fiscal é inconsistente por não conter a expansão contínua dos pagamentos obrigatórios, que perfazem cerca de 90% do Orçamento da União.

Não basta, como se faz na lei complementar que baliza o regime, fixar limites máximos para a despesa total enquanto desembolsos com Previdência e assistência social, benefícios trabalhistas, educação e saúde seguem regras próprias que garantem correção maior.

Sem alterar tais critérios, o que depende de um amplo conjunto de medidas corajosas, o resultado inevitável é o progressivo encolhimento dos recursos necessários para obras de infraestrutura e o custeio da máquina pública.

Reformas como a desvinculação entre benefícios previdenciários e o salário mínimo e mudanças nos critérios de correção das despesas em saúde e educação são necessárias, mas impensáveis para o governo petista.

Talvez ainda não esteja claro para Lula, mas a opção apenas por mais gastos não se sustenta e, se mantida, ameaça resultar em degradação da economia nos dois anos finais de seu atual mandato.

# Equador sem limites

Presidente precisa pacificar o país em vez de violar direito internacional com invasão de embaixada

Desde 2019, o cenário político do Equador é marcado por protestos, dois processos de impeachment, dissolução do Parlamento, um candidato à Presidência assassinado e estado de exceção.

Esperava-se que o presidente Daniel Noboa, liberal eleito em outubro do ano passado, ao menos se esforçasse para acalmar os ânimos. Mas, em 5 de abril, resolveu mandar às favas princípios básicos da diplomacia ao permitir a invasão da embaixada do México, em Quito, por suas forças de segurança.

Agentes encapuzados invadiram o prédio e prenderam o ex-vice-presidente equatoriano Jorge Glas, que lá estava refugiado desde dezembro de 2023 após ser condenado por um caso de corrupção.

Segundo a Convenção de Viena, assinada pelo Equador em 1961, prédios de missões diplomáticas são imunes a buscas e apreensões. A desculpa dada pelo governo Noboa para violar o direito internacional foi um mero pronunciamento do presidente mexicano, Andrés Manuel López Obrador.

AMLO, como é conhecido, havia dito que o assassinato de Fer-

nando Villavicencio, candidato de centro-direita no pleito presidencial de 2023, havia aberto caminho para a vitória de Noboa.

Na quinta (11), o México entrou com representação na Corte Internacional de Justiça, solicitando a suspensão do país andino da ONU até que um pedido público oficial de desculpas seja emitido.

Com exceção de Equador e El Salvador, todas as nações da Organização dos Estados Americanos (OEA) condenaram a invasão da embaixada; a Comunidade dos Estados da América Latina e do Caribe deve seguir o mesmo caminho.

Noboa chegou ao poder em meio a um caos político, por eleição decretada após a dissolução do Parlamento pelo ex-presidente Guillermo Lasso. A sociedade vive uma escalada de violência gerada pela expansão do narcotráfico.

O presidente deveria buscar, portanto, pacificar o país e proteger as instituições democráticas. Violar regras diplomáticas, a partir de motivação político-partidária rasteira, e tornar-se pária internacional em nada contribui para melhorar a vida dos equatorianos.



## A esquerda que apoia censura

Lygia Maria

“Se você nunca pensou em dinamitar um porta-aviões, mandar pelos ares paíóis de munição ou metralhar o palácio do governo, cuidado! Você pode vir a ser preso a qualquer instante”. Assim começa o artigo da revista Pif Paf, publicada por Millôr Fernandes em 1964, sobre a prisão do cartunista Claudius pelas forças de segurança da ditadura militar.

Mas, então, qual seria o motivo da detenção? Ai o texto escancara o aspecto surrealista dos regimes autoritários: “Nem você nem eles sabem por que você foi preso”.

Por isso uma das bases do Estado democrático de Direito é a transparência das decisões judiciais, que garante o direito ao contraditório exigido pelo devido processo legal.

O cidadão precisa saber por que é investigado ou punido. A razão é evidente: evitar abusos de autoridade. É vital proteger o indivíduo do poder de polícia estatal.

Esse princípio, contudo, têm sido infringido por decisões do STF, muitas delas monocráticas, em casos envolvendo liberdade de expressão

—notadamente aqueles sob comando do ministro Alexandre de Moraes.

Não se sabe quantas contas das redes sociais foram bloqueadas nem a justificativa para tal censura. Sim, censura: remover conteúdo criminoso já publicado é diferente de proibir alguém de publicar. E numa democracia digna do nome, ninguém pode ser proibido de escrever ou falar.

A falta de transparência nas decisões soma-se a precariedade na caracterização dos crimes. Punir palavras que promovam “ataque à democracia”, por exemplo, é de uma vaguidão descomunal.

Não é preciso gostar de Elon Musk para perceber que há algo de muito errado na forma como STF, TSE e Moraes têm lidado com a liberdade de expressão nos últimos anos.

Também não é preciso ser bolsonarista para criticar as cortes. A esquerda democrática, como a da Pif Paf, sempre apontou abusos do Poder Judiciário e defendeu a liberdade de expressão, mas parece que agora resolveu vilipendiar sua história por motivação partidária rasteira.

## Educação antirracista é fundamental

Ana Cristina Rosa

A inclusão da história e da cultura afro-brasileira nos currículos das escolas públicas e privadas do país é obrigatória (Lei 10.639) há 21 anos. Uma das finalidades é desmistificar a construção social que resumiu os negros à condição de descendentes de “escravos”.

Há 21 anos, a lei é desrespeitada. A maioria das instituições limita-se a promover alguma atividade sobre o Dia da Consciência Negra. Isso torna ineficaz uma iniciativa que poderia representar um enorme avanço do antirracismo num país onde o racismo é institucional e foi naturalizado. De tal maneira que há séculos pretos e pardos se encontram em permanente desvantagem.

O papel da escola é fundamental para enfrentar o racismo. Pode inibir a reprodução de crenças preconceituosas e opressivas, e evitar situações como a que ocorreu num dos colégios mais caros de Brasília, o Galois, onde alunos de uma escola franciscana foram hostilizados com gritos de “macaco”, “pobrinho” e “filho de empregada”.

Dependendo das circunstâncias, entendo que o conceito de pobreza pode ser relativizado. “Pobrinho” é aquele que vê demérito em quem não é rico, que menospreza “filho de empregada” e entende a humanidade como privilégio branco ao chamar uma pessoa negra de “macaco”.

Fico me perguntando o que o Galois está fazendo (além de “investigar internamente” e “lamentar” o comportamento de seus alunos) para prevenir casos de discriminação. O que pratica em termos de educação antirracista?

Alguém perguntou aos estudantes a respeito das razões além da genética que levam um jovem a ser franzino? Será que disseram aos “bem-nascidos” que pobreza não é defeito, mas a miséria impede o desenvolvimento de um corpo ‘sarado’ à base de orientação nutricional, whey protein e personal trainer?

Assim como dinheiro não garante civilidade, o racismo não irá se desconstruir sozinho. E o convívio e o respeito às diferenças precisam ser ensinados também na escola.

## O futebol fala pedantês

Ruy Castro

Há anos eu esperava por isto: uma voz autorizada protestando contra o pedantês que hoje assola técnicos, jogadores e imprensa ao falar de futebol. A voz que há pouco se levantou não podia ser mais autorizada: a de Tostão, cuja passagem do gramado para a folha de papel foi imperceptível —escreve com as mesmas sobriedade, eficiência e visão de jogo de quando era parceiro de ataque de Pelé na seleção.

Pois Tostão se incomoda com essa história de “marcação baixa”, para definir a antiga retranca, e “marcação alta”, a velha marcação por pressão. Também não lhe cai bem não haver mais pontas, direito e esquerdo, mas “extremos”, os quais, em ti-tês arcaico (precursor do atual pedantês), podem ser “desestruturantes”. Ou seja, grandes dribladores. Garrincha, pela nova nomenclatura, seria um “extremo desestruturante” —mas não lhe perguntassem, porque ele não saberia que era isso.

A Tostão, como a mim, incomoda a nova formatação do campo. Ele não

se divide mais em dois, o da defesa e o do ataque, mas em três. O mais cotado é o “último terço”, o da grande área e adjacências, feudo dos ex-centro-avantes e pontas-de-lança, hoje chamados lusitanamente de “avançados”. É às vezes frequentado pelos atuais “2º” ou “3º volantes”, alguns dos quais “pisam na área”, o que me soa como esmagarem a pobre grama com as chuteiras.

Outras preciosidades são o chute “na cara da bola”, quando pega de cheio, ou “na orelha da bola”, quando sai torto. A bola agora “beija a trave”, quando bate nela, ou entra “na bochecha da rede”. Pode ser mais cafona? E nada supera o jogador “espetado”, não por um objeto doloroso e agudo, mas o que fica fixo na frente, e o que “flutua entre linhas”, para mim, um viscoso ectoplasma voando baixo sobre o meio do campo.

Eu sei, as coisas mudam. Mas os garotos tenham paciência comigo e com o Tostão, que somos do tempo da bola de couro.

## A ‘Arte de Furtar’

Marcus André Melo

Professor da Universidade Federal de Pernambuco e ex-professor visitante da Universidade Yale. Escreve às segundas

É difícil encontrar um mafeito no monumental “Arte de Furtar” (1744), de autoria contestada, que não possa ser encontrado na Lava Jato, que completa agora dez anos. Talvez tenha ficado fora apenas o tema da apropriação pela Igreja dos bens dos hereges —o capítulo intitulado “Dos que furtam com unhas bentas”.

A nova fase da Lava Jato é de reação e revanche. Quatro desdobramentos recentes são ilustrativos: uma aliança assombrosa entre o PL e o PT, que são os proponentes da ação pela cassação de Moro; as decisões polarizadas no voto dos desembargadores —os nomeados por Lula votando a favor, os demais contra; as decisões diametralmente opostas de cortes internacionais e do STF em relação à Odebrecht: a punição pela Justiça americana de dois filhos do ex-presidente do Panamá, que a Justiça deste país colocou na cadeia, e que reconheceram o recebimento de propinas da empresa, contrastando com anulação de provas no Brasil; e no mesmo caso, a decisão de Dias Toffoli proibindo que delatores da Odebrecht testemunhem no caso do pai (e agora do filho que já cumpriu pena nos EUA).

Há um capítulo do “Arte de Furtar” intitulado “Como os maiores ladrões são os que tem por ofício livrar-nos, dos mesmos ladrões”, que chama a atenção para o potencial de abuso de agentes investidos de autoridade. O caso aberrante da semana é o dos irmãos Bra-zão: um é conselheiro do Tribunal de Contas; outro, deputado federal. Quando os tribunais, MP etc. passam a ser percebidos como tendo uma lógica essencialmente arbitrária o problema muda de patamar. Aqui o cenário será o descrito em a “Arte de Furtar”, cap. 5º. “Dos que são ladrões sem deixarem que outros o sejam”.

É difícil prever qual será o impacto deste estado de coisas. O sentimento público de indignação é crescente, legitimando narrativas antissistema. A mais rigorosa pesquisa sobre o impacto da Mãos Limpas, na Itália, fornece perspectivas menos sombrias, malgrado ter havido também naquele país uma reação brutal do sistema. A probabilidade de políticos envolvidos em corrupção serem reeleitos diminuiu 50 pontos percentuais porque os líderes partidários excluem os envolvidos das listas eleitorais (fechadas) porque anteciparam o impacto negativo dos escândalos. Ao contrário dos eleitores que relutam em punir corruptos devido a laços clientelísticos, ideológicos, e identidades compartilhadas, os líderes partidários querem maximizar votos. Ganham punindo.

De forma semelhante, temendo o impacto eleitoral do seu voto muitos deputados votaram a favor da manutenção da prisão de Brazão. Outros se colocaram em seu lugar, e votaram contra, mas foram minoria. Luz no fim do túnel? Difícil ser otimista.



# TENDÊNCIAS / DEBATES

folha.com/tendencias debates@grupofolha.com.br  
Os artigos publicados com assinatura não traduzem a opinião do jornal. Sua publicação obedece ao propósito de estimular o debate dos problemas brasileiros e mundiais e de refletir as diversas tendências do pensamento contemporâneo

## Preocupante, reforma do Código Civil pode trazer insegurança e litigiosidade

Grassam imprecisões e contradições na proposta, elaborada a toque de caixa

As mudanças no Código Civil de 2002, por comissão instituída pelo presidente do Senado, Rodrigo Pacheco (PSD-MG), têm sido apresentadas como mera reforma, a atingir, basicamente, o direito de família e o “direito digital”. Todavia, não é o que ocorre. Esse é um fato preocupante, uma vez que o Código Civil é a lei que mais afeta a sociedade: regula a vida de pessoas e empresas do início até após seu fim, englobando a regulamentação de contratos, propriedade, famílias e sucessões.

A ler-se as incontáveis páginas do anteprojeto feito em velocidade incompatível com o tempo de reflexão que obra dessa natureza exige, contam-se quase mil mudanças, mais do que ocorreu quando o Código Civil de 1916, que perdurou por 86 anos, foi substituído pelo atual. A alteração é profunda: uma verdadeira revolução nas bases técnicas de um Código que tem apenas 20 anos. Ajustes pontuais são necessários? Sim, e alguns estão sendo propostos, cabendo destacar esforços nesse sentido, o que é muito diferente de mudar quase metade do regramento em seu conteúdo e seu método. Se aprovado o anteprojeto, as modificações na estrutura jurídico-econômica das relações privadas resultarão em grave insegurança jurídica, jogando por terra o trabalho diuturno de construção e consolidação, por juristas e juízes, ao longo de anos.

Na Parte Geral do Código Civil, base para aplicação dos demais artigos, grassam a imprecisão e a contradição. São desmoronados o conceito e as consequências da ilicitude civil, com o recuo de décadas. Atividades de risco permitido, como dirigir um automóvel, podem ser consideradas atividades ilícitas, podendo gerar o dever de indenizar, ao confundir risco com ilicitude e esta com culpa. Igualmente na responsabilidade civil e nos contratos paritári-

os, grassando, aqui, a insegurança, exemplificada —mas não esgotada— nas regras que determinam a nulidade de pleno direito dos pactos privados que “violarem a boa-fé e a função social”. Se até hoje não há mínimo consenso sobre o significado da expressão “função social”, como não ampliar a insegurança aos contratantes?

Sob a bandeira da proteção do contratante mais fraco, entraves burocráticos, anacronismos e importação de soluções inspiradas em legislações estrangeiras incompatíveis com a nossa surgem com frequência no anteprojeto. Exemplo é a possibilidade de concessão de recompensas a litigantes individuais caso vençam processos contra empresas que atentem contra direitos dos consumidores. Tentativa de enfrentar problema que já conta com diversas respostas efetivas do ordenamento, como agências reguladoras, Procons e ações coletivas. Tais regras, destituídas de toda técnica e positivamente irrazoáveis, levarão ao aumento da litigiosida-

[...]

Em matéria de término do casamento, uma multiplicidade de problemas deverá surgir do chamado divórcio unilateral, pela vontade de um dos cônjuges, diretamente no Cartório de Registro Civil. A multiplicidade de problemas que podem surgir aqui é incalculável

de, na contramão do esforço de décadas do Poder Judiciário para enfrentar o abarrotamento de processos nos tribunais.

Nos direitos extrapatrimoniais, as inovações são tantas, e propostas, modo geral, em linguagem tão estranha à técnica jurídica e à gramática da língua portuguesa que ainda não foi possível compreendê-las integralmente. Exemplo? Tenha-se presente a disciplina da proteção aos animais, inserida no capítulo dedicado a regrar os direitos das pessoas.

No direito de família, propagado como um dos temas em que a reforma se faz mais necessária, boa parte da alegada mudança já existe, decorrente que é da evolução dos estudos e das decisões judiciais das últimas duas décadas. Destaca-se o reconhecimento de direitos a pessoas homoafetivas e de famílias monoparentais, temas de pretensa inovação. Por outro lado, em matéria de término do casamento, uma multiplicidade de problemas deverá surgir do chamado divórcio unilateral, pela vontade de um dos cônjuges, diretamente no Cartório de Registro Civil. A multiplicidade de problemas que podem surgir aqui é incalculável.

Um Código Civil elaborado a toque de caixa, pleno de “novidades” não testadas pela experiência, recheado por conceitos indeterminados e termos estranhos à linguagem jurídica não deverá servir como garantia mínima de previsibilidade nas relações civis. Em caso de aprovação do anteprojeto como está, o aumento da insegurança e da litigiosidade parece ser a única certeza.

**Débora Gozzo**, professora titular de direito civil e do Doutorado em Ciências do Envelhecimento (USJT); **Fábio Floriano Melo Martins**, presidente do Instituto de Direito Privado (IDIP) e professor do FGV Law; **Judith Martins Costa**, presidente do IEC (Instituto de Estudos Culturalistas) e livre-docente (USP); e **Paulo Doron R. de Araújo**, presidente do Comitê de Responsabilidade Civil da International Bar Association (IBA) e professor da FGV Direito SP

# PAINEL DO LEITOR

folha.com/paineldoleitor leitor@grupofolha.com.br  
Cartas para al. Barão de Limeira, 425, São Paulo, CEP 01202-900. A Folha se reserva o direito de publicar trechos das mensagens. Informe seu nome completo e endereço



Sistema anti-aéreo em funcionamento em Israel durante o ataque do Irã  
Amir Cohen - 14.abr.24/Reuters

### Oriente Médio

“Irã inicia ataque a Israel com drones após ameaçar retaliação” (Mundo, 13/4). Nesse conflito que se inicia, não pode haver torcida para o lado A ou B. A escalada do conflito é mais uma prova de que o belicismo de A e de B poderá levar ao agravamento da eterna crise de segurança na região e no mundo.

**Luiz Carlos Silva da Cunha**  
(Pouso Alegre, MG)

\*

Os iranianos fazem um ataque direto e pedem que não tenha reação? Mais dirigentes políticos que se comportam como líderes de grêmios estudantis.

**André Silva de Oliveira** (Belém, PA)

\*

A teocracia judaica declarou guerra contra a teocracia iraniana ao atacar sua embaixada e o fez porque teme perder apoio dos EUA. Mais uma vez Israel ameaça a paz global em nome de seus interesses mesquinhos e injustos.

**Gustavo Souza Machado**  
(Belo Horizonte, MG)

### Passado e presente

“Comparar queda de Roma com atual ‘crise do Ocidente’ é maluquice” (Reinaldo José Lopes, 13/4). A história da vida privada de Roma mostra como esse império era cosmopolita, cheio dos mais variados cultos religiosos, com várias vertentes político-filosóficas, inclusive gregas.

**Fabiana Menezes** (Belo Horizonte, MG)

### Poder Judiciário

“Moraes viola liberdade de expressão e devido processo legal” (Glenn Greenwald, 13/4). Sem provas do que o articulista está dizendo e sem sabermos as fundamentações jurídicas do STF para ter determinado o que o autor disse que determinou fica difícil. São apenas palavras de torcida e nada mais.

**Valéria Murad** (Campinas, SP)

\*

Os que atacam Moraes são os que não percebem que as redes sociais se tornaram um metaverso onde as regras do mundo real parecem não ter validade.

**Andre Moraes** (Rio de Janeiro, RJ)

\*

Até o Glenn dizendo que o STF (Xandão e sua turma) viola a liberdade de expressão e a Constituição! Os cegos estão diminuindo!

**Fernando Martins** (Uberaba, MG)

### Comunicação pública

“TV Cultura teme investida de Tarcísio de Freitas contra sua independência e pluralismo” (Ilustrada, 13/4). Uma emissora como a TV Cultura é um patrimônio dos paulistas e deve ser preservada.

**José Cardoso** (Rio de Janeiro, RJ)

\*

Tudo o que tem o nome de “cultura” no meio causa aversão ao bolsonarismo.

**Josefina A Martins** (São José dos Campos, SP)

\*

TV Cultura e TV Brasil deveriam ser extintas. Os recursos gastos na manutenção dessas empresas deveriam ser redirecionados para fins mais importantes. A TV Brasil serve apenas como cabide de emprego para o governo Lula e para dele fazer proselitismo.

**Jorge Rodrigues**  
(Rio de Janeiro, RJ)

### Burocracia

“Governo Lula não retomou nenhuma das 3.700 obras de educação paradas” (Cotidiano, 13/4). Educação nunca teve prioridade em nenhum governo. Os políticos sabem que, se melhorarem o nível do ensino, alguns deles serão banidos nas urnas. E é por isto que o ensino brasileiro continua sendo um dos piores do mundo.

**Matheus Teodoro Silva Filho** (Curitiba, PR)

### Justiça

“Família de motorista diz que está indignada após oferta de 1 salário mínimo por dono de Porsche” (Cotidiano, 12/4). Tal atitude confirma que este fato lamentável retrata qual o lugar e o respeito que esta elite tem da classe trabalhadora. Espero que a justiça seja feita. Não é de gorjeta que esta família necessita!

**Silvia Regina B. A. Negretti**  
(Taboão da Serra, SP)

\*

Alguém que dispõe de um veículo de R\$ 1 milhão usado para matar deve ter condições de pagar mais que um salário mínimo.

**Fabício Schweitzer**  
(Florianópolis, SC)

### Rebeldes e caretas

“O bom nunca fica velho” (Ruy Castro, 13/4). Tenho amigos americanos que até hoje não acreditam que o original de “A Garota de Ipanema” não é em inglês. Para eles sempre foi “The Girl from Ipanema.” Vai entender.

**Alexandre Assis** (São Paulo, SP)

### Liberado

“Corregedor suspende veto a minissaia, cropped e legging no STJ” (Política, 13/4). Tanta coisa importante para pensar e fazer neste país e a cúpula do Judiciário gastando o dinheiro do contribuinte para criar um regulamento ridículo que só serve ao seu senso de auto importância.

**Priscila Lago**  
(São Paulo, SP)

### Obras públicas

“Pressionado, Nunes veta novos contratos sem licitação na Prefeitura de SP” (Painel, 13/4). A falta de licitação facilita a vida de empresas sem o perfil técnico necessário. Obras são feitas sem uma responsabilidade técnica apropriada, o que leva a projetos deficientes e sem qualidade arquitetônica. Desconsideram o ambiente e a sustentabilidade. Numa UBS na Lapa tinham projetado o acesso das ambulâncias por meio de uma rua que inunda.

**Eduardo de Mello** (São Paulo, SP)

### Operação Fim da Linha

“Conexão do PCC com transporte de São Paulo remonta a perueiros e brigas de décadas” (Cotidiano, 13/4). Que saudades da CMTC. Parem de privatizar tudo. Chega de bancar com dinheiro público o transporte coletivo. Volte, CMTC.

**Neli Faria** (São Paulo, SP)

### Vocabulário amoroso

“Não diga ‘eu te amo’, diga ‘por favor’” (Marilyn Pereira Jorge, 13/4). Parabéns pelo ponto de vista exposto. Pena que a maioria (homens heteros, obviamente) não entendeu. Com essa cegueira (ou será má-fé mesmo?) quem sofre são suas companheiras com tamanha cretinice.

**José Renato Simões** (São Paulo, SP)

## É preciso racionalizar o debate sobre planos de saúde

Conclamamos a sociedade a um diálogo a favor do beneficiário e do sistema

### Gustavo Ribeiro

Presidente da Abramge (Associação Brasileira de Planos de Saúde)

Europa, início do século 17. O regime absolutista regia a vida dos indivíduos, alicerçado na base de dogmas e de imposições. O diálogo entre os grupos sociais era silenciado. As “convicções” barravam o progresso. O Velho Continente estaria fadado ao obscurantismo, não fosse a ciência e um novo contrato social.

Foi no auge do Iluminismo, no século 18, que Jean-Jacques Rousseau trouxe para a teoria a importância da articulação política entre os homens para a fundação de um ente para proteger a coletividade. Assim, cidadãos renunciaram a parte de seus direitos individuais e consentiram em favor desse novo ente resultante de um novo pacto social: o Estado, cuja finalidade é a busca do bem comum. Passados três séculos, resgatar os princípios do Iluminismo será crucial para que o sistema de saúde suplementar continue a operar de forma sustentável no Brasil.

Fortalecer a articulação do setor com os demais agentes sociais em torno de uma agenda propositiva e baseada na ciência é um dos grandes desafios da gestão que assume a Associação Brasileira de Planos de Saúde (Abramge) pelos próximos dois anos. Ao propor um novo pacto, nosso objetivo é o ampliar o acesso à saúde, desafogando e desonerando o SUS e garantindo a sustentabilidade do setor, que hoje

responde por cerca de 6% do PIB.

Nos próximos dois anos, será preciso dar mais transparência a pontos nevrálgicos que regem a relação entre os operadores da saúde e a sociedade. Esclarecer que as mensalidades não são determinadas por suposta avidez de lucro, como acredita quem desconhece o negócio. A saúde suplementar não é elitista. Muito ao contrário, aumentar o acesso da população aos planos de saúde é uma das bandeiras do setor. Mas há uma série de fatores que impactam os custos e que se traduzem em rea-

[...]

Nos próximos dois anos, será preciso dar mais transparência a pontos nevrálgicos que regem a relação entre os operadores da saúde e a sociedade. Esclarecer que as mensalidades não são determinadas por suposta avidez de lucro, como acredita quem desconhece o negócio

justes que visam reequilibrar o sistema. Entre os mais significativos, as fraudes e a judicialização indevida.

Essas questões precisam ser mais bem compreendida pelos beneficiários, pelos representantes eleitos e pelos julgadores. A falta de observância de pontos fundamentais dos contratos e da regulação acabam gerando efeito inverso ao pretendido, qual seja, a exclusão de grande número de pessoas do sistema privado e a consequente sobrecarga do sistema público.

Incorporar novas tecnologias no rol de procedimentos dos planos de saúde, por exemplo, tem custos e riscos. Decisões judiciais que determinem a inclusão da cobertura, sem análise do seu impacto e sua efetividade, afeta a todos os beneficiários. Isso acontece porque os planos funcionam na base de financiamento coletivo. O usuário não paga por aquilo que usa, mas pela segurança do sistema, que administra o montante de recursos de modo a atender a quem precisa.

Para lidar com esses desafios, temos de discutir a criação de um modelo de sanções e incentivos capaz de estimular o uso consciente do sistema. O benefício será coletivo; afinal, o Brasil de hoje é inimaginável sem a atuação desse setor, que, ao desafogar o sistema público, contribui para a sustentabilidade dele também.



Mais pressão

O governo Lula estuda a criação de um conselho de consumidores, vinculado à estrutura federal, para fiscalizar concessionárias de distribuição de energia. A ideia ganhou impulso no contexto das críticas ao serviço da Enel em São Paulo. O projeto foi discutido em reunião na quarta-feira (10) entre o ministro de Minas e Energia, Alexandre Silveira, e deputados federais paulistas de esquerda. Um dos participantes foi Guilherme Boulos (PSOL), o que irritou o prefeito Ricardo Nunes (MDB).

**ESBOÇO** A ideia é criar um órgão oficial com dotação orçamentária própria e participação do Ministério da Justiça e de representantes de consumidores de energia da indústria, comércio, residências e setor rural, entre outros. Os recursos para formação e atuação do conselho poderiam vir das próprias distribuidoras na renovação das concessões.

**INFLUENTE** A primeira-dama Rosângela da Silva, a Janja, diz ter um papel de articuladora e que o presidente Lula (PT) dá a ela total autonomia. “Nós [Janja e o presidente] podemos estar em espaços diferentes e falando a públicos diferentes quando necessário”, afirma em entrevista à BBC.

**SÉCULO 21** Janja diz que procurou ressignificar o papel de primeira-dama por não ter perfil de anfitriã de eventos de caridade que visita instituições filantrópicas. “É sobre quebrar a caixa na qual as primeiras-damas são forçadas a entrar”, disse. “É sobre não ter essa caixa. Ela pode fazer o que quiser”.

**DIAS MELHORES** A 7ª Edição do Programa Pró-Equidade de Gênero e Raça, coordenado pelo Ministério das Mulheres, já teve a adesão de 64 empresas. O objetivo é estimular iniciativas de promoção da igualdade e de combate às discriminações no mundo corporativo.

**PARA NÃO REPETIR** A ouvidora nacional dos Direitos Humanos, Luzia Cantal, integra a comitiva que está em Florianópolis para elaborar relatório sobre denúncias de aumento de grupos neonazistas em Santa Catarina. “Os relatos levantados aqui são absolutamente estaremecedores”, diz.

**EXTRAPOLOU** Secretário do Regime Geral da Previdência Social, Adroaldo Portal afirma que não é competência do Conselho Federal de Medicina avaliar políticas adotadas pelo ministério, em referência ao parecer crítico da entidade sobre o sistema de envio online de atestados médicos.

**ZERO SURPRESA** Para Portal, o parecer está alinhado à política adotada pela atual direção da entidade. “Lembremos dos conhecidos posicionamentos do CFM sobre as vacinas da Covid e a resolução contra aborto de mulheres vítimas de estupro. É inegável que nunca se viu um CFM tão ideologizado como o atual”, afirma.

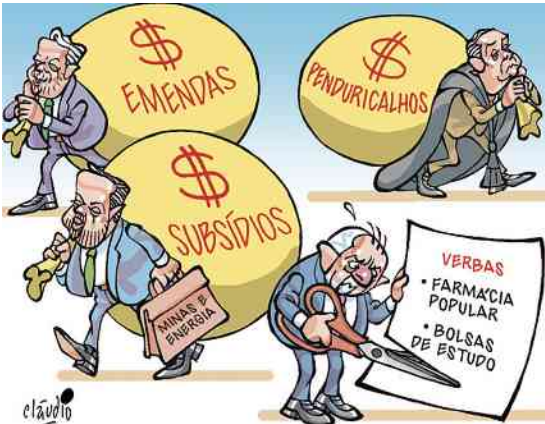
**EM ALTA** As operações de portabilidade do empréstimo consignado para aposentados e pensionistas cresceram quase 270% em março na comparação com o mesmo mês de 2023, acompanhando a queda da taxa de juros nesse tipo de crédito no ano passado.

**POP** Dados da Previdência Social mostram que foram 394.086 contratos transferidos para instituições com juros mais baixos, ante 106.650 no ano passado. Entre as instituições que mais fizeram portabilidade estão Facta Financeira, Banco do Brasil, Banco Agibank e Banco Paraná.

**DEM AÍ** A inauguração da nova sede do sindicato dos cego- neiros (transportadores de carros) de São Bernardo, na terça-feira (16), reunirá uma plateia eclética. Estarão presentes o ministro do Trabalho, Luiz Marinho, ex-prefeito, além do atual ocupante do cargo, Orlando Morando (PSDB), e pré-candidatos em outubro.

Com Guilherme Seto e Danielle Brant

Cláudio



GRUPO FOLHA  
**FOLHA DE S.PAULO** ★★  
UM JORNAL A SERVIÇO DO BRASIL

**Redação São Paulo**  
Al. Barão de Limeira, 425 | Campos Elíseos | 01202-900 | (11) 3224-3222  
**Ombudsman** ombudsman@grupofolha.com.br | 0800-015-9000  
**Atendimento ao assinante** (11) 3224-3090 | 0800-775-8080  
**Assine a Folha** assine.folha.com.br | 0800-015-8000

<b>EDIÇÃO DIGITAL</b>	<b>Digital Ilimitado</b>	<b>Digital Premium</b>	
PLANO MENSAL	R\$ 29,90	R\$ 44,90	
<b>EDIÇÃO IMPRESSA</b>	<b>Venda avulsa</b>	<b>Assinatura semestral*</b>	
	seg. a sáb.	dom.	Todos os dias
MG, PR, RJ, SP	R\$ 6,90	R\$ 9,90	R\$ 1.085,90
DF, SC	R\$ 8	R\$ 11	R\$ 1.374,90
ES, GO, MT, MS, RS	R\$ 8,50	R\$ 12	R\$ 1.729,90
AL, BA, PE, SE, TO	R\$ 13	R\$ 15,50	R\$ 1.868,90
Outros estados	R\$ 13,50	R\$ 16,50	R\$ 2.315,90
*A vista com entrega domiciliar diária. Carga tributária 3,65%			

**CIRCULAÇÃO DIÁRIA (IVC)**  
794.195 exemplares (fevereiro de 2024)



O presidente Lula (PT) em evento do governo no Distrito Federal Gabriela Biló - 11.abr.24/Folhapress

# Governo Lula corta verba da Defesa, Polícia Federal e Abin e gera insatisfação

Ministério reclama de pior orçamento em 10 anos, com perda de R\$ 280 milhões; regras do novo arcabouço fiscal motivaram redução

Mateus Vargas

**BRASÍLIA** O Ministério da Defesa está entre as pastas mais atingidas por cortes feitos em 2024 pelo governo Lula (PT) para ajustar o Orçamento às regras do novo arcabouço fiscal. O órgão perdeu R\$ 280 milhões durante o ano e afirma que ficou com o menor volume de recursos em uma década. “Tal restrição gera fortes impactos no cumprimento de contratos já firmados (alguns com governos e empresas estrangeiras) dos projetos estratégicos da Defesa e também na manutenção e no custeio das diversas organizações militares em todo o território nacional”, afirma o ministério.

O governo retirou mais de R\$ 4 bilhões em despesas discricionárias de diversos ministérios neste ano. Essa verba não está comprometida com salários e outras obrigações, servindo para custear a estrutura dos ministérios e outros investimentos.

Depois do corte de verbas, a Defesa ficou com R\$ 5,7 bilhões disponíveis em verba discricionária, sem contar recursos de emendas parlamentares e do Novo PAC. Em 2014, essa mesma fatia era de R\$ 11,5 bilhões, cifra que supera R\$ 20 bilhões se for considerada a inflação do período.

A verba obrigatória (como salários e pensões) das Forças Armadas, porém, aumentou em uma década e alcança cerca de R\$ 110 bilhões anuais. No saldo dos cortes feitos em 2024, o Ministério da Fazenda perdeu a maior cifra entre os ministérios, R\$ 485 milhões. A redução atingiu verbas de administração das unidades ligadas ao ministério, também para o setor de tecnologia da Secretaria Especial da Receita Federal, entre outras ações.

Em seguida, os ministérios dos Transportes e da Defesa sofreram cortes de cerca de R\$ 280 milhões cada um.

A relação com as Forças Armadas é um tema sensível ao governo Lula. Neste ano, o presidente chegou a vetar atos em memória dos 60 anos do golpe de 1964, no momento em que militares são investigados por suposta participação em trama golpista para manter no poder o ex-presidente Jair Bolsonaro (PL).

A Polícia Federal perdeu



## Cortes no Orçamento

Governo reduziu mais de R\$ 4 bilhões em gastos discricionários por regras do novo arcabouço fiscal

<b>Ministério da Fazenda</b>	Pasta perdeu maior volume de recursos (R\$ 485,8 milhões)
<b>Ministério da Defesa</b>	Teve R\$ 280 milhões cortados. Em nota, diz que verba disponível é a menor em 10 anos e cita ‘forte impacto’
<b>Segurança e inteligência</b>	PF perdeu R\$ 122 milhões e diz que não foi ouvida sobre corte. Abin teve cerca de 20% da verba cortada
<b>Ministério da Saúde</b>	De R\$ 140 milhões cortados, R\$ 107 milhões são para entrega com desconto no Farmácia Popular; pasta diz que ainda não há impacto na distribuição dos produtos e lembra que verba geral do programa foi turbinada
<b>MEC e Ciência e Tecnologia</b>	Perderam cerca de R\$ 280 milhões, somados. Bolsas em universidade e na educação básica estão entre ações atingidas
<b>Desenvolvimento e Assistência Social</b>	Com cortes de R\$ 228 milhões, pasta diz que tem verba limitada para programa Criança Feliz e financiamento de comunidades terapêuticas

Fonte: Dados extraídos do Siop (Sistema Integrado de Planejamento e Orçamento), Siga Brasil e ministérios

R\$ 122 milhões com os cortes. Em nota, o órgão afirma que nem sequer foi consultado sobre quais áreas seriam atingidas.

O governo cortou parte dos recursos usados para pagar agentes da PF que trabalham nos períodos de sobre-aviso, controle migratório e da manutenção do sistema de passaportes.

Também perderam verba as rubricas sobre “controle e registro de estrangeiros, operações policiais de prevenção e repressão ao tráfico de drogas, ações de cooperação policial internacional, entre outras atividades de grande relevância para a Polícia Federal”, segundo o órgão.

O presidente da ADPF (Associação Nacional dos Delegados de Polícia Federal), Luciano Leiro, disse que causou perplexidade a inclusão da PF entre os órgãos alvos de corte “porque a corporação tem

sido cada vez mais exigida, seja no combate à criminalidade organizada, aos crimes ambientais, na defesa do Estado democrático de Direito”.

“A PF já está na iminência do cancelamento de contratos que abrangem a manutenção de terceirizados que fazem o serviço de imigração e emissão de passaportes”, afirmou, em um comunicado.

Em nota, o Ministério do Planejamento afirmou que teve de reduzir despesas porque uma parcela de R\$ 32 bilhões do Orçamento estava condicionada à apuração da inflação.

“Como o IPCA veio abaixo do previsto, o valor de fato que pôde ser liberado foi de cerca de R\$ 28 bilhões. Esse ajuste é o principal fator que explica a redução, em R\$ 4,5 bilhões, da estimativa para a despesa discricionária em 2024, anunciada no Relatório de Avaliação de Receitas e Despesas do 1º Bimestre”, disse a pasta.

É comum que ações discricionárias sejam cortadas durante o ano para, por exemplo, reforçar gastos obrigatórios, como a folha salarial, a dívida pública ou sentenças judiciais, além de adequar o Orçamento às regras fiscais.

A recomposição desses valores sofre influência do desempenho da economia, arrecadação e queda de gastos obrigatórios, entre outros fatores. Em 2023, a verba discricionária subiu entre o começo e o fim do ano — em 2024, até agora, houve redução.

Os cortes ainda atingiram R\$ 17 milhões da Abin (Agência Brasileira de Inteligência), o equivalente a cerca de 20% da verba discricionária do órgão. A rubrica de “ações de inteligência”, usada para bancar serviços de tecnologia da informação do órgão e diárias dos agentes, entre outras atividades, foi a que mais perdeu recursos.

Em nota, a Abin afirma que “tem se mobilizado para conseguir recomposição orçamentária”.

O órgão diz ainda que mantém atividades como a instalação de centros de inteligência local para as reuniões do G20 no Brasil, consultoria de segurança para o Concurso Público Nacional Unificado e ações de inteligência para desintrusão em áreas indígenas, além da atuação na Casa de Governo na Terra Indígena Yanomami.





# PARABÉNS A TINTAS MC PELOS 60 ANOS DE HISTÓRIA!

Celebramos essa longa  
jornada de sucesso.

Que a gente continue  
facilitando e colorindo  
o mundo com nossa parceria.





política

# Tarcísio escolhe, para chefia do MP-SP, 3º lugar em lista tríplice

Procurador Paulo Sérgio de Oliveira e Costa comandará o Ministério Público de São Paulo nos próximos dois anos

**SÃO PAULO** O governador de São Paulo, Tarcísio de Freitas (Republicanos), escolheu Paulo Sérgio de Oliveira e Costa para a chefia do Ministério Público paulista.

Oliveira e Costa, 63, tinha ficado em terceiro na eleição interna da categoria, promovida neste sábado (13). O governador poderia escolher livremente entre os três primeiros colocados.

Segundo o Ministério Público, a posse de Oliveira e Costa como procurador-geral de Justiça, para um mandato de dois anos, ocorrerá ainda nesta semana. Também informou que Tarcísio tomou a decisão assim que recebeu formalmente a lista tríplice no Palácio dos Bandeirantes, ainda na noite de sábado.

Na lista tríplice entregue ao governador, Oliveira e Costa foi o que teve menos votos, um total de 731. José Carlos Cosenzo recebeu 1.004 votos e Antonio Carlos da Ponte, 987.

Junto com José Carlos Cosenzo, Oliveira e Costa faz parte da situação e recebeu o apoio do grupo do último procurador-geral de Justiça, o hoje secretário nacional de Segurança Pública, Mário Sarubbo.

O novo procurador-geral de Justiça tem 38 anos de atuação no Ministério Público. Em 2008, foi nomeado secretário de Desenvolvimento Social na gestão de Gilberto Kassab (hoje no PSD), na Prefeitura de São Paulo.

Kassab é secretário de Governo de Tarcísio, sendo um dos mais influentes da gestão.

Antes de ser secretário municipal, Oliveira e Costa dirigiu a Febem (atual Fundação Casa) durante a gestão Geraldo Alckmin, na época no PSDB. Ele assumiu o cargo em 2003 e pediu demissão após um ano —na época, a entidade passava por um período conturbado, com motins e denúncias de maus-tratos.

Na saída, foi elogiado por grupos de direitos humanos pela iniciativa de criar uma corregedoria.

Ele atuava anteriormente na Procuradoria de Habeas Corpus e foi duas vezes integrante do Órgão Especial do Colégio de Procuradores.

Também foi diretor da Associação Paulista do Ministério Público. Ocupou ainda o cargo de subprocurador-geral de Justiça de planejamento institucional.

“Minha gestão será inovadora, democrática, plural e de união entre todos os integrantes da instituição”, disse ele neste domingo (14), em rede social.

Na campanha, Oliveira e

Costa falou em buscar melhorias em relação a programas de apoio às vítimas de crimes e de violação de direitos. Também citava o bom desempenho da instituição durante a pandemia de Covid-19 e afirmava que iria aprimorar conquistas anteriores.

Suas propostas também incluíam pautas corporativas, como a criação do cargo de chefe de gabinete das Promotorias e ampliação do número de estagiários.

Diferentemente dos membros da gestão Tarcísio, ele é favorável à instalação de câmeras nas fardas dos policiais, entendendo que são instrumento probatório relevante, protegem os policiais de falsas acusações.

Um dos papéis do Ministério Público é justamente a fiscalização da atividade policial. Na gestão de Tarcísio, o programa de câmeras corporais nas fardas perdeu força, e a letalidade policial aumentou.

O secretário de Segurança, Guilherme Derrite, prepara projeto que prevê a implantação de novas regras para aposentadoria compulsória na Polícia Militar. Se aprovada, a proposta deve mandar imediatamente para a reserva cerca de 40% dos coronéis. A medida é vista como uma nova ofensiva contra o grupo de coronéis que resiste ao avanço da politização nos principais postos da instituição militar.

O procurador-geral de Justiça ainda atua nos casos de réus e investigados com direito a foro especial. Também é responsável por chefiar administrativamente o Ministério Público e deve trabalhar em defesa dos direitos coletivos, fiscalizando a constitucionalidade de leis e atos normativos.

Para um grupo de apoiadores, o primeiro colocado na lista, José Carlos Cosenzo, criticou o desfecho do processo de escolha e disse que está decepcionado “com gente próxima” que seguiu “determinação de pessoa fora da instituição”. “Retornamos à história de nomear os grandes perdedores. O Ministério Público é maior do que fatos tristes episódicos.”

Também afirmou, na mensagem, que o tempo vai esclarecer tudo, “inclusive o fato de o governador fazer a nomeação tão rápida, contrariando seus próprios correigionários”.

Antes da votação deste sábado, a Associação Paulista do Ministério Público enviou ofício a Tarcísio pedindo que fosse nomeado para a chefia do MP-SP o candidato mais votado na eleição interna.



Tarcísio de Freitas (centro) com o secretário da Casa Civil e ex-ministro das Forças Armadas, Arthur Lima, e o assessor especial e futuro chefe de gabinete André Porto, da reserva do Exército

@coronelandre.porto no Instagram

## Governador de São Paulo se cerca de militares em postos-chave e altera rotina no palácio

Artur Rodrigues

**SÃO PAULO** O governador de São Paulo, Tarcísio de Freitas (Republicanos), deixou o Exército em 2008 com o posto de capitão para enveredar em uma série de cargos técnicos até chegar à chefia do Ministério da Infraestrutura.

O período de 17 anos como militar e as amizades forjadas naquele período, porém, ainda moldam o jeito de administrar do governador. O principal sinal disso é a presença de pessoas com formação semelhante em postos-chave da administração, após uma gestão em que o ex-governador João Doria (ex-PSDB) trouxe diversos quadros da iniciativa privada ao governo.

Colegas do governador ainda do tempo de Aman (Academia Militar das Agulhas Negras) ocupam desde a pasta mais poderosa do governo, a Casa Civil, à organização dos detalhes do dia a dia no Palácio dos Bandeirantes.

Quem convive com os egressos das Forças Armadas no governo diz que ninguém exige ser chamado pela patente ou anda fardado, mas que há uma formalidade maior e protocolos diferentes das liturgias habituais da política, uma língua que Tarcísio também fala.

Um coronel da reserva do Exército, amigo do governador desde o tempo de academia militar, assumirá a chefia de gabinete de Tarcísio, cargo hoje inexistente.

O nome escolhido para a vaga é o de André Porto, que foi para a reserva no ano passado para assumir com status de secretário a chefia da gerência de apoio ao litoral norte, região assolada por desabamentos.

O novo cargo ainda não foi criado, mas o militar despacha em sala próxima à de Tarcísio no Palácio dos Bandeirantes. Entre as atribuições do posto está o controle de quem tem acesso ao governador, com setores que cuidam das agendas e do cerimonial, por exemplo, se reportando diretamente a ele.

O coronel da reserva faz parte de uma geração de militares que estudaram no mesmo período na Aman, entre 1993 e 1996, que inclui o braço direito do governador, Arthur Lima, titular da Casa Civil, e o próprio Tarcísio.

O secretário resiste no cargo apesar da pressão do mundo político desde o começo da gestão, com aliados criticando falta de articulação, de verbas e de espaço no governo. A última investida partiu do ex-presidente Jair Bolsonaro (PL) para colocar o senador Ciro Nogueira (PP-PI), que chefiou a Casa Civil federal em sua gestão, no lugar de Lima, conforme mostrou o jornal O Globo.

O governo negou a saída do secretário, amigo do governador que também trabalhou com ele no governo federal, chefiando a EPL (Empresa de Planejamento e Logística), vinculada ao Ministério da Infraestrutura.

Lima —que é filiado ao PP— tem toda a cadeia de comando de sua pasta formada hoje por pessoas vindas do Exército. O número dois é Fraide Sales, outro que estudou na mesma turma do governador na academia militar. Ele foi nomeado neste ano no lugar de Edilson José Costa, também com origem militar.

O chefe de gabinete da secretaria é outro que chegou à tropa paulista neste ano. Francisco Ronald Rocha Fernandes, militar que atuou nos últimos anos como chefe-adjunto da assessoria de informações de Itaipu Binacional, substituiu um funcionário que estava havia 36 anos em funções no Palácio em fevereiro.

João Germano Böttcher Filho, que se aposentou, era conhecido como “zelador” ou “prefeito”. A função assumida por Fernandes inclui diversas tarefas administrativas do palácio, com o comando de equipes que



### Auxiliares de Tarcísio com origem militar

**Arthur Lima** Secretário da Casa Civil, deixou o Exército no posto de major

**Fraide Sales** Secretário-executivo da Casa Civil, é coronel da reserva do Exército

**Francisco Fernandes** Chefe de gabinete da Casa Civil, também é coronel da reserva do Exército

**André Porto** Assessor especial e futuro chefe de gabinete do governador, é coronel da reserva do Exército

**Wagner Rosário** Chefe da Controladoria-Geral do Estado, deixou o Exército como capitão

vão da governança aos funcionários da cozinha.

Nos bastidores do governo, os relatos são de que a presença de oficiais vai além do quadro de funcionários. Alguns, por exemplo, buscam encontros com autoridades para fazer lobby dos mais diversos assuntos.

O governo de Tarcísio, porém, está longe da concentração de militares registrada no governo de Bolsonaro, que tinha inclusive oficiais da ativa como Eduardo Pazuello, à época na Saúde.

No primeiro escalão, o outro secretário de Tarcísio com passagem pelas Forças Armadas é Wagner Rosário, controlador-geral do estado, que está cotado para ganhar superpoderes no cargo tal qual Arthur Lima.

Rosário, que foi ministro da CGU (Controladoria-Geral da União) na gestão Bolsonaro, ganhou destaque por ter sido um dos participantes que discursaram na reunião ministerial de julho de 2022 em que foram discutidos cenários para contestar a lisura das eleições vencidas por Lula (PT).

No encontro, Rosário chamou de “uma merda” um relatório técnico do órgão que não encontrou fraude no sistema de votação.

O governador mandou à Assembleia Legislativa projetos com objetivo de empoderar a Controladoria, que passaria a tocar procedimentos administrativos disciplinares e investigações de corrupção contra servidores estaduais, hoje a cargo da Procuradoria-Geral do Estado.

A presença dos militares também se estende às estatais e autarquias, seja em conselhos ou cargos de chefia. O Ipem (Instituto de Pesos e Medidas), por exemplo, é chefiado por Marcos Guerson, coronel da reserva do Exército e ex-presidente do Inmetro.

Edilson José da Costa, ex-número dois da Casa Civil, segue em dois conselhos de administração de estatais, o que lhe rende quase R\$ 20 mil.

Além de ex-oficiais das Forças Armadas, o governo de Tarcísio é o que tem mais policiais militares da reserva no secretariado. São eles Guilherme Derrite (Segurança), coronel Helena (Esportes) e Marcello Streifinger (Administração Penitenciária).



O procurador Paulo Sérgio de Oliveira e Costa, escolhido para o comando do Ministério Público de São Paulo

Divulgação CDEMP



O ex-ministro Wagner Rosário, que atua hoje no governo de Tarcísio de Freitas

Roque de Sá - 21.set.21/Agência Senado







# Greve na educação é legítima

Salários de professores e demais funcionários acumulam perdas

Camila Rocha

Doutora em ciência política pela USP e pesquisadora do Centro Brasileiro de Análise e Planejamento

Ao menos 19 universidades e institutos federais já indicaram que devem entrar em greve a partir desta segunda-feira (15). Número que deve aumentar progressivamente enquanto o governo não atender minimamente às demandas do setor. Entre estas estão: reestruturação das carreiras, recomposição do orçamento das instituições educacionais, revogação de medidas adotadas durante os governos Temer e Bol-

sonaro e reajuste nos valores de auxílios e bolsas de estudantes. Desde 2015, o orçamento da rede federal de educação sofre cortes importantes. Tal cenário impacta a principal demanda dos servidores: recomposição salarial. Sem reajustes por anos, os salários de professores e demais funcionários acumulam perdas importantes. De acordo com Elenira Vilela, professora e coordenadora-geral do Sindicato Nacional dos

Servidores Federais da Educação Básica, Profissional e Tecnológica, profissionais da educação federal acumulam perdas salariais de cerca de 20%. Ainda que tais profissionais tenham recebido um reajuste de 9% em 2023, como todos os servidores federais, o aumento nem mesmo repôs a inflação acumulada nos últimos anos. Não é difícil compreender o motivo da indignação. Vilela aponta que, hoje, o piso sala-

rial de um técnico da rede federal de ensino é de R\$ 1.446,12, pouco acima do salário mínimo de R\$ 1.412. A categoria já está em greve há um mês e demanda que o valor do piso suba para R\$ 3.960, bem como a realização de concursos para contratação de mais servidores. Entre docentes universitários, a desvalorização salarial também pode ser facilmente constatada. No edital 1.193 publicado pela

Universidade Federal de Minas Gerais (UFMG), em 19 de maio de 2023, foram anunciadas duas vagas para docência na área de engenharia aeroespacial. O regime de trabalho demandado era de 40 horas semanais com dedicação exclusiva. Os requisitos mínimos para concorrer às vagas eram graduação e mestrado em engenharia aeronáutica ou engenharia aeroespacial e afins. A remuneração bruta prometida para os professores assistentes com mestrado era de R\$ 7.312,77, e para professores adjuntos, com doutorado completo, de R\$ 10.481,64. Contudo, de acordo com o site Engenharia 360, o salário médio de um engenheiro civil, ramo da engenharia com a maior quantidade de profissionais no mercado, é de R\$ 9.765,00, em média. Não à toa, no dia

11 de abril, uma assembleia de professores da UFMG aprovou, por 228 votos a favor e 140 contra, a adesão à greve programada para este dia 15. A despeito das condições de clinantes da educação federal, no mês passado o governo anunciou a criação de 100 novos Institutos Federais de Educação, Ciência e Tecnologia e 140 mil novas vagas. A medida, parte do Novo PAC, representa um investimento total de R\$ 3,9 bilhões, dos quais R\$ 2,5 bilhões serão destinados para novos campi e R\$ 1,4 bilhão para melhorar unidades já existentes. Porém, considerando que o impacto inicial estimado para conceder reajustes aos servidores da educação federal será da ordem de R\$ 1 bilhão, será necessário, e urgente, que o governo reavalie prioridades.

| DOM. Elio Gaspari, Celso Rocha de Barros | SEG. Deborah Bizarria, Camila Rocha | TER. Joel Pinheiro da Fonseca | QUA. Elio Gaspari | QUI. Conrado H. Mendes | SEX. Marcos Augusto Gonçalves | SÁB. Demétrio Magnoli



O prefeito do Rio, Eduardo Paes, durante evento de lançamento de condomínio residencial

Aline Ribeiro Alcântara - 4.abr.24/Thenews2/Folhapress

# Sob pressão do PT, Paes tenta ampliar alianças com a direita

Prefeito atraiu lideranças evangélicas e busca apoio de União Brasil e PP, que são aliados ao bolsonarismo no Rio

Italo Nogueira

**RIO DE JANEIRO** O prefeito do Rio de Janeiro, Eduardo Paes (PSD), encerrou a janela partidária fazendo acenos a conservadores ao mesmo tempo que resiste à pressão do PT em ceder a vice na chapa da eleição de outubro, quando tentará a reeleição. Paes mantém como principal meta atrair União Brasil, PP e MDB, cujos comandantes estão vinculadas ao bolsonarismo no Rio de Janeiro. Ele conta também com líderes evangélicos para ampliar a aliança. O objetivo do prefeito é ter acordo com essas siglas e dificultar a tentativa de nacionalização da campanha por parte do deputado Alexandre Ramagem (PL), indicado pelo ex-presidente Jair Bolsonaro para a disputa. A leitura é a de que, com uma coligação alargada, o prefeito poderá se apresentar não apenas como um aliado do presidente Lula, mas também de uma frente mais ampla voltada para a cidade. Até o momento, o único aliado de Paes do campo à direita é o Republicanos, cujo presidente regional é o prefeito de Belford Roxo, Wagui-

nho Carneiro, forte aliado de Lula. Além dele, o prefeito fechou o apoio de siglas da centro-esquerda, como PT, PSB, PDT e outras menores. A grande dificuldade de Paes nesse movimento é sua resistência em negociar a vice de sua chapa. O posto é concorrido porque ele é visto como potencial candidato ao governo estadual em 2026, quando teria de deixar o cargo, transformando o companheiro de chapa num postulante direto ao cargo cujo mandato vai até 2028. O prefeito quer um nome de seu grupo político na vice. O preferido é o deputado federal Pedro Paulo (PSD). O fechamento da janela partidária mostrou que ele não quis dividir seus aliados próximos nas siglas que tem como alvo. Havia a expectativa de que alguma das opções para a vice se filiasse à União Brasil, como Pedro Paulo e o presidente da Câmara Municipal, Carlo Caiado. Ambos permaneceram no PSD. Outra sinalização de que a aliança com a União segue distante foi a filiação do deputado estadual Rodrigo Amorim à sigla. Ele é pré-candidato na

disputa, tendo como um dos estimuladores o presidente da Assembleia Legislativa (Alerj), Rodrigo Bacellar, comandante regional do partido. Paes cedeu o PSD para Bacellar em Campos dos Goytacazes, base eleitoral do presidente da Alerj. O objetivo é manter alguma conexão política até o fim do prazo das convenções, no início de agosto. Enquanto isso, conta com o apoio de líderes nacionais do partido, como Antônio Rueda e ACM Neto, para convencer Bacellar a integrar sua chapa. O prefeito também corteja o PP, que tem como pré-candidato o deputado federal Marcelo Queiroz. Políticos do Rio de Janeiro avaliam que a sigla manterá a candidatura para que o deputado federal Doutor Luizinho, presidente do partido no estado, não crie arestas com nenhuma sigla, tendo em vista sua pretensão de disputar o comando da Câmara dos Deputados em 2025. O MDB tem como pré-candidato o deputado federal bolsonarista Otoni de Paula. Paes tenta convencer os membros do antigo partido a aderirem à sua chapa. Assim como fez com Bacellar, o prefeito entregou o PSD de Duque de Caxias para um parente do chefe do MDB-RJ, Washington Reis. Enquanto não firma alianças partidárias à direita, Paes conseguiu garantir o apoio de figuras evangélicas influentes. O coordenador político da Igreja Universal no estado, Deangeles Percy, se filiou e é pré-candidato a vereador pelo PSD. O prefeito também conta com a influência do pastor Abner Ferreira, da Assembleia de Deus, para retirar a pré-candidatura de Otoni de Paula e atrair o MDB para sua aliança. Outro movimento à direita

foi a reconciliação com seu ex-secretário Rodrigo Bethlem, com quem havia rompido em 2014. Ele atualmente trabalha como consultor político de políticos do campo conservador, como o ex-prefeito Marcelo Crivella, do Republicanos. No início do ano, o ex-aliado participava de conversas com Amorim e Otoni para articulação das opções desse campo para a disputa. Há cerca de dois meses, passou a integrar o grupo de conselheiros do atual prefeito. As movimentações à direita de Paes ocorrem no momento em que o PT ameaça acirrar a pressão pela vice. O movimento tem sido comandado pela presidente da sigla, Gleisi Hoffmann. O prefeito conta com a intervenção de Lula em seu favor. Ele avalia que o presidente compreenderá como a entrada do PT na vice pode contribuir com a nacionalização da campanha no Rio, o que fortaleceria Ramagem. Lula deu o primeiro sinal ao encontro de Paes durante a filiação da ministra Anielle Franco (Igualdade Racial) ao PT, no início do mês. No evento, ele disse que a nova petista não seria candidata neste ano, esfriando apoiadores do nome dela como vice de Paes, entre eles a primeira-dama Janja. As opções em discussão no PT são o secretário especial de Assuntos Federativos, André Ceciliano, e o secretário municipal de Assistência Social, Adilson Pires, que foi vice de Paes em seu segundo mandato (2013-2016). Paes não descarta disputar a reeleição mesmo sem o apoio do PT, caso a pressão se torne uma exigência. O cenário depende de avaliação mais próxima do início da campanha.

## Ex que acusa filho de Lula de violência se diz alvo de machismo

**SÃO PAULO** A médica Natália Schincariol, ex-companheira do filho mais novo do presidente Lula, fez uma postagem dizendo sofrer com machismo nas redes. Ela acusa Luís Cláudio Lula da Silva de violência física, moral e psicológica. Uma medida protetiva foi expedida em favor dela no início deste mês na Justiça de São Paulo, e Luís Cláudio nega todas as acusações. Natália, diante da repercussão do episódio, disse já ter sido chamada de “ex-BBB”, “vulgar, cabelos longos, boca grande”. “Uma mulher que tem muito a falar e ninguém mais vai me conter. Médica, psicanalista, estudante de psiquiatria. Empresária, dona do próprio instituto de saúde mental”, escreveu neste sábado (13), em seu perfil. Ela acrescentou “que nada disso tem valor quando você é uma mulher” porque “te invalidam, te humilham, te silenciam”. “Não vou me calar diante do machismo. O machismo é violento. O machismo mata”, disse. No boletim de ocorrência sobre o caso, ao qual o UOL teve acesso, consta a informação de que Luís Claudio a teria manipulado para não prestar queixa. “Meu pai vai me proteger e [você] vai sair perdendo, eu vou acabar com sua alma. Vou falar para todos que você é uma insana, ninguém irá acreditar em você”, teria dito o acusado, segundo a ex-companheira. A vítima disse que a violência se intensificou nos últimos anos, o que colocou em risco sua integridade física e mental. Ela contou à polícia que chegou a ser afastada do trabalho por um mês devido ao trauma. Ao UOL, na semana passada, Luís Cláudio, 39, disse que “jamais agrediria” a ex-companheira. “Desde o término do relacionamento, em janeiro deste ano, sempre fui muito atencioso com ela. Nunca chamei ela destes nomes todos que ela diz. Vou provar minha inocência”, afirmou ele, que é dirigente de futebol no Amazonas. O governo e o presidente viraram alvo de cobranças públicas da oposição após as acusações. Apoiadores de Jair Bolsonaro (PL) e rivais do petista questionaram o silêncio de Lula ou de aliados a respeito.





O senador Sergio Moro, alvo de ação que pede sua cassação na Justiça Eleitoral Pedro Ladeira - 1º.abr.24/Folhapress

# Caso Moro debate precedente sobre despesa com segurança

Partidos e ex-juiz defendem legalidade de gastos pagos com recursos públicos

Catarina Scortecchi

CURITIBA Embora não fosse o ponto central do julgamento no TRE (Tribunal Regional Eleitoral) do Paraná sobre o senador Sergio Moro (União Brasil), a utilização de recursos públicos geridos por partidos para pagamento de segurança pessoal de filiados foi um ponto contestado por juízes da corte regional ao longo dos seus votos.

Moro se tornou alvo de uma ação judicial no TRE, movida pelo PT e pelo PL, por suposto abuso de poder econômico no período da pré-campanha. A tese foi rejeitada ao final do julgamento, na terça-feira (9), pelo placar de 5 a 2. Os dois partidos anunciaram que vão recorrer ao TSE (Tribunal Superior Eleitoral).

No processo que foi concluído na semana passada, o cerne da discussão era se os gastos com segurança tinham ou não relação com a eleição de 2022 e se poderiam ou não ser incluídos no rol de despesas da pré-campanha de Moro, para análise de eventual gasto excessivo de verba partidária naquele período.

Mas, em paralelo a isso, mesmo juízes com votos divergentes anotaram durante seus argumentos que despesa com segurança pessoal não poderia ser paga com recursos públicos recebidos pelos partidos —via fundo partidário ou eleitoral—, indicando

do que isso poderia configurar uma ilegalidade.

O assunto poderá voltar a ser debatido no julgamento no TSE, que ainda não tem data para acontecer.

Procurados, os partidos União Brasil e Podemos, que abrigou Moro à época, defenderam que não há qualquer irregularidade nos gastos com segurança. “As contas do partido encontram-se absolutamente compatíveis com a legislação em vigor”, disse a União, em nota.

O Podemos argumenta que há precedentes sobre uso de recursos públicos em casos em que o filiado é uma figura pública e alvo de ameaças. Pelo mesmo motivo, o advogado de Moro, Gusta-

vo Guedes, já havia declarado que também considera a utilização regular.

Em seu voto, o relator do caso, Luciano Carrasco Falavinha, entendeu que gasto com segurança não deveria constar na soma das despesas da pré-campanha de Moro. “Não desconheço que a lei eleitoral não prevê o pagamento de despesa com segurança particular como verba autorizada pelo fundo partidário”, observou.

Falavinha ainda citou um caso analisado pelo TRE do Distrito Federal, no fim de 2022, no qual a prestação de contas de uma candidata eleita foi aprovada com ressalvas em função da utilização do fundo partidário para pagamento de segurança, entre outros motivos. A decisão foi pelo ressarcimento ao erário dos valores gastos.

Por outro lado, o relator também citou um precedente favorável ao uso dos fundos para segurança. Ele se refere a uma decisão do TSE do fim de 2023, em que gastos com segurança foram considerados regulares na prestação de contas do PSOL, sigla da vereadora do Rio de Janeiro Marielle Franco, assassinada em 2018 junto com o motorista Anderson Gomes. No julgamento no TSE, porém, foi frisada a questão da violência de gênero.

Voto contrário a Moro na corte paranaense, o juiz Ju-

lio Jacob Junior avaliou que a exceção aplicada ao PSOL não se estenderia ao caso do senador e foi mais enfático ao apontar o problema.

Jacob afirmou que gasto com segurança pessoal bancado com dinheiro público é

considerado “indevido para todo o rol de candidaturas”. “Julgados como este podem ser encontrados em prestações de contas em todo o país e as poucas exceções a esta regra, quando admitidas, tinham como objeto a proteção das mulheres contra a violência de gênero”, disse Jacob.

O juiz também chamou atenção para o fato de a prestação de contas de campanha de Moro aparentemente trocar gasto com “segurança e transporte” por gasto com “transporte”, apenas.

“Soma-se a isso a pitoresca verificação trazida pela prova dos autos, no sentido de que, de forma deliberada, os gastos com segurança e transporte foram descritos na prestação de contas de campanha como gasto eminentemente de transporte, enquanto que, na emissão das notas fiscais em todo o período de pré-campanha, o termo segurança, que de fato é o principal objeto da contratação, era destacado”, disse o juiz.

“O que parece uma simples troca de expressões para o mesmo serviço tem para a Justiça Eleitoral uma relevância distinta. Isto porque dentre as despesas passíveis de serem consideradas no rol das despesas de campanha eleitoral não estão previstos gastos com segurança”, continuou ele.

Procurada, a defesa de Moro disse que não comentaria “trechos isolados dos votos”.

Diferentemente do relator, Jacob defendeu ainda que o gasto com segurança fosse incluído na soma da pré-campanha de Moro. Ele entende que, como a contratação de segurança foi uma exigência imposta por Moro logo no início da sua pré-candidatura, a despesa estaria diretamente relacionada ao pleito de 2022.

“O que para a defesa é tratado como um irrelevante eleitoral e para o ex-juiz uma afronta à integridade física sua e da sua família, para o cidadão representou um gasto de dinheiro público na ordem de mais de meio milhão de reais (R\$ 591.181,91)”, afirmou.

Para Falavinha, a necessidade da contratação de serviços de segurança pessoal e de escolta armada “é compreensível”, já que Moro e sua família eram alvos de ameaças de facções.

Ele também considera “evidente que a contratação de segurança pessoal não possui aptidão a fomentar a candidatura e atrair votos”. “Ao revés, pode até mesmo representar obstáculo à aproximação com o eleitorado”, disse o relator, na linha do argumento apresentado pela defesa de Moro.

O advogado Waldir Franco Felix Junior, que atua com direito eleitoral, cita o precedente do PSOL e afirma que não há “óbice ao uso do fundo partidário para gastos com segurança de candidatos ou mesmo pré-candidatos”.

Ele acrescenta, contudo, que o emprego do dinheiro deve ser justificado, como uma “ameaça crível”, por exemplo.

Já o advogado Paulo Ferraz, membro da Abradep (Academia Brasileira de Direito Eleitoral e Político), defende a regularidade dos gastos com base no artigo 44 da Lei dos Partidos Políticos, que define onde o dinheiro do fundo partidário pode ser aplicado. Ferraz cita que o uso para “pagamento de pessoal, a qualquer título” é permitido e que esse trecho da lei contemplaria os gastos com segurança.

“Há que se destacar que o fundo partidário é dinheiro público e, por isso, a fiscalização deve ser muito mais minuciosa.”

# Tatuapé

O clima de fazenda chegou com mais novidades



HORTIFRUTI Farm

VENHA CONHECER NOSSOS NOVOS SETORES



Pizzaria



Gelateria



Cafeteria

Aberto diariamente das 7h às 22h



Leia o QR Code e saiba mais.



Rua Apucarana, 1040

Tatuapé



Eleito o **melhor e o mais amado hortifrúti** de São Paulo.



obahortifruti.com.br



# Sob pressão, Israel se divide sobre como responder a retaliação do Irã

Gabinete de Netanyahu não define escala ou momento de reação, desaconselhada pelos EUA

SÃO PAULO No dia seguinte à inédita ofensiva do Irã com centenas de drones e mísseis lançados contra o território israelense, o governo de Binyamin Netanyahu afirmou que conteve o ataque e prometeu resposta. O gabinete de guerra, porém, reuniu-se neste domingo (14) por mais de sete horas e não conseguiu chegar a um consenso sobre a escala e o momento de revidar. Era provável que o grupo voltasse a discutir o assunto nesta segunda-feira (15).

Mais cedo, um dos membros do gabinete de guerra, Benny Gantz, disse em comunicado oficial que o preço ao Irã seria cobrado “na forma e no momento certo para nós”.

O impasse israelense reflete os sinais dados por aliados no Ocidente de que não concordam com uma eventual contraofensiva israelense direcionada a Teerã, sob risco de escalar a guerra Israel-Hamas para um conflito regional. O regime iraniano alertou Israel e os Estados Unidos sobre uma “resposta muito maior” se houver qualquer reação.

Segundo um funcionário da Casa Branca, o presidente Joe Biden disse a Netanyahu que seu governo não vai participar de qualquer retaliação israelense.

A ameaça de guerra aberta entre os arqui-inimigos do Oriente Médio e de envolver os EUA deixou a região em alerta. Washington afirma que não busca conflito com o Irã, mas não hesitará em proteger suas forças e os israelenses.

Em entrevista à CNN, o presidente de Israel, Isaac Herzog, também disse não querer outra guerra e que “é necessário ter equilíbrio nesta situação”. Herzog declarou que as autoridades israelenses estão agindo de “cabeça fria e de forma lúcida”.

Em sessão de emergência do Conselho de Segurança da ONU neste domingo, o representante permanente de



Garoto passa por bateria do Domo de Ferro, sistema antimíssil de Israel, em uma vila no deserto de Neguev

Israel, Gilad Erdan, subiu o tom e comparou o aiatolá Ali Khamenei, líder supremo iraniano, a Adolf Hitler. “O regime dos aiatolás tem um plano claro: seu objetivo tem sido e continua a ser dominação mundial, exportando sua revolução xiita radical pelo mundo”, disse o israelense.

“O regime islâmico de hoje não é diferente do Terceiro Reich, e o aiatolá Khamenei não é diferente de Adolf Hitler. O Terceiro Reich de Hitler foi pensado para ser um império de mil anos alcançando vários continentes, assim como Khamenei vê sua hegemonia xiita radical para alcançar toda a região e além.”

Em resposta, o representante do Irã, Amir Saeid Iravani, disse que a ação “foi necessária e proporcional”. “Foi precisa, mirou apenas alvos militares e foi feita de forma cuidadosa para minimizar o potencial de escalada e prevenir danos a civis”, afirmou.

O secretário-geral da entidade, António Guterres, instou os países a terem “o máximo de comedimento”. “A população da região enfrenta um perigo real de um conflito devastador. Agora é a hora de desarmar e reduzir as tensões. Precisamos recuar do precipício.”

Na mesma linha, o G7, grupo que reúne as sete economias mais industrializadas do

## Como funciona o sistema de defesa antimíssil de Israel

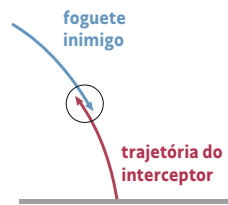
### País possui três sistemas

**Iron Dome** (redoma de ferro), **David's Sling** (funda de Davi, referência à arma usada pelo herói bíblico para derrotar o gigante Golias) e **Arrow** (flecha)

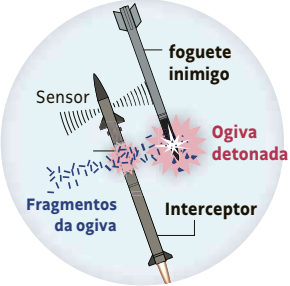
A combinação dos três sistemas permite que Israel se proteja contra foguetes inimigos de curto, médio ou longo alcance

### Ângulos de ataque

#### Abordagem frontal

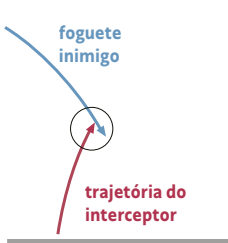


É a tática mais efetiva. A ogiva do foguete interceptor está na posição que mais favorece

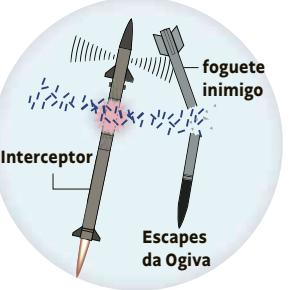


o lançamento dos fragmentos sobre o míssil inimigo e sua consequente detonação

#### Abordagem lateral



Mirar pelas laterais aumenta a chance de erro, mas a detonação do interceptor ainda pode

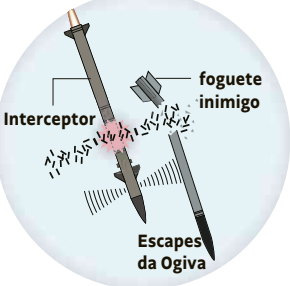


acertar a ogiva do foguete inimigo

#### Abordagem traseira



Perseguir o foguete por trás diminui a efetividade, já que os fragmentos da ogiva detonada

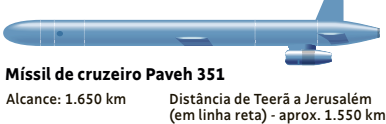


podem errar o alvo do foguete inimigo

Fontes: Theodore A. Postol para o New York Times e Graphic News

## Como foi o ataque do Irã a Israel

### Um dos mísseis lançados contra Israel

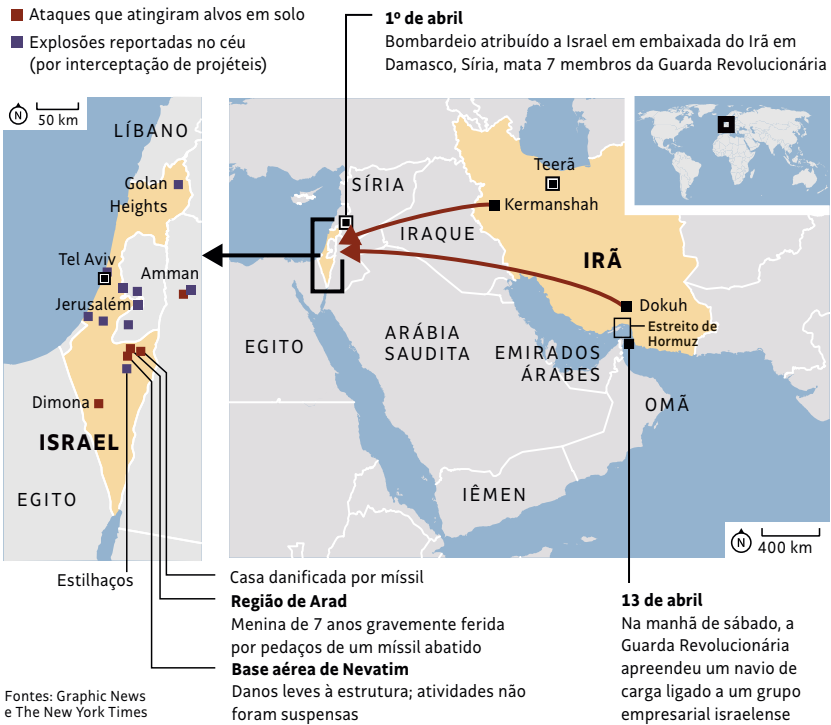


13/14.abr

Na noite de sábado e madrugada de domingo, o Irã lança mais de 300 drones e mísseis contra Israel. Com ajuda de EUA, Reino Unido e Jordânia, Tel Aviv diz ter abatido 99% deles

## Arsenal interceptado, segundo as forças de Israel

Cerca de 170 drones Mais de 120 mísseis balísticos Mais de 30 mísseis de cruzeiro



Ocidente, condenou o ataque iraniano, pediu “moderação” e defendeu um “cessar-fogo imediato” em Gaza.

“Condenamos de forma unânime o ataque sem precedentes do Irã contra Israel”, informou Charles Michel, presidente do Conselho Europeu, após a reunião por videoconferência do G7. “Todas as partes devem mostrar moderação. Manteremos os nossos esforços por uma desescalada. Acabar com a crise em Gaza o mais rápido possível, especialmente por meio de um cessar-fogo imediato, pode fazer a diferença”, declarou.

Depois de reunião virtual, os líderes do G7 emitiram comunicado afirmando que o Irã se arriscava a “provocar uma escalada regional incontrolável” no conflito. “Nesse espírito, exigimos que o Irã e seus aliados parem com seus ataques”, dizia a nota.

Biden afirmou que usaria a reunião do G7 para coordenar uma resposta diplomática ao que chamou de ataque descarado de Teerã.

O Ministério das Relações Exteriores do Irã convocou os embaixadores do Reino Unido, França e Alemanha para questionar o que se referiu como sua “postura irresponsável” em relação aos ataques de Teerã a Israel, informou a Irna, agência de notícias oficial iraniana.

O presidente do Irã, Ebrahim Raisi, afirmou que o país deu uma “lição inesquecível” a Israel. “Na noite passada, os corajosos e zelosos integrantes da Guarda Revolucionária Iraniana viraram uma página na história da autoridade do Irã e ensinaram uma lição ao inimigo sionista”, disse Raisi em comunicado, de acordo com a Irna.

Também no sábado, pela manhã, a Guarda iraniana apreendeu um navio de carga ligado a Israel no estreito de Hormuz, uma das rotas de transporte de energia mais importantes do mundo, destacando os riscos para a economia mundial de um conflito mais amplo.

No entanto, em um sinal de que pretendia minimizar os danos de sua ação, o país persa disse ter notificado seus vizinhos sobre o ataque noturno com antecedência. “Cerca de 72 horas antes de nossas operações, informamos aos nossos amigos e vizinhos na região que a resposta do Irã contra Israel era certa, legítima e irrevogável”, disse o ministro das Relações Exteriores, Hossein Amirabdollahian, em entrevista coletiva, sem mencionar quais nações foram alertadas.

Teerã lançou o ataque em resposta ao bombardeio à embaixada iraniana em Damasco, na Síria, que matou membros da Guarda Revolucionária do Irã, em 1º de abril. O regime comandado pelo aiatolá Ali Khamenei atribuiu a autoria a Tel Aviv, que não confirmou envolvimento, mas continuou a ser responsabilizado.

O ataque com centenas de mísseis e drones, em sua maioria lançados do interior do Irã, causou apenas danos moderados em Israel, já que a maioria foi interceptada com a ajuda de aliados, incluindo os EUA, Reino Unido e Jordânia. “Interceptamos, repelimos, juntos venceremos”, disse Netanyahu nas redes sociais. As forças israelenses confirmaram que uma base aérea no sul do país foi atingida de forma leve e continuou a operar. E uma criança de 7 anos ficou gravemente ferida por causa de pedaços de um projétil abatido.

A agência iraniana de notícias Fars disse que Teerã estava observando de perto a Jordânia, que poderia se tornar o próximo alvo em caso de movimentos em apoio a Israel.

O ministro israelense da Defesa, Yoav Gallant, afirmou que, apesar de frustrar o ataque, a campanha militar não acabou. Ele ressaltou a necessidade de o país estar preparado para todos os cenários. Com Reuters



# Ataque foi coreografado entre EUA e Irã, diz analista

Para Trita Parsi, intenção iraniana era revidar sem risco de expandir guerra

## GUERRA ISRAEL-HAMAS

Diogo Bercito

SÃO PAULO O ataque do Irã contra Israel, com centenas de drones e mísseis cruzando os céus do Oriente Médio no sábado (13), foi calculado de maneira que não detonasse uma guerra regional, diz o analista Trita Parsi. “Foi coordenado e coreografado entre EUA e Irã por canais ocultos”, afirma.

Nascido no Irã, Parsi é um dos fundadores do Conselho Nacional Iraniano Americano, com base em Washington. É hoje vice-presidente do Quincy Group, instituto de pesquisa sediado na capital dos EUA.

Havia bastante expectativa quanto ao ataque iraniano, prometido havia dias. O Irã vinha acusando Israel de ter bombardeado a seção consular de sua embaixada em Damasco no início de abril. Os dois países viviam um conflito indireto havia anos, travando batalhas em outros territórios. Passaram a lutar às claras.

Os drones e mísseis de sábado, porém, foram lançados com aviso prévio, como

Teerã afirmou neste domingo (14), e tempo suficiente para que Israel e seus aliados — Estados Unidos, Reino Unido e Jordânia, entre outros — os abatessem no ar. Segundo as autoridades israelenses, 99% dos projéteis foram interceptados. Os que caíram causaram pouco dano em uma base militar e feriram uma criança, que foi encaminhada a um hospital para cirurgia.

A intenção de Teerã era mostrar que estava revidando o ataque israelense na mesma moeda, mas sem expandir a guerra, diz Parsi. Segundo a imprensa estatal do país, Hossein Salami, comandante da Guarda Revolucionária do Irã, deu a entender que encerrou seu ataque. Disse ainda que o país vai reagir a qualquer retaliação israelense.

Nesse sentido, o analista afirma que os Estados Unidos desempenharam um papel crítico em evitar o conflito regional. Apesar de que, ainda na avaliação de Parsi, não fosse pelos EUA, o mundo não estaria nesta situação. O governo de Joe Biden, diz, “ajudou a levar a região à beira de um precipício, ao não

impedir que Israel tentasse começar a guerra.”

O sucesso do Irã em se afastar do conflito vai depender agora das próximas jogadas tanto de Biden quanto de Binyamin Netanyahu, o primeiro-ministro de Israel —que, acredita-se, tem interesse político no confronto.

“Prolongar e expandir a guerra é do benefício de Netanyahu, já que o fim do conflito vai significar também o fim de sua carreira e possivelmente o começo de sua pena na prisão”, afirma. Parsi refere-se ao fato de que o líder israelense enfrenta acusações de corrupção, razão pela qual, dizem diversos analistas, faz de tudo para seguir no poder.

Há pressão interna para Netanyahu reagir ao ataque iraniano. Em especial, dos membros de ultradireita de seu gabinete, como Itamar Ben-Gvir, ministro de segurança nacional, e Bezalel Smotrich, das finanças. O premiê precisa do apoio deles para não cair.

De todo modo, Netanyahu de alguma maneira se beneficiou dos ataques iranianos de sábado. Havia crescente crítica contra os bombardei-

“Prolongar e expandir a guerra é do benefício de Netanyahu, já que o fim do conflito vai significar também o fim de sua carreira e possivelmente o começo de sua pena na prisão

**Trita Parsi**  
analista e um dos fundadores do Conselho Nacional Iraniano Americano

os israelenses na Faixa de Gaza, que nos últimos seis meses mataram mais de 33 mil pessoas. Ao ser alvo de Teerã, Tel Aviv recuperou alguma boa-vontade em Washington e retirou o foco de Gaza.

Até porque o território palestino segue sob ataque, com a população passando fome. É esse conflito, inclusive, que tem exacerbado a tensão na região. O estopim foi o atentado da facção terrorista Hamas em 7 de outubro no sul de Israel, deixando cerca de 1.200 mortos. Israel tem revidado desde então, de modo considerado por muitos analistas como desproporcional.

Neste domingo (14), uma série de governos e entidades condenou os ataques iranianos. O Itamaraty emitiu uma nota dizendo que o Brasil acompanha “com grave preocupação” os ataques do Irã contra Israel, mas sem condenar Teerã, o que gerou críticas de entidades judaicas (leia abaixo). No ínterim, John Kirby, porta-voz do Conselho de Segurança Nacional dos EUA, foi à TV repetir que Biden não quer guerrear com o Irã. A mensagem parecia em parte direcionada a Netanyahu. Sem apoio americano, Israel estaria vulnerável a ataques de Teerã.

Para Parsi, a estratégia das grandes potências, incluindo os EUA, é vencer Israel de que este capítulo está encerrado —com o placar zerado, por assim dizer— e impedir outro revide. Até porque, diz ele, “a região estava à beira de uma grande guerra e segue assim”.



A atriz pornô Stormy Daniels, pivô de processo contra Trump 23.fev.18/Reuters

## Trump começa a ser julgado em caso que pode levá-lo à prisão

BOA VISTA O primeiro ex-presidente dos Estados Unidos réu em um caso criminal começa a ser julgado nesta segunda (15), em Nova York, e pode terminar o processo na cadeia. A chance de prisão, ainda que baixa, de um antigo ocupante da Casa Branca já seria marcante, mas falamos de Donald Trump, candidato a voltar ao poder em novembro.

Trata-se de 34 acusações de falsificação de registros financeiros de sua empresa, que teria ocorrido a partir do segundo semestre de 2016, ainda durante a campanha eleitoral que levou o republicano à Presidência. Este é o primeiro dos quatro casos criminais contra o ex-presidente —e provavelmente o único a ser julgado antes da eleição.

Michael Cohen, assessor de Trump, teria pagado US\$ 130 mil à atriz pornô Stormy Daniels em acordo para que ela não falasse sobre suposto caso com o empresário, segundo a Promotoria.

Depois, já durante seu mandato na Casa Branca, o republicano teria reembolsado Cohen com depósitos feitos pela empresa de Trump, dinheiro disfarçado de despesas legais da companhia, o que violaria, de acordo com os promotores, leis de Nova York.

Nesta segunda, o júri será escolhido, algo que por si só tem levantado críticas de apoiadores de Trump e do próprio ex-presidente, que acusa o promotor Alvin Bragg de caça às bruxas e diz que qualquer seleção do júri durante uma campanha eleitoral não será totalmente imparcial.

Trump também tem apelado a bravatas e críticas ao juiz do caso, Juan Merchan, e acusado possíveis testemunhas, como Cohen e Daniels, de mentir. Merchan impôs uma ordem de silêncio ao republicano, proibindo que ele se manifestasse publicamente sobre o caso.

Além disso, claro, há o próprio impacto eleitoral. Pesquisa Ipsos/Político conduzida no começo de março mostra que mais de um terço dos eleitores independentes —nem democratas, nem republicanos— disseram que uma condenação no caso diminui sua chance de apoiar Trump.

Dada a previsão de disputa acirrada contra Joe Biden, isso pode custar caro. Por isso a defesa do republicano tentou até o último instante adiar o julgamento, recebendo três negativas da corte de apelação.

Há chances de Trump ser preso: a previsão de sentença para crimes do tipo no estado é de até 4 anos de reclusão, mas é mais comum julgamentos assim terminarem sem encarceramento ou com liberdade condicional para réus primários em casos não violentos.



Avião da Força Aérea de Israel pousa após suposta operação para interceptar drones lançados pelo Irã, na noite de sábado (13) Forças Armadas de Israel/AFP

## Atitude do Brasil de não condenar Teerã é decepcionante, afirma embaixador israelense

## GUERRA ISRAEL-HAMAS

Ricardo Della Coletta

BRASÍLIA O embaixador de Israel no Brasil, Daniel Zonshine, afirmou à **Folha** que é decepcionante o Itamaraty não ter condenado diretamente o Irã pelos ataques lançados no sábado (13) contra Israel.

Em nota, o Ministério das Relações Exteriores afirmou acompanhar com “grave preocupação” os “relatos de envio de drones e mísseis do Irã em direção a Israel”.

“Nós esperávamos algo mais decisivo [do Itamaraty]. Vamos dizer, uma condenação de um ataque desse porte contra Israel. E não aconteceu. Você viu o anúncio e não é algo que condena esse ataque. Nós achamos que é decepcionante que não seja uma clara condenação da situa-

ção. Mas este foi o anúncio oficial do Itamaraty, e temos que viver com isso. Eles precisavam viver com isso”, afirmou Zonshine à **Folha**.

O diplomata está desde sexta (12) em Israel com familiares. A entrevista foi feita por videoconferência.

Zonshine afirma que o ataque iraniano foi “direto e óbvio”. A falta de qualquer margem de dúvida sobre a autoria, prosseguiu, é a principal razão pela qual Israel contava com um posicionamento diferente do governo.

“O Brasil se define como um país que defende a paz e a resolução de conflitos de forma pacífica. Quando existe um ataque desse porte, direto, óbvio, nenhuma situação pouco clara... então a expectativa era ouvir de uma forma mais clara. O fato de o Brasil não ter feito isso você tem

que perguntar ao Itamaraty. Por que não fizeram? Se tem a ver com a crise diplomática que estamos vivendo ou algo a mais, eu não sei. É algo que você deveria perguntar ao Itamaraty”.

O comunicado do Itamaraty, divulgado ainda na noite de sábado, também “apela a todas as partes envolvidas que exerçam máxima contenção e conclama a comunidade internacional a mobilizar esforços no sentido de evitar uma escalada”.

Afirma ainda que o governo brasileiro sempre alertou para os riscos do alastramento das hostilidades para a Cisjordânia e outros países do Oriente Médio, “como Líbano, Síria, Iêmen e, agora, o Irã”.

Por último, o Itamaraty recomendou a cidadãos brasileiros que evitem viajar para países da região. “O Itamara-

ty vem monitorando a situação dos brasileiros na região, em particular em Israel, Palestina e Líbano desde outubro passado”.

Brasil e Israel estão imersos em uma crise diplomática desde que o presidente Luiz Inácio Lula da Silva (PT), durante uma viagem à Etiópia em fevereiro, comparou a ofensiva militar israelense em Gaza à decisão de Adolf Hitler de matar os judeus —numa referência ao Holocausto.

A fala gerou reação imediata do governo Binyamin Netanyahu, que, além de criticar Lula publicamente, convocou o embaixador do Brasil em Tel Aviv, Frederico Meyer, para uma reunião de repreensão.

Lula foi ainda declarado pessoa non grata em Israel. O governo brasileiro, por sua vez, convocou Meyer para voltar a Brasília.



entrevista da 2ª



Alex Wong - 25.jul.23/Getty Images/AFP

# Stuart Russell

## Nada impede a criação de inteligência artificial que destruirá o mundo

Convidado do Fronteiras do Pensamento, professor de Berkeley defende controle sobre sistemas antes que seja tarde demais

TEC

Gustavo Soares

SÃO PAULO Stuart Russell, professor de ciência da computação da Universidade da Califórnia em Berkeley e autor do livro “Inteligência Artificial a Nosso Favor”, não é lá muito fã do ChatGPT.

Não porque ele vai tomar seu emprego em uma das universidades mais renomadas dos EUA ou porque vai destruir a sociedade como a conhecemos. É porque, ao contrário do que o entusiasmo em torno das IAs generativas faz parecer, ele não o considera muito inteligente.

“Ele faz coisas interessantes, mas parece que faltam grandes capacidades de raciocínio e planejamento, de refletir sobre suas próprias operações, sobre seu próprio conhecimento”, disse, em entrevista por videoconferência à *Folha*.

O pesquisador está mesmo preocupado é com o controle que exercemos sobre sistemas que nem sequer existem hoje.

São as AGI (inteligência artificial geral, na sigla em inglês), as IAs que serão capazes de fazer tudo que um ser humano faz e provavelmente melhor. Para ele, garantir que essas máquinas poderosas estejam sob o nosso controle é o que vai definir se continuaremos a existir como espécie —mas sem pressão.

É por isso que Russell foi um dos signatários da carta que pediu uma interrupção nas pesquisas avançadas em inteligência artificial. Elon Musk, Steve Wozniak, cofundador da Apple, e o escritor Yuval Noah Harari também assinaram. Sam Altman, CEO da OpenAI, dona do ChatGPT, não.

Russell diz que sua publicação, em março de 2023, foi o que deixou o mundo mais atento sobre os perigos da IA. O professor de Berkeley é

um dos palestrantes do próximo ciclo de conferências Fronteiras do Pensamento. Ele dará palestras no Brasil nos dias 30 de abril, em Porto Alegre, e em 2 de maio, em São Paulo.

\*

**Há um ano, o sr. foi um dos signatários de uma carta que pediu uma pausa em pesquisas avançadas de IA por ao menos seis meses. O que mudou desde sua publicação?** Mudou quase tudo. É interessante porque, quando a carta foi divulgada, muitas pessoas disseram que ninguém daria atenção. Mas, na verdade, nos seis meses seguintes, não foram anunciados sistemas mais poderosos do que o GPT 4 [versão mais avançada do motor que roda o ChatGPT]. E o mundo basicamente acordou.

Houve reuniões de emergência na Casa Branca e na ONU. A China anunciou uma regulação muito rígida para sistemas de IA. Geoffrey Hinton renunciou ao seu cargo no Google para expressar suas preocupações. O Reino Unido mudou completamente de posição. Se o ritmo de trabalho de pessoas da área é um sinal de progresso, então houve um enorme progresso no mundo, tanto na compreensão da questão quanto na disposição de lidar com ela.

**A OpenAI pode lançar o GPT 5 ainda neste ano, então talvez eles não concordem muito com a carta.** Bem, a carta mencionava seis meses, e já se passou um ano. Mas eu acho que as empresas se sentem em uma corrida. Sob a lei atual, nada as impede de construir sistemas muito grandes. Na verdade, nada as impede de construir um sistema que destruirá o mundo.

Elas sentem que é melhor construir esse sistema antes

que outra empresa o faça. E elas parecem reconhecer que há mesmo um risco de ser o fim do mundo. Mas, até agora, não parece ter passado pela cabeça delas simplesmente parar. Sam Altman já disse que vai construir a AGI e só depois descobrir como torná-la segura. Isso é loucura.

**A pesquisa em IA hoje parece estar concentrada nas big techs. A OpenAI é financiada pela Microsoft e concorre diretamente com o Google. Essa concentração nos estágios iniciais do setor não é prejudicial?** Não sei se isso representa um mercado muito concentrado. Além das grandes empresas, existem algumas startups muito bem financiadas construindo sistemas concorrentes. O custo de entrada é significativo se você quiser que seu sistema se expanda e seja usado por milhões de pessoas, mas eu não acho que as barreiras sejam enormes. O que me preocupa é ver que a Microsoft está absorvendo uma dessas startups, a Inflection. Isso não é saudável.

**O ChatGPT foi lançado no momento certo, no fim de 2022?** Consigo entender o motivo econômico para terem feito isso. Eles sentiram que sairiam na frente das outras empresas. Isso teve o efeito de expor milhões de pessoas a um aperitivo do que seria se tivéssemos disponível uma IA de verdade.

Foi também um choque para o mundo. Possibilitou conversas com chefes de Estado e políticos sobre os riscos e o impacto da IA. Nesse sentido, eles fizeram um favor ao mundo.

Por outro lado, vimos muitas maneiras pelas quais o ChatGPT falha, dando respostas sem sentido, inventando coisas. Eu acho que eles viram a humanidade como milhões de cabaia de um produto.

“

Ele [ChatGPT] faz coisas interessantes, mas parece que faltam grandes capacidades de raciocínio e planejamento, de refletir sobre suas próprias operações, sobre seu próprio conhecimento

Vimos muitas maneiras pelas quais o ChatGPT falha, dando respostas sem sentido. Acho que eles viram a humanidade como milhões de cabaia de

Estamos construindo sistemas cada vez mais poderosos que não entendemos e não controlamos. Temos de resolver o problema do controle antes de criarmos a AGI (inteligência artificial geral)

**Stuart Russell**  
Uma das maiores referências em inteligência artificial, é professor de ciência da computação na Universidade da Califórnia em Berkeley e autor de “Inteligência Artificial a Nosso Favor”. Foi vice-presidente do Conselho de IA e Robótica do Fórum Econômico Mundial e atuou como consultor da ONU para o controle de armas.

Gostaria que as empresas se esforçassem para entender como seus sistemas funcionam e dissessem que são capazes de controlá-los, para garantir que não farão coisas inaceitáveis. Mas não estão fazendo isso. E acho que a única maneira de fazerem isso é regulando.

**Então o ChatGPT não é uma IA de verdade?** Ele faz muitas coisas interessantes, mas parece que faltam grandes capacidades de raciocínio e planejamento, de refletir sobre suas próprias operações, sobre seu próprio conhecimento.

Se você olhar o AlphaGo, que venceu o campeão mundial de Go, ele não tem nada a ver com o ChatGPT. O AlphaGo é um sistema de IA muito clássico que raciocina sobre possíveis estados futuros do jogo. É um plano básico que remonta aos anos 1950.

Mas com o ChatGPT não temos ideia do que está acontecendo. Ele finge jogar xadrez e, muitas vezes, parece fazer boas jogadas, mas, de repente, fará uma jogada que nem é permitida. E isso sugere que na verdade nunca esteve jogando xadrez. É uma miragem.

**O AlphaGo seria então mais inteligente, mesmo que o ChatGPT tenha sido treinado com terabytes de dados de toda a internet?** Isso só ilustra a necessidade de ter essas outras formas de computação, além dessa na qual você apenas insere um input em uma rede para obter um output. O ChatGPT não consegue sentar e pensar em algo. Funciona como um circuito onde o sinal entra, passa e sai.

Será que conseguiríamos obter melhorias no ChatGPT de forma que ele seja capaz de raciocinar e planejar de forma confiável? Ou fazemos híbridos nos quais usamos o ChatGPT como apenas um componente? Ou será que precisamos de alguma concepção nova, que não tenha a ver com nenhum desses tipos?

**Como o sr. define a AGI?** Em termos gerais, sistemas de IA que podem aprender rapidamente a executar, em nível humano ou super-humano, qualquer tarefa. Isso excederia as capacidades humanas em todas as dimensões.

**E esses tipos de IA como o ChatGPT estão próximos de uma AGI?** Temos evidências de que esses grandes modelos transformadores estão aprendendo algo de interessante. Não estão apenas procurando frases semelhantes em seus bancos de dados e depois respondendo. É um circuito complexo.

Ao treiná-lo para prever a próxima palavra, você está forçando-o a desenvolver pelo menos algumas das estru-

turas internas que representam o mundo e algumas formas de raciocínio que não entendemos completamente.

O grande problema é que não temos a menor ideia do que está acontecendo dentro do GPT 4. E estão produzindo o GPT 5. A solução deles é aumentar e adicionar mais dados. Não acho que vá funcionar.

Quando eles chegarem ao GPT 5, terão usado praticamente todo o texto que existe no universo. Então não haverá mais dados de treinamento. E, se o sistema não mostrar uma melhoria nas suas capacidades, pode ser um sinal de que esse tipo de pesquisa atingiu um teto.

Não sei qual impacto isso terá nos investimentos, mas suponho que algumas pessoas ficarão decepcionadas e poderão parar de investir.

**Por que diz que não entendemos o que está por trás do GPT?** As pessoas que o fizeram também não entendem. São trilhões de parâmetros. Entender o que está acontecendo por dentro é muito complexo para nós. Pode não ser compreensível, ele pode estar realizando processos estranhos ao pensamento humano.

**A chegada da AGI nos levará imediatamente a um cenário distópico, como uma Skynet de “O Exterminador do Futuro” assumindo o controle?** A história da Skynet e de muitos outros filmes envolve a máquina se tornando consciente e depois decidindo que odeia a raça humana. Mas, na verdade, ninguém que trabalha com segurança da IA está preocupado com isso, porque não tem nada a ver com isso.

O que importa é se o sistema é competente. Se ele é bom em agir de forma a alcançar seus objetivos. Se você jogar contra o melhor programa de xadrez, no nível mais alto, você não terá chance alguma. E por que isso? Não é porque ele é consciente, é porque ele é melhor.

Pegue esse conceito e estenda para o mundo inteiro, supondo que o sistema seja simplesmente mais competente do que a raça humana em alcançar seus objetivos. E, então, se esses objetivos não estiverem alinhados com o que os humanos querem que o futuro seja, teremos um problema.

Como manter para sempre o poder sobre entidades que são mais poderosas do que nós mesmos? Essa é a pergunta que precisamos fazer.

**Estamos próximos de alcançá-la?** Eu acho que estamos mais longe do que algumas pessoas acreditam. Alguns dos meus colegas muito renomados, como Geoffrey Hinton, que é um dos principais pioneiros nessa área, acredita que a alcançaremos em cinco anos. Eu acho que ainda precisamos de grandes descobertas.

E eu não acho que a AGI virá apenas tornando os sistemas maiores. Acho que precisamos de mais avanços conceituais, que têm acontecido rapidamente nos últimos anos. Então, não tenho certeza, mas acho que levará um pouco mais do que cinco anos.

**Podemos ser otimistas sobre o futuro da IA?** Bem, há dois tipos de otimismo. Há o otimismo de que a IA gerará muito dinheiro, produzirá muitos lucros e resolverá muitos problemas importantes no mundo. E, então, há o otimismo de que continuaremos a existir como espécie.

Não tenho certeza se otimismo é a palavra certa, porque temos que decidir como vamos proceder. E, no momento, estamos agindo na direção errada.

Estamos construindo sistemas cada vez mais poderosos que não entendemos e não controlamos. Temos de resolver o problema do controle antes de criarmos a AGI. Os governos deveriam exigir que as empresas garantam que seus sistemas se comportem adequadamente.





Morador pega ônibus no distrito de Marsilac; única linha vai até o terminal Varginha, na mesma região Fotos Karime Xavier/Folhapress

# Distrito mais longe do centro de SP segue esquecido aos 90

Marsilac, a 52 km da Sé, tem problemas com saúde, transporte e sinal de celular

Bruno Lucca e Karime Xavier

SÃO PAULO “Aqui é o fim de mundo. Nada funciona direito e ninguém liga pra gente”, gritou Mariângela Souza, 44, sentada no único ponto da única linha de ônibus no Marsilac, distrito mais distante em relação ao centro de São Paulo, no extremo sul. Partindo da praça da Sé, são 52 km de estrada. Duas horas de carro.

Era uma quinta-feira e a funcionária pública temia se atrasar para o trabalho pela terceira vez na semana por culpa do transporte público. Um coletivo do itinerário 6Lo1/10 —até o terminal Varginha, na mesma região— deveria partir a cada hora.

O tempo passava, a fila crescia, e Mariângela ficava mais irritada. Então, tentou arrancar do fiscal o motivo do problema e uma solução imediata. Ignorada, tentou chamar a polícia. O batalhão da área, porém, estava vazio.

Voltando de lá, ela passou por uma venda e flagrou dois motoristas de ônibus tomando cerveja. “Eles são bêbados e acham que o povo é palhaço. Se eu for demitida por causa deles, a casa vai cair.”

O proprietário do estabelecimento é Mitsuhoshi Tanaka, 70, conhecido como Japonês, apesar de nascido ali mesmo, filho de pais orientais. Seu endereço, logo na entrada do Marsilac, funciona como mercado, padaria, restaurante, pet shop e bar. Este último faz mais sucesso.

Sobre os clientes motoristas, o comerciante disse evitar julgamentos. Pagando, ele vende, não importa a quem.

Entranhado em densa mata atlântica, o Marsilac é o mais bucólico dos distritos paulistanos. Repleto de fazendas, trilhas e cachoeiras, e fazendo divisa com o litoral sul paulista, ele teve seus primeiros sítios capinados e barracos erguidos em meados de 1934. Sua fundação acompanhou a construção do ramal Mairinque-Santos da Estrada de Ferro Sorocabana.

Havia três estações no percurso: a Rio de Campos, a Evangelista de Souza e a Engenheiro Marsilac —homenagem a um dos engenheiros projetistas, José Alfredo de Marsillac. Posteriormente,



O comerciante Mitsuhoshi Tanaka, 70, no estabelecimento que é bar, pet shop e mercado

te, o nome da parada foi emprestado àquela área.

Até 1935, a região pertenceu ao então município de Santo Amaro, hoje anexado a São Paulo. Já parte mais ao sudeste do distrito, o bairro de Evangelista de Souza, abraçado pelo rio Capivari e com seu horizonte marcado pela Serra do Mar, fez parte da cidade de São Vicente até 1944, quando foi anexado à capital.

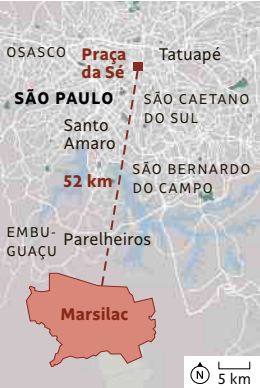
Hoje, o local de 200 km² possui 11.443 moradores, a menor população de um distrito paulistano. Apesar disso, teve crescimento populacional de 38% no período 2020 a 2022, o segundo maior da cidade, atrás apenas da Barra Funda, na zona oeste.

Mesmo com mais gente, há casas de sobra. Dos domicílios particulares, 34% estão desocupados. É a maior proporção em São Paulo.

A renda média ali é de R\$ 2.359,84, sendo a do município de 3.488,96. Os dados são de IBGE (Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística) e prefeitura.

Sinal de celular é quase inexistente no distrito. Um pon-

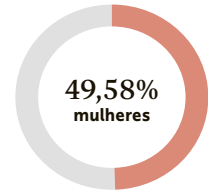
Marsilac, 90 anos



O distrito em números

Área: 200 km²

População: 11.443 (0,07% da cidade de SP)



Idade média: 34,9

Renda média da população: R\$ 2.359,84 (Na cidade, R\$ 3.488,96)

Fontes: Prefeitura de São Paulo e IBGE

“

Aqui é o fim de mundo. Nada funciona direito e ninguém liga pra gente

Mariângela Souza, 44

servidora pública e moradora do distrito de Marsilac, extremo sul de São Paulo

tinho surge na parte superior da tela dos aparelhos que são levados ao ponto mais alto da região, onde há uma casa, um campo de futebol e uma antena telefônica, instalada em 2022 pela Tim. O equipamento é motivo de controvérsia.

Moradores afirmam nunca ter sido ligado. A empresa diz funcionar normalmente.

A Folha conferiu. Três celulares foram levados ao Marsilac. Dois com chips da operadora italiana e outro com da Vivo. Todos ficaram fora do ar até chegarem ao topo da colina, chamado de “clube” pelos frequentadores. Eles levam até cadeiras para fazer suas ligações com mais conforto.

Outra tarefa árdua é assistir à televisão. Girar a antena para lá, empurrar ela para cá, mudar de lugar. Nada resolve. Às vezes, por interferência da sorte, um canal funciona. “Costuma ser o que a gente não quer, né?”, brinca o feirante Guilherme Gomes, 23.

Apenas uma UBS (Unidade Básica de Saúde) atende o distrito. Ela está instalada numa antiga casa, repleta de pequenos cômodos e desprovida de janelas. Quando a solitária médica falta, algo recorrente segundo relatos, são os enfermeiros os responsáveis pelo atendimento a doentes, vários acometidos por dengue. O distrito vive pela primeira vez desde 2015 uma epidemia da doença, com mais de 300 casos por 100 mil habitantes.

Em meio a tantas adversidades, dois serviços são elogiados pelos habitantes. O primeiro é a internet por fibra ótica. Uma distribuidora paralela oferece o serviço por valores acessíveis. Há planos de R\$ 75 a 200, e vizinhos costumam compartilhá-los para aliviar as finanças.

A educação também agrada. A escola estadual da jurisdição, Profª. Regina Miranda Brant de Carvalho, tem estrutura reformada, quadra esportiva, laboratório de informática e transporte gratuito para os estudantes vindos de áreas rurais. Em indicadores de ensino, contudo, há problemas.

“Quem quer um futuro melhor tem que sair daqui”, desabafa Sebastião Silva, 78. O aposentado vive no Marsilac desde o início dos anos 2000, após sair do Jaraguá (zona norte). Ele vive com um salário mínimo, sozinho, pagando R\$ 350 de aluguel e uma dívida de R\$ 400 oriunda de um empréstimo. O pouco que sobra vai para a alimentação.

“Não tenho nada para fazer. Não tenho muitos amigos, não tenho expectativa de coisas melhores”, relata.

Procurada, a SPTrans, gestora do transporte público municipal, disse repudiar veementemente atos e comportamentos de motoristas das empresas concessionárias a colocar em risco a vida ou desrespeitem o passageiro.

“Acionamos a fiscalização para intensificar imediatamente o acompanhamento do serviço prestado e apurar a denúncia de má conduta dos motoristas e do fiscal da linha”, diz a nota. “Caso seja constatada irregularidade, a concessionária Transwólf será autuada e acionada para tomar as medidas cabíveis.”

Já a Secretaria da Saúde informa que a UBS Marsilac atende no modelo estratégia saúde da família, priorizando o acompanhamento dos moradores a longo prazo. A equipe é composta por médica generalista, dois enfermeiros, três auxiliares de enfermagem e cinco agentes comunitários de saúde, afirma a gestão Ricardo Nunes (MDB).

Também há cirurgião dentista, auxiliar de saúde bucal, farmacêutico, psicólogo, nutricionista, agente de promoção ambiental, auxiliares técnicos administrativos, técnico de farmácia e um gerente, afirma a prefeitura.

“A médica citada na reportagem atua na unidade há nove meses e, quando necessário, a gestão providencia a cobertura imediata de profissional plantonista”, diz a pasta.

## PM faz buscas por soldado desaparecido na Baixada Santista

Paulo Eduardo Dias

SÃO PAULO Equipes da Polícia Militar realizaram neste domingo (14) buscas de um soldado da corporação desaparecido na Baixada Santista. O veículo do policial foi encontrado abandonado na rodovia Cônego Domênico Rangoni, que corta a cidade de Guarujá (SP).

As informações iniciais indicam que o policial mora no litoral paulista, mas trabalha em um batalhão na cidade de São Paulo. Ele teria ingressado na corporação há dois anos.

A assessoria de imprensa da PM confirmou a ação e o desaparecimento. “A Polícia Civil investiga o desaparecimento de um policial militar, em Guarujá”, diz, em nota. “O caso está sendo registrado como desaparecimento de pessoa na Delegacia de Polícia de Guarujá. Detalhes serão preservados para garantir autonomia ao trabalho policial.”

A Baixada Santista tem sido destaque no noticiário policial desde o assassinato do soldado da Rota Patrick Bastos Reis, 30, na noite de 27 de julho de 2023 em Guarujá. Suspeitos do homicídio foram presos dias depois. Desde então, a PM reforçou o patrulhamento no litoral com equipes da capital, Grande São Paulo e interior do estado.

Menos de 24 horas após a morte de Reis, a gestão Tarcísio de Freitas (Republicanos) colocou em prática a Operação Escudo, intervenção policial criada como resposta a ataques a policiais militares.

Ao menos 28 pessoas morreram em supostos confrontos com policiais entre os dias 28 de julho e 5 de setembro, durante a Operação Escudo.

Uma nova investida, ainda mais letal, foi colocada em prática após uma segunda morte de um soldado da Rota na região no dia 2 de fevereiro.

O PM Samuel Wesley Cosmo foi assassinado com um tiro, gravado pela câmera presa em sua farda, disparado por um criminoso. Cosmo participava de uma ação em uma favela de palafitas na periferia de Santos, quando se separou de sua equipe e passou a patrulhar vielas sozinho.

O policial foi baleado e o bandido fugiu. Um suspeito do crime foi preso posteriormente.

Como resposta à morte, a gestão Tarcísio realizou uma investida denominada de Operação Verão. Entre os dias 3 de fevereiro e 1º de abril ao menos 56 pessoas morreram em supostos confrontos com policiais, a maioria em Santos.

A escalada de mortes no litoral paulista resultou em uma série de críticas à atuação da polícia, entre as quais está uma queixa ao Conselho de Direitos Humanos da ONU (Organização das Nações Unidas) apresentada em março pela Conectas Direitos Humanos e a Comissão Arns.

Ao ser questionado sobre o tema, na ocasião, o governador afirmou que não está “nem aí” para a denúncia feita pelas entidades de supostos abusos cometidos durante a Operação Verão.

“Sinceramente, nós temos muita tranquilidade com o que está sendo feito. E aí o pessoal pode ir na ONU, pode ir na Liga da Justiça, no raio que o parta, que eu não tô nem aí”, disse Tarcísio.







# OTALAB

## A temporada 2024 de Otablab está no ar!

Só mesmo um cientista maluco para provocar as reações mais explosivas nos convidados desta nova temporada do Otablab! Com ares de laboratório, novos quadros e figurinos, o videocast de Otaviano Costa promete entregar papos descontraídos, descobertas reveladoras e muita diversão.

**Toda terça-feira, às 11h**

**No YouTube e no X de Splash, e também na home do UOL e em áudio em todas as plataformas de podcast.**









ciência



Sobreposição feita pela Nasa mostra a progressão de um eclipse solar parcial sobre o Monumento a Washington, nos EUA Bill Ingalls/Divulgação Nasa

Próxima chance de ver eclipse solar total será só em 2026

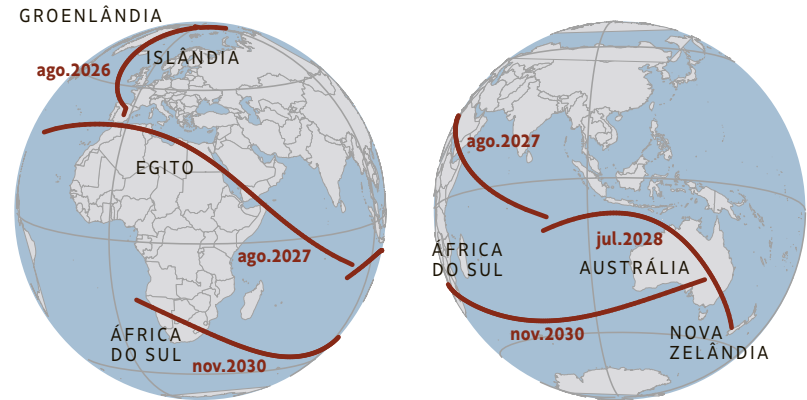
Esse começará na Groenlândia e passará por Islândia e Espanha; outros dois ocorrerão em 2027 e 2028

Danielle Dowling

THE NEW YORK TIMES Ainda está um pouco eufórico com os momentos mágicos da totalidade durante o eclipse solar da última segunda-feira (8)? Ou as nuvens chegaram para bloquear sua visão? Talvez você simplesmente não conseguiu chegar ao caminho da totalidade desta vez. Não importa, a pergunta agora é: onde e quando acontecerá de novo? “Para as pessoas que nunca viram antes, as primeiras palavras que saem de suas bocas depois que a totalidade termina são ‘eu tenho que ver outro, isso é incrível, isso é inacreditável.’ É aí que você se torna viciado nessas coisas e acaba viajando para não importa onde seja o próximo,” disse Joseph Rao, caçador de eclipses e palestrante convidado no Planetário Hayden. Então, se você desenvolveu um caso grave de amor por eclipses —, terá três chances nos próximos quatro anos de ver a Lua encobrir o Sol. O primeiro, em 12 de agosto de 2026, começará acima da

Groenlândia, depois passará pela costa oeste da Islândia e seguirá pelo oceano Atlântico e sobre a Espanha. Quase um ano depois, no dia 2 de agosto de 2027, outro passará pela costa do Mediterrâneo do norte da África, cruzará o Egito e parte da Península Arábica. O terceiro, em 22 de julho de 2028, cortará a Austrália e a ponta sul da Nova Zelândia. Depois, será preciso esperar até novembro de 2030 para apreciar o fenômeno. Na primeira semana deste mês, enquanto Victoria Sahami, proprietária da Sirius Travel, se preparava para guiar um grupo de turistas na cidade de Mazatlán, em Sinaloa, no México, para o grande evento do dia 8, ela também estava fazendo planos para esses outros eclipses. Sahami se juntou às fileiras dos obcecados por eclipses quando testemunhou um na Venezuela na década de 1990. “Como muitas pessoas, fiquei viciada. Não havia volta,” disse ela. Eclipses solares totais acon-

Os caminhos dos 4 eclipses solares totais até 2030



tecem com bastante regularidade —cerca de um a dois anos— em locais espalhados ao redor do mundo. “Isso é uma parte ótima sobre eles: você acaba em lugares que normalmente não iria,” disse Sahami. Um grande estraga-prazeres é o clima, que será uma grande variável no eclipse de 2026 —um que a Groenlândia, Islândia e Espanha verão. “A Islândia normalmente tem muitas nuvens durante essa época do ano,” disse Paul Maley, que dirige as Expedições Ring of Fire. “Os dados mostram que a Espanha tem as melhores perspectivas de bom tempo de todos os três. No entanto, o sol está baixo no céu e o eclipse termina quando o sol atinge o horizonte ao pôr do sol.” Devido à meteorologia volátil da Islândia, as Expedições Ring of Fire estão apostando tudo na Espanha, com uma excursão de dez dias no continente. A Sirius Travel está oferecendo não apenas uma viagem de cinco dias para Maiorca, mas também um

### ESPORTE CLUBE PINHEIROS

#### ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA

04 de maio de 2024

#### EDITAL DE CONVOCAÇÃO

Nos termos do disposto nos Arts. 23 e 24, do Estatuto Social, combinados com os Arts. 54 e 55, do Regulamento Geral e o Art. 3º, do Regimento para Eleição Parcial do Conselho Deliberativo do Esporte Clube Pinheiros, convoco as Associadas e os Associados para se reunirem em Assembleia Geral Ordinária a realizar-se no Salão de Festas, na Rua Tucumã, nº 36, Jardim Europa, São Paulo, SP, a se iniciar às 8:00 horas do dia 04 de maio de 2024, sábado, em primeira convocação, encerrando-se às 17:00 horas, com a seguinte Ordem do Dia:

I - Abertura dos trabalhos pelo Presidente do Conselho Deliberativo;

II - Eleição do Presidente da Assembleia e constituição da Mesa dos Trabalhos;

III - Eleição parcial do Conselho Deliberativo;

IV - Várias.

Na hipótese de não haver presença mínima de quinhentos (500) Associadas e Associados com direito a voto, a Assembleia Geral será instalada em segunda convocação, uma hora após, às 9:00 horas, com qualquer número de presentes, de acordo com o disposto no Parágrafo Único, do Art. 26 do Estatuto Social, no Parágrafo Único do Art. 57 do Regulamento Geral e no “caput” do Art. 5º do Regimento para Eleição Parcial do Conselho Deliberativo.

A Assembleia Geral constituir-se-á de Associadas e Associados, de seus cônjuges e demais membros de sua família, definidos no §1º do Art. 9º do Regulamento Geral, desde que estejam inscritos no quadro social há mais de um (1) ano, sejam maiores de dezoito (18) anos e se encontrem em dia com os pagamentos das contribuições e outros débitos para com o Clube, na forma estabelecida no “caput” do Art. 4º do Regimento para Eleição Parcial do Conselho Deliberativo, ressalvado o disposto nos §§2º, 3º e 5º do Art. 16 do Estatuto Social, nos §§2º, 3º e 5º do Art. 33 do Regulamento Geral e no §1º, do Art. 4º, do Regimento para Eleição Parcial do Conselho Deliberativo.

Poderão votar as Associadas e os Associados elencados nos Arts. 16, §4º e 21 do Estatuto Social, Arts. 33, §4º e 52 do Regulamento Geral e Art. 4º, “caput”, do Regimento para Eleição Parcial do Conselho Deliberativo.

Poderão se candidatar as Associadas e os Associados relacionados nos Arts. 16, §2º, 3º e 5º; 37 e 72 do Estatuto Social, Arts. 33, §2º, 3º e 5º; 38, §1º; 68 e 140 do Regulamento Geral e do Art. 4º, §1º do Regimento para Eleição Parcial do Conselho Deliberativo.

O direito de votar só pode ser exercido pessoalmente. Não é permitido o voto por procuração ou representação de qualquer natureza.

São Paulo, 18 de março de 2024

**GUILHERME DOMINGUES DE CASTRO REIS**

**Presidente do Conselho Deliberativo**

classificados

Para anunciar ou ver mais ofertas acesse [folha.com/classificados](https://folha.com/classificados)

11 3224-4000

FORMAS DE PAGAMENTO

Cartão de crédito, débito em conta, boleto bancário ou pagamento à vista

LEILÃO ONLINE

IMÓVEIS EM SÃO PAULO/SP, BRODOWSKI/SP E HORTOLÂNDIA/SP

40 ANOS

Liliamar Pestana Gomes, Leiloeira Oficial, JUCISRS 168/00, faz saber, através do presente Edital, que devidamente autorizada pelo Banco Bradesco S/A, sob nº 60.746.948/0001-12, promoverá, na forma da Lei 9.514/97, nas datas de 30/04/24 (1º leilão) e 02/05/24 (2º leilão), ambas às 09h15, o leilão dos seguintes imóveis: LOTE 03 - São Paulo/SP, 30º Subst. Bairro Vila Damásio, Rua Prof. Dr. José Marques da Cruz, 148. Cond. Haus Mitre Brooklyn. Studio 607(6º pav.). Áreas: priv. 35,480m² e fração ideal de 0,0020314. Mat. 285.198 do 15º RI local. Obs: Constituição de condomínio pendente averbação no RI. Regularizações e encargos perante os órgãos competentes de eventual divergência do bairro de localização do imóvel que vier a ser apurado no local (Jardim das Acácias) com a averbada no RI, correrão por conta do(a) comprador(a). Ocupado. (AF). Lance mínimo: 1º Leilão R\$ 564.430,78. 2º Leilão R\$ 414.473,44. LOTE 04 - Brodowski/SP. Bairro Walter Possos(lançado em cadastro imobiliário). Via Expressa Jair Felipe, 690. Casa 30. Cond. Walter Possos. Áreas priv.: constr. 50,880m², terr. 148,13m² e fração ideal de 1,02244099. Mat. 6.649 do RI local. Obs.: Bairro de localização do imóvel pendente de averbação no RI. Regularizações e encargos perante os órgãos competentes, inclusive quanto a eventual divergência de bairro de localização do imóvel e área privativa do terreno apurados no local com os lançados em cadastro imobiliário e averbados no RI, correrão por conta do(a) comprador(a). Ocupada. (AF). Lance mínimo: 1º Leilão R\$ 196.856,36. 2º Leilão R\$ 158.252,34. LOTE 05 - Hortolândia/SP. Bairro Vila Inema(in loco). Rua Manoel João da Silva, 155. Cond. Res. Hortolândia III. Bl. 06. Ap. 42(4º pav.) c/ vaga de garagem descoberta. Área priv. 48,790m², fração ideal de 0,1980%. Mat. 150.613 do RI de Sumaré/SP. Obs.: Bairro de localização do imóvel pendente de averbação no RI. Regularizações e encargos perante os órgãos competentes, inclusive quanto a eventual divergência da de bairro de localização do imóvel apurado no local, correrão por conta do(a) comprador(a). Caberá (à)ao comprador(a) a apuração de eventual condição de imóvel foreiro/marinha, inclusive débitos e regularizações. Ocupado. (AF). Lance mínimo: 1º Leilão R\$ 243.921,74. 2º Leilão R\$ 198.460,87 (caso não seja arrematado no 1º leilão), COND. DE PGTO.: à vista, mais comissão de 5% à Leiloeira. DA PARTICIPAÇÃO ON-LINE: mediante cadastro prévio no site da Leiloeira. OBS.: O Fiduciante possui direito de preferência de compra, nos termos da lei.

Consulte condições de Venda e Pagamento: banco.bradesco/leiloes e pestanaleiloes.com.br | 51 3535.1000

CLÍNICAS E MASSAGENS

**MASSOTERAPIA**

Desperte seus sentidos, experimente a magia da massagem sensorial.

Confira!

**M.S.Cecilia**

☎ 11 | 98565-1075

📍 11 | 3223-1227

PARA ANUNCIARNOS

CLASSIFICADOS FOLHA

LIGUE AGORA

11/3224-4000

COMUNICADOS

**COMUNICADO**

A Empresa Consórcio Recuperação Ambiental CNPJ 16.897.714/0003-94 estabelecida na Rua Canário Natal, 500 Pq. Santa Cecília-Grajaú. Convoca o Sr. Adilson Pinheiro Azevedo, portador da CTPS 223.403-XXX-37 a comparecer no endereço citado acima no prazo máximo de 48 horas para justificar sua ausência ao trabalho.

ACOMPANHANTES

**AMANDA**

Equipe nova tx 40 Av Jabaquara 2604 MT.S.Judas ac cartões seg/ sab. F:(11)2362-8122

**BONECA GIGI | 11983981091**

Diferenciada p/ entretenimento.

**HÉRCULES | 11 5575-4052**

22CM Ativo.

**PARA ANUNCIAR NOS CLASSIFICADOS FOLHA**

**LIGUE AGORA 11/3224-4000**

LEILÃO DE ARTE

18/04 às 20:18h, Online: larremato.com/ Sérgio Altet, Leiloeiro J. 440, 104 LOTES: 5 Esculturas, 12 Gravuras, 1 foto e 96 Quadros de artistas (11) 3721-9676

COMUNICADO

Solicitamos que o senhor AMAURIO AUGUSTO DOS SANTOS CTPS: 014669 série 157 retorne ao trabalho ou informe eventual motivo de impedimento. Viagem Campo Belo Ltda.

ASSINE A FOLHA

folha.com/assine

OS ANÚNCIOS COM ESTE SÍMBOLO TÊM FOTOS, PARA VÊ-LAS DIGITE O CÓDIGO QUE ACOMPANHA O SINAL NO SITE [FOLHA.COM/CLASSIFICADOS](https://folha.com/classificados)

CLASSIFICADOS@GRUPOFOLHA.COM.BR



**COMPLEXO HOSPITALAR DO QUJERY**  
RETIFICAÇÃO D.O.E DO DIA 10/04/2023 – SEÇÃO III – PÁG. 38 - AVISO DE LICITAÇÃO  
PREGÃO ELETRÔNICO Nº. 09007/2024 – PROCESSO N.º 024.00051916/2024-26 – CÓDIGO ÚNICO: 20240332361 – AQUISIÇÃO DE ARTIGOS DE PAPEL PARA HIGIENE PESSOAL, (PAPEL TOALHA), NO PRE MBLIO DO EDITAL ONIX, em 15/04/2024, às 10h00, no endereço: PRAÇA DA SESSÃO PÚBLICA, 24/04/2024 ÀS 09:00 HORAS, NO SITE [WWW.GOV.BR/COMPRAS](http://WWW.GOV.BR/COMPRAS). LEIA-SE: DATA E HORA DA ABERTURA DA SESSÃO PÚBLICA: 26/04/2024 ÀS 09:00 HORAS, NO SITE [WWW.GOV.BR/COMPRAS](http://WWW.GOV.BR/COMPRAS).

**AVISO DE LICITAÇÃO**  
**PREGÃO ELETRÔNICO 04/2024**  
Encontra-se Aberto no Hospital Infantil Cândido Fontoura – da Secretaria de Estado da Saúde, Processo n. 024.00017872/2024-13 PREGÃO ELETRÔNICO Nº. 09007/2024 – Referente Contratação de Serviço de Impressão Corporativa por meio de outsourcing – Início de Recebimento das Propostas em 15/04/2024 - Abertura da Sessão Pública Em: 29/04/2024 – Horário: 09:00hs - endereço eletrônico : [WWW.COMPRAS.SP.GOV.BR](http://WWW.COMPRAS.SP.GOV.BR)

**Clube Paineiras do Morumbi**  
CNPJ/Nº 52.400.207/0001-51  
**Aviso de Aquisição Direta - Edital nº 001/2024**  
O Clube Paineiras do Morumbi, localizado na Avenida Doutor Alberto Penteado, 605, no bairro do Morumbi, em São Paulo- SP, torna pública a abertura de Processo de Aquisição Direta, juntamente com o fornecedor exclusivo “**Ubián Indústria de Equipamentos Esportivos Ltda.**”, de equipamento esportivo denominado Half Hack de musculação multifuncional, por inexistibilidade de licitação, para o desenvolvimento de atletas, de acordo com o Ato Convocatório nº 09, disponibilizado pelo Comitê Brasileiro de Clubes - CBC, bem como pelo Termo de Execução nº 48/2021, formalizado junto ao Comitê, e legislação e normas cabíveis. As inscrições do Edital de Aquisição Direta nº 001/2024, e dos Anexos, e dos demais documentos que instruem o processo de aquisição podem ser obtidas no portal eletrônico do Clube Paineiras do Morumbi (<https://clubepaineiras.org.br/>).  
São Paulo, 15 de abril de 2024  
**Clube Paineiras do Morumbi**  
Carim Cardoso Saad - Presidente

**CEAGESP - COMPANHIA DE ENTREPÓSOS E ARMAZÉNS GERAIS DE SÃO PAULO**  
CNPJ nº 62.463.005/0001-08 - NIRE nº 3530002780-9

**AVISO DE ABERTURA DE LICITAÇÃO**  
**PREGÃO ELETRÔNICO Nº 90002/2024**  
Processo: 093/2023. OBJETO: Aquisição de Materiais – Lenha de Eucalipto para as Unidades Armazenadoras de Araraquã/sede, Avaré, Palmatal, Presidente Prudente, São Joaquim da Barra e Tupã – para o 1º semestre de 2024, conforme quantidades e especificações constantes do Anexo I – TERMO DE REFERÊNCIA. UASG 225001. Edital: a partir de 15/04/2024 das 08h30 às 11h30 e 13h30 às 16h30, no site [www.gov.br/compas](http://www.gov.br/compas). Entrega das propostas: a partir de 15/04/2024, às 08h30, no site [www.gov.br/compas](http://www.gov.br/compas). Abertura das propostas em 26/04/2024 às 09h30, no site [www.gov.br/compas](http://www.gov.br/compas).  
Patricia Nihari Arantes  
Pregoeira

**MUNICÍPIO DA ESTÂNCIA BALNEÁRIA DE PRAIA GRANDE**  
Estado de São Paulo  
**AVISO DE LICITAÇÃO**  
**Pregão Presencial nº 001/2024**  
Objeto: “CONTRATAÇÃO DE SERVIÇOS DE INSTITUIÇÃO FINANCEIRA PARA PROCESSAMENTO DA FOLHA DE PAGAMENTO DOS SERVIDORES DA PREFEITURA MUNICIPAL DE PRAIA GRANDE, ATRAVÉS DE CRÉDITOS EM CONTA SALÁRIO, E CONCESSÃO DE EMPRÉSTIMO CONSIGNADO EM FOLHA DE PAGAMENTO, ESTE ÚLTIMO SEM EXCLUSIVIDADE, BEM COMO OCUPAR E EXPLORAR, ATRAVÉS DE CESSÃO DE USO DE ESPAÇO PÚBLICO, TÍTULO ONEROSO, IMÓVEL PARA INSTALAÇÃO E FUNCIONAMENTO DE POSTO DE ATENDIMENTO BANCÁRIO NA SEDE DA PREFEITURA, PELO PERÍODO DE 60 (SESSENTA) MESES”.  
Processo Administrativo: 3.241/2024  
Data do Pregão: 17/05/2024 às 09h30min (Horário Oficial de Brasília - DF)  
Local: Prefeitura da Estância Balneária de Praia Grande, Departamento de Licitação da Secretaria de Administração, sito à Avenida Presidente Kennedy, nº 9.000, 1º andar, Vila Mirim - Praia Grande/SP. A Prefeitura da Estância Balneária de Praia Grande, através da Secretaria de Administração, torna público que, na data, horário e local acima assinalados, fará realizar licitação na modalidade Pregão Presencial, com critério de julgamento de MAIOR LANCE.  
O Edital e seus Anexos poderão ser obtidos GRATUITAMENTE, na íntegra, através do site [www.praigrande.sp.gov.br](http://www.praigrande.sp.gov.br) para ciência, consulta e/ou download de todos os interessados.  
Praia Grande, 12 de abril de 2024.

**CONSELHO REGIONAL DE CONTABILIDADE DO ESTADO DE SÃO PAULO**

**AVISO DE LICITAÇÃO – NOVA DATA**  
**Pregão Eletrônico nº. 018/2023 – UASG 925173**  
OBJETO: Contratação de empresa para prestação de serviços de contratos, reserva e fornecimento de passagens aéreas. Sessão de Disputa dia 30/04/2024 às 10h00m. Edital e Anexos no endereço: [www.crsp.org.br](http://www.crsp.org.br), opção: “Licitações”, ou no Portal Nacional de Contratações Públicas (PNCP), no endereço: [www.gov.br/pncp/pt-br](http://www.gov.br/pncp/pt-br).  
**WILLIAN CANDIDO DOS REIS**  
Chefe do Departamento de Compras e Licitações

**EDITAL DE LEILÃO DE IMÓVEL FIDUCIÁRIA**  
Ana Claudia Carolina Campos Frazão, Leiloeira inscrita na JUCESP sob nº 836, com escritório Rua Hipódromo, 1141, sala 66, Mooca, São Paulo/SP, devidamente autorizada pelo Centro Fiduciário ITAU UNIBANCO S.A. inscrito no CNPJ sob nº 60.701.190001-04, com sede na Praça Alameda Egiptio de Souza Azeite, nº 100, Torre Olavo Seidlitz, no Centro de São Paulo/SP, nos termos do Instrumento Particular de Venda e Compra de bem imóvel, Financiamento com Garantia de Alienação e Outras Avenças de nº 1013853308, no qual figuram como Fiduciários WALTON SENA ROS, investigador de polícia, portador da CRG nº 17.810.286-SS/SP, inscrito no CPF nº 11.711.338-4 e sua mulher ANDREA HIROMI YOSHIDA, escritora judicária, portadora da CRG nº 23.199.361-SS/SP, inscrito no CPF nº 165.178.528-23, ambos brasileiros, casados sob regime da comunhão parcial de bens, residentes e domiciliados em São Paulo/SP, lavrada em PUBLICAÇÃO de modo Presencial e Online, nos termos da Lei nº 9.514/97, artigo 2º e parágrafos, e da 268/2024 às 16h00min, à Rua Hipódromo, 1141, sala 66, Mooca, São Paulo/SP, em PRIMEIRO LEILÃO, com lance no valor de R\$ 12.628,00 (doze mil e seiscentos e oito reais), para aquisição de imóvel rural e de área urbana e um imóvel e seis reais e sessenta e sete centavos). Todos os horários estipulados neste edital, no site do leilão ([www.FiduciaLicoes.com.br](http://www.FiduciaLicoes.com.br)), em catálogos ou em qualquer outro veículo de comunicação consideram o horário oficial de Brasília (DF). (Os devolvedores (fiduciários) serão) comunicados (no termo do parágrafo 2º do art. 27 da Lei nº 9.514/97, inscrito na Lei nº 13.456 de 11/07/2017) das datas, horários e locais da realização dos leilões fiduciários, mediante correspondência dirigida aos endereços constantes do contrato, inclusive ao endereço eletrônico ou por edital, se aplicável, podendo o(s) fiduciário(s) adquirir sem concorrência de terceiros, o imóvel objeto de venda em garantia, respondendo a seu título de preferência em 1º ou 2º leilão, pelo valor da dívida, acrescido das encargos e despesas, conforme estabelecido no parágrafo 2º do mesmo artigo, ainda que, o valor interessado a ser pago seja inferior ao valor da dívida. O envio de lances on-line será dada exclusivamente através do site [www.FiduciaLicoes.com.br](http://www.FiduciaLicoes.com.br), respeitado o lance mínimo e o incremento mínimo estabelecido, em igualdade de condições com os participantes presentes no leilão de modo presencial, na disputa pelo lote do imóvel, com exceção dos devolvedores, que poderão adquirir o imóvel preferencialmente em 1º e 2º leilão. Os interessados em participar do leilão de modo on-line, devem se cadastrar no site [www.FiduciaLicoes.com.br](http://www.FiduciaLicoes.com.br) e se habilitar acessando a página deste edital, clicando no campo HABILITE-SE, com antecedência de até 01 (uma) hora, antes do início do leilão presencial, não sendo aceitas habilitações nesse mesmo prazo. A venda será realizada em caráter “as isentas” e o estado de conservação em que se encontra. O proponente vencedor por meio de lances on-line ou presencial terá prazo de 24 horas, depois de comunicado expressamente pelo leiloeiro acerca da efetiva arrematação do imóvel, condicionada ao não exercício do direito de preferência pelo devolvedor fiduciário, para efetuar o pagamento, por meio de transferência bancária, da totalidade do preço da aquisição do lote, sob pena de anulação da venda e a soma do valor do arremate. A transferência bancária deverá ser realizada por meio de conta bancária de titularidade do arrematante ou do devolvedor fiduciário, mantida em instituição financeira autorizada pelo BCB - Banco Central do Brasil. As demais condições obedecerão ao que reguli o Decreto nº 21.881 de 19 de outubro de 1932, com as alterações introduzidas pelo Decreto nº 22.427 de 1º de fevereiro de 1933, que regula a prestação de Leilões Oficiais (nº 2645-04).

**DAAE – Departamento de Águas e Energia Elétrica**  
**AVISO DE LICITAÇÃO**  
**AVISO DE REABERTURA DE LICITAÇÃO**  
Acha-se aberta a CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº 004/DAEE/2023/DLC, Processo 137.00004546/2023-99, objetivando a contratação dos serviços para continuidade das obras civis da Barragem Pedreira, localizada no Rio Jaguari nos Municípios de Pedreira e Campinas no Estado de São Paulo, incluindo fornecimento, fabricação e montagem dos equipamentos hidromecânicos e elétricos, continuidade das ações em apoio aos programas ambientais e implantação dos acessos no entorno do reservatório.  
**Prazo de execução:** O prazo de vigência do presente ajuste será de 840 (oitocentos e quarenta) dias e o prazo de execução será de 660 (seiscentos e sessenta) dias, contados a partir da data da ordem de serviço.  
**Valor estimado:** O valor total da referida obra foi estimado em R\$ 584.344.505,45 (quinhentos e oitenta e quatro milhões, trezentos e quarenta e quatro mil, quinhentos e cinco reais e cinquenta e quatro centavos), para o exercício de 2024 e 2025.  
**Encerramento:** Os envelopes de nº 1 (Proposta de Preços) e nº 2 (Documentos de Habilitação), deverão ser entregues no Protocolo Geral do DAAE, sito na Rua Boa Vista, 175, Sobrelaje, Bloco B, Edifício Cidade II, Centro, Capital, até as 17:00 horas do dia 20 de maio de 2024. A abertura da sessão pública será realizada no dia 21 de maio de 2024 às 9:30 horas, à Rua Boa Vista, nº 175, 1º andar, Bloco B, Centro, São Paulo, Capital.  
**Consulta do Edital e Esclarecimentos:** O Edital em sua versão completa encontra-se disponível nos sítios eletrônicos: [www.daae.sp.gov.br](http://www.daae.sp.gov.br) e [www.e-negociospublicos.com.br](http://www.e-negociospublicos.com.br). Os esclarecimentos poderão ser obtidos pelo correio eletrônico: [licitacoes@daae.sp.gov.br](mailto:licitacoes@daae.sp.gov.br) / [licitacoes@daae.sp.gov.br](mailto:licitacoes@daae.sp.gov.br). O atendimento às recomendações do Tribunal de Contas do Estado de São Paulo está disponível, em comunicado, no sítio eletrônico [www.daae.sp.gov.br/licitacoes](http://www.daae.sp.gov.br/licitacoes). O Edital em sua versão completa estará disponível, também, no site do DAAE em [www.daae.sp.gov.br](http://www.daae.sp.gov.br).  
O Edital completo encontrar-se-á, ainda, afixado no Quadro de Avisos do Departamento de Águas e Energia Elétrica - DAAE, na Rua Boa Vista nº 175 – 1º andar, Centro, São Paulo, Capital.

**EDITAL DE PRIMEIRO E SEGUNDO PÚBLICOS LEILÕES EXTRAJUDICIAIS E COMUNICAÇÃO DAS DATAS DOS LEILÕES ONLINE**  
DATA: 1º Público Leilão: 26/04/2024, às 10h15 | 2º Público Leilão: 30/04/2024, às 10h15  
ANGELA PECINI SILVEIRA, Leiloeira Oficial, JUCESP nº 715, autorizada pela Credora Fiduciária VCI CONSTRUTORA E INCORPORADORA LTDA, CNPJ nº 16.587.536/0001-95, venderá em 1º ou 2º Público Leilão Extrajudicial, nos termos dos arts. 26 e 27 da Lei Federal nº 9.514/97, e posteriores alterações, o IMÓVEL: APARTAMENTO Nº 402, TIPO 3ª, 4ª, 5ª, 6ª, 7ª, 8ª, 9ª, 10ª, 11ª, 12ª, 13ª, 14ª, 15ª, 16ª, 17ª, 18ª, 19ª, 20ª, 21ª, 22ª, 23ª, 24ª, 25ª, 26ª, 27ª, 28ª, 29ª, 30ª, 31ª, 32ª, 33ª, 34ª, 35ª, 36ª, 37ª, 38ª, 39ª, 40ª, 41ª, 42ª, 43ª, 44ª, 45ª, 46ª, 47ª, 48ª, 49ª, 50ª, 51ª, 52ª, 53ª, 54ª, 55ª, 56ª, 57ª, 58ª, 59ª, 60ª, 61ª, 62ª, 63ª, 64ª, 65ª, 66ª, 67ª, 68ª, 69ª, 70ª, 71ª, 72ª, 73ª, 74ª, 75ª, 76ª, 77ª, 78ª, 79ª, 80ª, 81ª, 82ª, 83ª, 84ª, 85ª, 86ª, 87ª, 88ª, 89ª, 90ª, 91ª, 92ª, 93ª, 94ª, 95ª, 96ª, 97ª, 98ª, 99ª, 100ª, 101ª, 102ª, 103ª, 104ª, 105ª, 106ª, 107ª, 108ª, 109ª, 110ª, 111ª, 112ª, 113ª, 114ª, 115ª, 116ª, 117ª, 118ª, 119ª, 120ª, 121ª, 122ª, 123ª, 124ª, 125ª, 126ª, 127ª, 128ª, 129ª, 130ª, 131ª, 132ª, 133ª, 134ª, 135ª, 136ª, 137ª, 138ª, 139ª, 140ª, 141ª, 142ª, 143ª, 144ª, 145ª, 146ª, 147ª, 148ª, 149ª, 150ª, 151ª, 152ª, 153ª, 154ª, 155ª, 156ª, 157ª, 158ª, 159ª, 160ª, 161ª, 162ª, 163ª, 164ª, 165ª, 166ª, 167ª, 168ª, 169ª, 170ª, 171ª, 172ª, 173ª, 174ª, 175ª, 176ª, 177ª, 178ª, 179ª, 180ª, 181ª, 182ª, 183ª, 184ª, 185ª, 186ª, 187ª, 188ª, 189ª, 190ª, 191ª, 192ª, 193ª, 194ª, 195ª, 196ª, 197ª, 198ª, 199ª, 200ª, 201ª, 202ª, 203ª, 204ª, 205ª, 206ª, 207ª, 208ª, 209ª, 210ª, 211ª, 212ª, 213ª, 214ª, 215ª, 216ª, 217ª, 218ª, 219ª, 220ª, 221ª, 222ª, 223ª, 224ª, 225ª, 226ª, 227ª, 228ª, 229ª, 230ª, 231ª, 232ª, 233ª, 234ª, 235ª, 236ª, 237ª, 238ª, 239ª, 240ª, 241ª, 242ª, 243ª, 244ª, 245ª, 246ª, 247ª, 248ª, 249ª, 250ª, 251ª, 252ª, 253ª, 254ª, 255ª, 256ª, 257ª, 258ª, 259ª, 260ª, 261ª, 262ª, 263ª, 264ª, 265ª, 266ª, 267ª, 268ª, 269ª, 270ª, 271ª, 272ª, 273ª, 274ª, 275ª, 276ª, 277ª, 278ª, 279ª, 280ª, 281ª, 282ª, 283ª, 284ª, 285ª, 286ª, 287ª, 288ª, 289ª, 290ª, 291ª, 292ª, 293ª, 294ª, 295ª, 296ª, 297ª, 298ª, 299ª, 300ª, 301ª, 302ª, 303ª, 304ª, 305ª, 306ª, 307ª, 308ª, 309ª, 310ª, 311ª, 312ª, 313ª, 314ª, 315ª, 316ª, 317ª, 318ª, 319ª, 320ª, 321ª, 322ª, 323ª, 324ª, 325ª, 326ª, 327ª, 328ª, 329ª, 330ª, 331ª, 332ª, 333ª, 334ª, 335ª, 336ª, 337ª, 338ª, 339ª, 340ª, 341ª, 342ª, 343ª, 344ª, 345ª, 346ª, 347ª, 348ª, 349ª, 350ª, 351ª, 352ª, 353ª, 354ª, 355ª, 356ª, 357ª, 358ª, 359ª, 360ª, 361ª, 362ª, 363ª, 364ª, 365ª, 366ª, 367ª, 368ª, 369ª, 370ª, 371ª, 372ª, 373ª, 374ª, 375ª, 376ª, 377ª, 378ª, 379ª, 380ª, 381ª, 382ª, 383ª, 384ª, 385ª, 386ª, 387ª, 388ª, 389ª, 390ª, 391ª, 392ª, 393ª, 394ª, 395ª, 396ª, 397ª, 398ª, 399ª, 400ª, 401ª, 402ª, 403ª, 404ª, 405ª, 406ª, 407ª, 408ª, 409ª, 410ª, 411ª, 412ª, 413ª, 414ª, 415ª, 416ª, 417ª, 418ª, 419ª, 420ª, 421ª, 422ª, 423ª, 424ª, 425ª, 426ª, 427ª, 428ª, 429ª, 430ª, 431ª, 432ª, 433ª, 434ª, 435ª, 436ª, 437ª, 438ª, 439ª, 440ª, 441ª, 442ª, 443ª, 444ª, 445ª, 446ª, 447ª, 448ª, 449ª, 450ª, 451ª, 452ª, 453ª, 454ª, 455ª, 456ª, 457ª, 458ª, 459ª, 460ª, 461ª, 462ª, 463ª, 464ª, 465ª, 466ª, 467ª, 468ª, 469ª, 470ª, 471ª, 472ª, 473ª, 474ª, 475ª, 476ª, 477ª, 478ª, 479ª, 480ª, 481ª, 482ª, 483ª, 484ª, 485ª, 486ª, 487ª, 488ª, 489ª, 490ª, 491ª, 492ª, 493ª, 494ª, 495ª, 496ª, 497ª, 498ª, 499ª, 500ª, 501ª, 502ª, 503ª, 504ª, 505ª, 506ª, 507ª, 508ª, 509ª, 510ª, 511ª, 512ª, 513ª, 514ª, 515ª, 516ª, 517ª, 518ª, 519ª, 520ª, 521ª, 522ª, 523ª, 524ª, 525ª, 526ª, 527ª, 528ª, 529ª, 530ª, 531ª, 532ª, 533ª, 534ª, 535ª, 536ª, 537ª, 538ª, 539ª, 540ª, 541ª, 542ª, 543ª, 544ª, 545ª, 546ª, 547ª, 548ª, 549ª, 550ª, 551ª, 552ª, 553ª, 554ª, 555ª, 556ª, 557ª, 558ª, 559ª, 560ª, 561ª, 562ª, 563ª, 564ª, 565ª, 566ª, 567ª, 568ª, 569ª, 570ª, 571ª, 572ª, 573ª, 574ª, 575ª, 576ª, 577ª, 578ª, 579ª, 580ª, 581ª, 582ª, 583ª, 584ª, 585ª, 586ª, 587ª, 588ª, 589ª, 590ª, 591ª, 592ª, 593ª, 594ª, 595ª, 596ª, 597ª, 598ª, 599ª, 600ª, 601ª, 602ª, 603ª, 604ª, 605ª, 606ª, 607ª, 608ª, 609ª, 610ª, 611ª, 612ª, 613ª, 614ª, 615ª, 616ª, 617ª, 618ª, 619ª, 620ª, 621ª, 622ª, 623ª, 624ª, 625ª, 626ª, 627ª, 628ª, 629ª, 630ª, 631ª, 632ª, 633ª, 634ª, 635ª, 636ª, 637ª, 638ª, 639ª, 640ª, 641ª, 642ª, 643ª, 644ª, 645ª, 646ª, 647ª, 648ª, 649ª, 650ª, 651ª, 652ª, 653ª, 654ª, 655ª, 656ª, 657ª, 658ª, 659ª, 660ª, 661ª, 662ª, 663ª, 664ª, 665ª, 666ª, 667ª, 668ª, 669ª, 670ª, 671ª, 672ª, 673ª, 674ª, 675ª, 676ª, 677ª, 678ª, 679ª, 680ª, 681ª, 682ª, 683ª, 684ª, 685ª, 686ª, 687ª, 688ª, 689ª, 690ª, 691ª, 692ª, 693ª, 694ª, 695ª, 696ª, 697ª, 698ª, 699ª, 700ª, 701ª, 702ª, 703ª, 704ª, 705ª, 706ª, 707ª, 708ª, 709ª, 710ª, 711ª, 712ª, 713ª, 714ª, 715ª, 716ª, 717ª, 718ª, 719ª, 720ª, 721ª, 722ª, 723ª, 724ª, 725ª, 726ª, 727ª, 728ª, 729ª, 730ª, 731ª, 732ª, 733ª, 734ª, 735ª, 736ª, 737ª, 738ª, 739ª, 740ª, 741ª, 742ª, 743ª, 744ª, 745ª, 746ª, 747ª, 748ª, 749ª, 750ª, 751ª, 752ª, 753ª, 754ª, 755ª, 756ª, 757ª, 758ª, 759ª, 760ª, 761ª, 762ª, 763ª, 764ª, 765ª, 766ª, 767ª, 768ª, 769ª, 770ª, 771ª, 772ª, 773ª, 774ª, 775ª, 776ª, 777ª, 778ª, 779ª, 780ª, 781ª, 782ª, 783ª, 784ª, 785ª, 786ª, 787ª, 788ª, 789ª, 790ª, 791ª, 792ª, 793ª, 794ª, 795ª, 796ª, 797ª, 798ª, 799ª, 800ª, 801ª, 802ª, 803ª, 804ª, 805ª, 806ª, 807ª, 808ª, 809ª, 810ª, 811ª, 812ª, 813ª, 814ª, 815ª, 816ª, 817ª, 818ª, 819ª, 820ª, 821ª, 822ª, 823ª, 824ª, 825ª, 826ª, 827ª, 828ª, 829ª, 830ª, 831ª, 832ª, 833ª, 834ª, 835ª, 836ª, 837ª, 838ª, 839ª, 840ª, 841ª, 842ª, 843ª, 844ª, 845ª, 846ª, 847ª, 848ª, 849ª, 850ª, 851ª, 852ª, 853ª, 854ª, 855ª, 856ª, 857ª, 858ª, 859ª, 860ª, 861ª, 862ª, 863ª, 864ª, 865ª, 866ª, 867ª, 868ª, 869ª, 870ª, 871ª, 872ª, 873ª, 874ª, 875ª, 876ª, 877ª, 878ª, 879ª, 880ª, 881ª, 882ª, 883ª, 884ª, 885ª, 886ª, 887ª, 888ª, 889ª, 890ª, 891ª, 892ª, 893ª, 894ª, 895ª, 896ª, 897ª, 898ª, 899ª, 900ª, 901ª, 902ª, 903ª, 904ª, 905ª, 906ª, 907ª, 908ª, 909ª, 910ª, 911ª, 912ª, 913ª, 914ª, 915ª, 916ª, 917ª, 918ª, 919ª, 920ª, 921ª, 922ª, 923ª, 924ª, 925ª, 926ª, 927ª, 928ª, 929ª, 930ª, 931ª, 932ª, 933ª, 934ª, 935ª, 936ª, 937ª, 938ª, 939ª, 940ª, 941ª, 942ª, 943ª, 944ª, 945ª, 946ª, 947ª, 948ª, 949ª, 950ª, 951ª, 952ª, 953ª, 954ª, 955ª, 956ª, 957ª, 958ª, 959ª, 960ª, 961ª, 962ª, 963ª, 964ª, 965ª, 966ª, 967ª, 968ª, 969ª, 970ª, 971ª, 972ª, 973ª, 974ª, 975ª, 976ª, 977ª, 978ª, 979ª, 980ª, 981ª, 982ª, 983ª, 984ª, 985ª, 986ª, 987ª, 988ª, 989ª, 990ª, 991ª, 992ª, 993ª, 994ª, 995ª, 996ª, 997ª, 998ª, 999ª, 1000ª, 1001ª, 1002ª, 1003ª, 1004ª, 1005ª, 1006ª, 1007ª, 1008ª, 1009ª, 1010ª, 1011ª, 1012ª, 1013ª, 1014ª, 1015ª, 1016ª, 1017ª, 1018ª, 1019ª, 1020ª, 1021ª, 1022ª, 1023ª, 1024ª, 1025ª, 1026ª, 1027ª, 1028ª, 1029ª, 1030ª, 1031ª, 1032ª, 1033ª, 1034ª, 1035ª, 1036ª, 1037ª, 1038ª, 1039ª, 1040ª, 1041ª, 1042ª, 1043ª, 1044ª, 1045ª, 1046ª, 1047ª, 1048ª, 1049ª, 1050ª, 1051ª, 1052ª, 1053ª, 1054ª, 1055ª, 1056ª, 1057ª, 1058ª, 1059ª, 1060ª, 1061ª, 1062ª, 1063ª, 1064ª, 1065ª, 1066ª, 1067ª, 1068ª, 1069ª, 1070ª, 1071ª, 1072ª, 1073ª, 1074ª, 1075ª, 1076ª, 1077ª, 1078ª, 1079ª, 1080ª, 1081ª, 1082ª, 1083ª, 1084ª, 1085ª, 1086ª, 1087ª, 1088ª, 1089ª, 1090ª, 1091ª, 1092ª, 1093ª, 1094ª, 1095ª, 1096ª, 1097ª, 1098ª, 1099ª, 1100ª, 1101ª, 1102ª, 1103ª, 1104ª, 1105ª, 1106ª, 1107ª, 1108ª, 1109ª, 1110ª, 1111ª, 1112ª, 1113ª, 1114ª, 1115ª, 1116ª, 1117ª, 1118ª, 1119ª, 1120ª, 1121ª, 1122ª, 1123ª, 1124ª, 1125ª, 1126ª, 1127ª, 1128ª, 1129ª, 1130ª, 1131ª, 1132ª, 1133ª, 1134ª, 1135ª, 1136ª, 1137ª, 1138ª, 1139ª, 1140ª, 1141ª, 1142ª, 1143ª, 1144ª, 1145ª, 1146ª, 1147ª, 1148ª, 1149ª, 1150ª, 1151ª, 1152ª, 1153ª, 1154ª, 1155ª, 1156ª, 1157ª, 1158ª, 1159ª, 1160ª, 1161ª, 1162ª, 1163ª, 1164ª, 1165ª, 1166ª, 1167ª, 1168ª, 1169ª, 1170ª, 1171ª, 1172ª, 1173ª, 1174ª, 1175ª, 1176ª, 1177ª, 1178ª, 1179ª, 1180ª, 1181ª, 1182ª, 1183ª, 1184ª, 1185ª, 1186ª, 1187ª, 1188ª, 1189ª, 1190ª, 1191ª, 1192ª, 1193ª, 1194ª, 1195ª, 1196ª, 1197ª, 1198ª, 1199ª, 1200ª, 1201ª, 1202ª, 1203ª, 1204ª, 1205ª, 1206ª, 1207ª, 1208ª, 1209ª, 1210ª, 1211ª, 1212ª, 1213ª, 1214ª, 1215ª, 1216ª, 1217ª, 1218ª, 1219ª, 1220ª, 1221ª, 1222ª, 1223ª, 1224ª, 1225ª, 1226ª, 1227ª, 1228ª, 1229ª, 1230ª, 1231ª, 1232ª, 1



# Thiago Motta vai de piada a técnico cobiçado na Itália

Ex-volante pode classificar o Bologna a uma Champions após 60 anos

Klaus Richmond

**SANTOS** Responder com lugares-comuns nunca foi algo apreciado por Thiago Motta, 41.

Em solo brasileiro para a disputa da Copa do Mundo de 2014, o então meio-campista nascido em São Bernardo do Campo respondeu com firmeza ao ser questionado sobre os motivos de jogar pela seleção italiana, não pela brasileira.

“Nunca sonhei vestir a camisa verde-amarela. Eu me sinto como um italiano nascido no Brasil”, explicou, citando o fato de ter mudado de país ainda jovem.

Anos depois, já aposentado como jogador —foi bicampeão da Liga dos Campeões e teve passagens de sucesso por Barcelona, Inter de Milão e Paris Saint-Germain—, falava já sentir mais empolgação com a nova carreira de treinador, restrita naquele momento a um trabalho no sub-19 do PSG e a uma passagem de apenas dez jogos pelo Genoa.

“Eu amo este trabalho. Eu até me pergunto se não o amo mais do que ser um jogador. É mais gratificante”, disse ao periódico francês L’Equipe em julho de 2020.

Motta, nesta temporada, é o rosto à frente da surpreendente campanha do Bologna na Serie A da Itália, a princi-

pal divisão de futebol do país.

A equipe está na quarta colocação e ocupa a zona de classificação para disputar novamente uma edição do principal torneio europeu, hoje chamado de Champions League, após 60 anos.

Quase no ostracismo em tempos recentes, o Bologna tem em um passado já distante o grande motivo do respeito que ainda recebe na Itália. Seis dos sete títulos nacionais foram conquistados entre as décadas de 1920 e 1940. O último deles foi obtido em 1964.

“É uma cidade apaixonada por futebol, com representatividade, mas que estava com saudade do protagonismo. A esperança ressurgiu em 2014, quando o atual presidente, Joe Saputo, comprou o time e prometeu fazer o Bologna voltar à Europa. Vale destacar que estávamos na segunda divisão”, conta à **Folha** o ex-goleiro Ângelo da Costa, que atuou pelo Bologna entre 2014 e 2021.

Motta chegou em setembro de 2022 sonhando recuperar o crédito perdido. Meses antes, havia salvado o modesto Spezia do rebaixamento.

Ainda reverberava da passagem por Gênova uma declaração com enorme peso. Ele afirmou que seu esquema preferido era o “2-7-2”, que, somado ao goleiro, daria 12 jogadores. Ele justificou na ocasião que



Thiago Motta em jogo entre Bologna e Monza no estádio Renato Dall'Ara, em Bolonha  
Jennifer Lorenzini - 13.abr.2024/Reuters



Wolfgang Rattay - 14.abr.2024/Reuters

## Campeonato começa muito mal

Entre os paulistas, coube ao Corinthians o primeiro clássico do Brasileiro

Juca Kfouri

Jornalista e autor de “Confesso que Perdi”. É formado em ciências sociais pela USP

O São Paulo tropeçou, em casa, no Fortaleza, o Bragantino ganhou um ponto contra o Fluminense, no Rio e o Corinthians teve o candidato ao título Atlético Mineiro pela frente, em Itaquera.

A estreia de um dos favoritos, o Palmeiras, em Salvador contra o Vitória, dado o horário tardio, ficará para depois.

Mesmo contra dez atletas menos durante todo o segundo tempo porque o assoprador de apito expulsou o argentino Battaglia nos acréscimos dos primeiros 45 minutos, o Corin-

thians pouco fez para ganhar o jogo e o horroroso o a o ficou no placar até o fim, em jogo de 14 cartões amarelos, um deles, é claro, para Fagner.

Se olharmos para as arbitragens em Itaquera e no Serra Dourada, em Goiânia, no jogo em que o Flamengo venceu o Atlético Goianiense por 2 a 1, motivos de preocupação não faltarão para o correr do campeonato.

Não bastasse, o gramado do Serra Dourada, que era o melhor do Brasil quando inaugurado, em 1975, está um areião,

verdadeiro absurdo que a Casa Bandida do Futebol não dá jeito, porque seus dirigentes não estão nem aí para a qualidade do espetáculo.

Para quem viu a 32ª rodada da Premier League, ver a primeira do Campeonato Brasileiro dá um tremendo desânimo, porque prova escarrada de que nosso futebol é de terceira até mesmo em aspectos que poderia não ser, como na questão das arbitragens e dos gramados.

A dos gramados, registre-se, a Federação Paulista de

Futebol conseguiu resolver.

A CBF, envolvida em denúncias de assédio moral e sexual, tem assuntos mais urgentes para resolver.

**Mulheres corajosas**

As jogadoras mostraram mais uma vez a coragem que falta aos jogadores brasileiros ao protestar contra tábula rasa feita pelo Santos que recontratou um treinador 19 vezes denunciado por assédio, como os cartolas da CBF.

A nova diretoria santista é uma vergonha.

a conta era feita já com a presença do arqueiro, pelo envolvimento e pela intensidade exigida em suas equipes.

Meses depois, tentaria provar parte da ideia em um trabalho de 28 páginas apresentado no centro de Coverciano, base da Federação Italiana de Futebol (FIGC, na sigla em italiano): “O valor da bola, a ferramenta de trabalho no coração do jogo”.

No texto, Motta explica que a relação afetiva dele com o objeto, e a de muitos jogadores, nasceu enquanto criança ao ganhar “il pallone” (a bola) de seu pai. Segundo ele, posteriormente, esse sentimento passa a ser amadurecido com o melhor entendimento tático do jogo.

“Só desta forma o jogador pode completar-se, por meio da presença constante da bola”, cita em um trecho.

Ele menciona ainda no trabalho a influência de técnicos como José Mourinho e Gian Piero Gasperini, além de uma análise mais aprofundada de equipes como o Leeds de Marcelo Bielsa, que ficou no clube de 2018 a 2022, e a Alemanha de Joachim Löw, que atuou na Copa do Mundo de 2014 e na Eurocopa de 2016.

“Em um jogo da Euro de 2016, fiquei muito impressionado com o diferencial de roubos de bola no campo de ataque entre as duas equipes: 5 para a Itália, 22 para a Alemanha.”

O Bologna é o reflexo de sua tese. Segundo o site de estatísticas Sofascore, é o vice-líder em desarmes e o segundo time que mais acerta passes.

“Eu sempre falo que [Thiago] foi um dos melhores jogadores com quem atuei. Um grande líder em campo, no vestiário, e com uma leitura

de jogo absurda. Ele via o jogo de uma maneira diferente dos outros, então a gente sempre soube que ele teria muita vocação para ser treinador”, diz à **Folha** o atacante Lucas Moura, do São Paulo, seu companheiro nos tempos de PSG.

Em uma de suas entrevistas mais recentes, Motta disse que sua ideia de jogo “é ofensiva, com uma equipe que domine a partida, com pressão alta com ou sem a bola”.

Para isso, precisou se adaptar. Após a conclusão da temporada passada, com a nona colocação, perdeu para a Inter de Milão o atacante austriaco Marko Arnautovic, principal referência do time.

Apostou na evolução de jovens do elenco como o holandês Joshua Zirkzee, comprado no último ano do Bayern de Munique. O jogador marcou 11 gols em 33 jogos na atual temporada.

A base sólida dele hoje joga com o esquema 4-1-4-1 e não se cansa de surpreender. Desde o início de fevereiro, em 11 jogos, venceu oito, empatou dois e perdeu apenas um, por 1 a 0, para a Inter de Milão.

Thiago Motta foi de piada na Itália a um dos mais promissores nomes da temporada. Em março, foi eleito técnico do mês, aplaudido pelo público no estádio Renato Dall'Ara.

Um enorme símbolo para uma torcida que sofreu junto com o seu antecessor, o sérvio Sinisa Mihajlovic, que morreu em dezembro de 2022 depois de anos com leucemia.

O improvável Motta só quer completar o objetivo que parecia impossível no início da temporada. Depois, pensar para a frente. Barcelona e Liverpool já são cotados como futuras cascas.

### TORCIDA INVADE O CAMPO APÓS PRIMEIRO TÍTULO DO LEVERKUSEN

Jogando com o apoio de sua torcida na BayArena, o Bayer Leverkusen goleou o Werder Bremen por 5 a 0 no domingo e venceu pela primeira vez em sua história de 120 anos a Bundesliga (Campeonato Alemão), com cinco rodadas de antecedência. A vitória interrompeu uma hegemonia do Bayern de Munique, que ficou com a taça de campeão nas últimas 11 edições do torneio. O jogo que rendeu o título ampliou para 43 partidas a série de invencibilidade do Leverkusen, com 38 vitórias e cinco empates sob o comando do técnico Xabi Alonso. O centroavante Victor Boniface e o lateral Alejandro Grimaldo são os artilheiros da equipe na Bundesliga, com dez e nove gols, respectivamente.

**De joelhos**

Preparem suas joelheiras, rara leitora e raro leitor; para ver de joelhos o embate que já virou clássico entre Manchester City e Real Madrid, nesta quarta-feira (17), para decidir quem irá às semifinais da Champions.

Não haverá nada mais espetacular para fazer nesta semana.

O City, por sinal, assumiu a liderança da Premier League num fim de semana perfeito em que Arsenal e Liverpool perderam em casa para times menores e deixaram o caminho livre para os Cidadãos conquistarem o tetracampeonato seguido inédito na História de 135 anos do Campeonato Inglês.

Os merengues serão campeões pela 36ª vez em 95 anos de Campeonato Espanhol.

**O militante discreto**

“Uma Enciclopédia nos Tró-

picos — Memórias de um Sociambientalista” conta a história de Beto Ricardo, do Instituto Socioambiental, ONG que Ailton Krenak descreve como fortaleza civil contra a desinformação sobre os indígenas no Brasil, animando o debate público com mapas e dados de qualidade. Militante discreto e solidário, mas firme, Beto teve participação destacada em momentos decisivos, como a mobilização que rendeu um capítulo inteiro na Constituição de 1988 sobre a questão indígena.

Em poucas palavras, Marcelo Leite não poderia ter sido mais feliz ao descrever, na Ilustríssima, o antropólogo Beto Ricardo, brasileiro raro, o melhor e mais destacado aluno da Faculdade de Ciências Sociais da USP do início dos anos 1970. E que merece um São Paulo melhor que o atual...



# Por que barras de ouro estão sendo vendidas em uma rede de supermercados americana?

## MERCADO

Rebecca Carballo

**THE NEW YORK TIMES** Ao lado de seu combo de cachorro-quente e refrigerante por US\$ 1,50 (R\$ 7,68), baldes de maionese e pacotes de meias, o Costco, uma rede americana de supermercados, tem vendido barras de ouro desde outubro do ano passado.

Agora, o Costco está vendendo até US\$ 200 milhões (R\$ 1,024 bilhão) em ouro e prata por mês, de acordo com uma análise do Wells Fargo.

Fóruns online e tópicos no Reddit surgiram para que clientes darem conselhos uns aos outros sobre como comprar as barras antes que se esgotem.

“Recebi algumas ligações de pessoas que viram online que estávamos vendendo barras de ouro de uma onça [equivalente a 31 gramas], sim, mas quando as colocamos no site, geralmente se esgotam em algumas horas”, disse Richard Galanti, vice-presidente executivo e diretor financeiro do Costco, em uma teleconferência de resultados em setembro. O Costco começou a vender barras de ouro no mês seguinte.

Agora, o Costco está ven-



Fachada da loja Costco em Auburn Hills, Michigan (EUA) Brittany Greeson - 18.nov.21/The New York Times

dendo barras de ouro de uma onça, feita de ouro 24 quilates. As barras só podem ser compradas por membros e o preço varia com base nas taxas de mercado. Até quinta-feira (11), as barras estavam esgotadas para os membros online, mas o The Wall Street Journal relatou que os compradores as adquiriram por cerca de US\$ 2.000 (R\$ 10.024) em dezembro.

O Costco também tem ven-

dido moedas de prata, anunciadas como 99,9% de prata pura, desde janeiro, de acordo com um relatório de analistas do Wells Fargo.

O metal precioso estabeleceu uma série de recordes ao subir para US\$ 2.350 (R\$ 12.032) por onça troy, cerca de US\$ 300 (R\$ 1.536) a mais desde o início de março.

Comprar ouro se torna mais comum em tempos de turbulência econômica. Embo-

ra a perspectiva econômica dos EUA tenha melhorado e a inflação tenha desacelerado, o índice permanece mais alto do que as metas do Federal Reserve, disse Sadiq S. Adatia, diretor de investimentos da BMO Global Asset Management. E na quarta-feira (10), a inflação foi revelada como mais forte do que o esperado.

Investidores disseram estar perplexos com a alta. Preocu-

pações geopolíticas também podem ser um fator no aumento do interesse pelo ouro, disse Adatia. Houve mais interesse em ouro desde que a moeda da Ucrânia entrou em colapso após a invasão da Rússia, disse ele.

Para aqueles que procuram comprar ouro pela primeira vez, o Costco oferece familiaridade e facilidade, disse Adatia.

“Eles tornam conveniente”, afirmou. “As pessoas podem ir fisicamente e pegar, e é isso, ao invés de abrir uma conta e comprar ações de ouro.”

Quanto o Costco está lucrando com isso? Provavelmente não muito. Dado seus custos de precificação e envio, é um “negócio de lucro muito baixo no máximo”, escreveram analistas do Wells Fargo em uma nota aos clientes na terça-feira (9).

O Costco vendeu mais de US\$ 100 milhões (R\$ 512 milhões) em ouro durante seu primeiro trimestre, ou seja, no período de três meses encerrado em 30 de setembro do ano passado, disse Galanti em uma chamada de ganhos em dezembro. No entanto, essas vendas provavelmente cresceram desde então e podem estar agora entre US\$ 100 milhões e US\$ 200 milhões por mês (algo em torno de R\$ 512 milhões e R\$ 1.024 bilhão), o que poderia aumentar suas vendas em 1%.

“O motivo pelo qual olhamos para isso é que está se tor-

nando um contribuinte maior para as vendas deles”, disse Edward Kelly, diretor administrativo de pesquisa de ações do Wells Fargo. “Não é que US\$ 100 ou US\$ 200 milhões por mês seja muito para o Costco, mas é um novo negócio e eles não tinham isso no ano passado.”

No período de três meses encerrado em 31 de dezembro, as vendas de comércio eletrônico do Costco cresceram 18% em comparação com o mesmo período do ano anterior, impulsionadas em parte pela demanda pelos metais preciosos, disse Galanti aos investidores, em março.

A Commodity Futures Trading Commission recomendou cautela ao comprar ouro porque os metais preciosos podem ser altamente voláteis.

“Assim como outras commodities, os preços dos metais preciosos sobem à medida que a demanda aumenta, então quando a ansiedade econômica ou a instabilidade é alta, as pessoas que normalmente lucram com os metais preciosos são os vendedores”, afirmou a agência em um comunicado.

A comissão provavelmente emite esse aviso para sinalizar que não é um investimento garantido, disse Larry Tentarelli, estrategista técnico-chefe do Blue Chip Daily Trend Report. Ele recomenda que a pessoa média invista de 3% a 5% de seus ativos em ouro.



## PRAÇA DE TOUROS DA ESPANHA RECEBE O TRADICIONAL ENCONTRO DE CARRUAGENS

Grupos da Espanha, Portugal e Bélgica participam da 38ª exposição de carruagens na praça de touros Real Maestranza, na Feira de Sevilha Cristina Quicler/AFP

## ACERVO FOLHA

Há 100 anos  
15.abr.1924

## Alemanha é a favor do plano de reparações

O governo alemão anunciou oficialmente que pretende aceitar o novo plano para o pagamento de reparações (pelos danos causados na Grande Guerra) que um grupo de peritos, comandados pelo norte-americano Charles G. Dawes, sugeriu à Comissão Interaliada.

Os peritos estudaram a capacidade financeira da Alemanha e elaboraram um projeto mais amplo para que o país possa se recuperar e tenha condições de pagar as reparações.

O primeiro-ministro do Reino Unido, Ramsay MacDonald, disse que aprovará o plano apresentado à Comissão Interaliada sob a condição de que os demais governos interessados também concordem.



LEIA MAIS EM  
acervo.folha.com.br

## MENSAGEIRO SIDERAL

Salvador Nogueira  
folha.com/mensageirosideral

## Rover europeu que vai procurar vida em Marte deve voar em 2028

Após dois anos de incertezas, a ESA (Agência Espacial Europeia) fechou contrato para levar a termo sua missão de astrobiologia marciana ExoMars. O rover Rosalind Franklin, destinado a procurar sinais de vida passada ou presente no planeta vermelho, deve partir no final de 2028.

Originalmente, a missão deveria ter decolado em setembro de 2022, numa parceria da ESA com a Roscosmos (agência espacial russa), que forneceria o módulo de pouso, aquecedores radioativos para o rover e o lançamento, a

ser feito num foguete Proton.

Contudo, no meio do caminho havia uma guerra. Em fevereiro daquele ano, a Rússia invadiu a Ucrânia, e a ESA decidiu suspender todos os projetos de cooperação com a Roscosmos. A missão ExoMars foi para o limbo, e o rover, já pronto para voar, quase virou peça de museu. Literalmente. Eles cogitaram colocá-lo num museu.

E aí a Nasa veio ao resgate do projeto, oferecendo aquecedores de plutônio e um lançador —ainda a ser definido. Mas a participação da agência

[...]

Se houver alguma evidência bioquímica de que já existiu vida no planeta vermelho, é muito provável que ela seja encontrada no subsolo

espacial americana era menor do que a que a russa anteriormente estava propiciando.

A última peça do quebra-cabeça se encaixou na terça-feira passada (9), quando a ESA fechou o contrato de € 522 milhões com a companhia Thales Alenia para servir como contratante do novo módulo de pouso para o rover, além de processar a montagem, integração e testes da espaçonave. O rover, praticamente já montado, terá de sofrer pouquíssimas adaptações para voar na nova plataforma, que ainda contará com sistemas desenvolvidos pela Airbus e um escudo térmico desenvolvido pela Ariane. Com isso, as três principais empresas do setor aero-

espacial europeu estarão envolvidas no projeto.

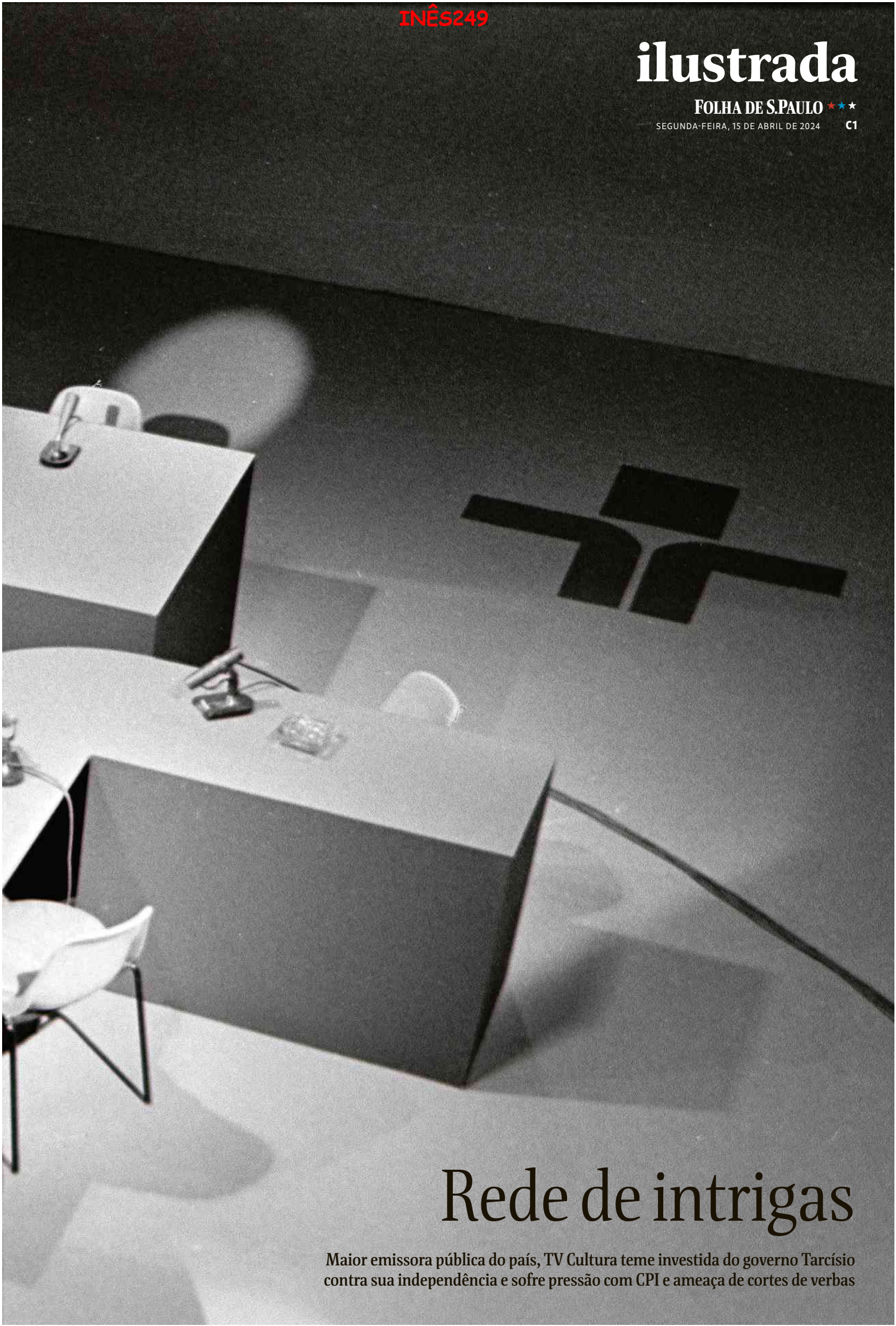
O custo para recolocar a missão nos trilhos é alto, mas os europeus estão apostando que valerá a pena: não só o projeto poderá ser realizado de acordo com o planejado (fazendo valer o investimento de € 1,3 bilhão anteriormente gasto com ele), como a Europa terá desenvolvido um sistema próprio para entrada, descida e pouso em Marte.

Até hoje, apenas dois países realizaram missões bem-sucedidas em solo marciano: EUA e China. A Rússia até conseguiu conduzir um pouso, com a missão Mars 3, em 1971, mas o módulo parou de funcionar apenas 20 segundos após tocar o solo, não enviando da-

dos úteis à Terra. Já o módulo Schiaparelli, desenvolvido por europeus e russos como protótipo do que seria usado com o rover Rosalind Franklin, acabou falhando em sua tentativa de pouso, em 2016. O projeto a ser desenvolvido agora é totalmente novo.

Caso tudo corra bem, a missão ExoMars promete: entre seus vários instrumentos científicos, o rover terá uma perfuratriz capaz de escavar a até dois metros de profundidade no solo marciano. Se houver alguma evidência bioquímica de que já existiu vida no planeta vermelho, é muito provável que ela seja encontrada no subsolo, protegida dos efeitos deletérios da radiação ultravioleta solar.





# Rede de intrigas

**Maior emissora pública do país, TV Cultura teme investida do governo Tarcísio contra sua independência e sofre pressão com CPI e ameaça de cortes de verbas**

Bastidores do programa 'História em Debate', da TV Cultura, em fotografia de 1973 Armando Borges/Acervo TV Cultura

**Carolina Linhares, Laura Mattos e Guilherme Seto**

SÃO PAULO Às vésperas de completar 55 anos, a TV Cultura, principal emissora pública do país, enfrenta uma investida do governo Tarcísio de Freitas, do Republicanos, e de deputados aliados na Assembleia Legislativa de São Paulo. Na frente das câmeras, o discurso é o de que o governo quer reduzir gastos e aumentar a eficiência da Fundação Padre Anchieta, que administra a TV. Por trás das câmeras, está o roteiro de uma série de crises entre o conse-

lho da fundação e o governo, que se incomoda com a independência da programação. O barril de pólvora vem do início da gestão Tarcísio e se incendiou nesta semana, quando o deputado Guto Zacarias, do União Brasil, vice-líder do governo na Alesp, propôs uma CPI para investigar supostas irregularidades na fundação. Embora a TV Cultura seja uma emissora pública, ela é gerida por um conselho autônomo em relação ao governo. A autonomia agora questionada por Tarcísio é garantida por um decreto assinado na ditadura militar. Em 1967,

o governador Abreu Sodré assinou o decreto de criação e aprovação do estatuto da Fundação Padre Anchieta, que teria o objetivo de operar emissoras de rádio e televisão educativas. O texto previa autonomia para a entidade de direito privado, que deveria ser gerida por um conselho curador com representantes do governo e da sociedade civil. Em 15 de junho de 1969, a TV Cultura entrou no ar e passou a ser mantida por repasses do governo do estado e por receitas próprias da fundação. A relação entre uma TV pública e um governo que, em

boa parte, a financia, mas não a controla, nasceu para ser tensa, e colabora para garantir o pluralismo e a independência política da programação. Essa tensão pode ser mais forte ou saudável a depender da compreensão de cada governante sobre o papel da TV pública e da capacidade de gestão da emissora e da qualidade de sua programação. A insatisfação de Tarcísio com a TV foi exposta por ele a deputados aliados durante um jantar no início deste mês. Interlocutores do governador detalham que há uma frustração por ter de bancar a fun-

**[...]**  
**A insatisfação do governador com a TV foi exposta a deputados aliados num jantar no início do mês. Interlocutores de Tarcísio de Freitas detalham que bancar a emissora sem ter o seu controle total gera frustração**

dação sem ter o seu controle. No jantar, Tarcísio apontou que a TV Cultura tem quase o dobro de funcionários de emissoras como a CNN e a Jovem Pan. A Fundação Padre Anchieta rebate a comparação, afirmando que produz outros canais além da Cultura, como a TV Rá-Tim-Bum e a Univesp TV. O quadro é, ao todo, de 743 funcionários em regime CLT, além de contratados como pessoa jurídica por projeto. Números à parte, Tarcísio deixou claro a aliados um fato que o havia incomodado. *Continua na pág. C2*



# MÔNICA BERGAMO

monica.bergamo@grupofolha.com.br

## OFICINA MECÂNICA

O presidente Lula, que tem manifestado insatisfação com o desempenho político e de comunicação de diversos ministros, enfrenta dificuldades para tocar adiante as mudanças que já sinalizou que pretende fazer em seu governo.

**OFICINA 2** A razão, segundo interlocutores dele: Lula enfrenta um problema de “reposição de peças”, ou seja, de quadros na área política para substituir auxiliares que gostaria de tirar do governo.

**OFICINA 3** A dificuldade para mudar o comando da Petrobras é um exemplo: o presidente cogitou demitir Jean Paul Prates, mas as alternativas de substituição eram poucas.

**OFICINA 4** O presidente do BNDES (Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social), Aloizio Mercadante, foi a primeira opção pensada por Lula. Mas a saída dele do cargo que ocupa desfalcaria o banco.

**XADREZ** Para substituir Mercadante, Lula poderia convocar algum ministro. Mas aí teria que pensar em um substituto do substituto — e os nomes de sua confiança, com peso político, são escassos.

**ELE FICA** A demissão de Prates foi contornada também por causa da interferência do ministro da Fazenda, Fernando Haddad (PT), em favor de sua permanência.

**SOLTA A VOZ** Lula se queixa, entre outras coisas, da dificuldade que alguns ministros, mesmo trabalhando muito, demonstram ter de criar fatos políticos em torno de suas realizações.

**MEGAFONE** A Comissão Guarani Yvyrupa (CGY), que reúne comunidades indígenas Guarani, elaborou um manifesto em que volta a cobrar do governo federal a demarcação de terras que, segundo o grupo, dependem apenas de uma assinatura.

**MEGAFONE 2** O pedido foi feito há um ano ao presidente Lula (PT) e à ministra Sonia Guajajara (Povos Indígenas). Como não houve avanços, a entidade decidiu lançar a campanha #DemarcaYvyrupa para pressionar o governo.

**FATIA** A comissão afirma que 14 terras situadas na região da Mata Atlântica já não apresentam pendências e estão prontas para serem demarcadas. Desse total, de acordo com o grupo, quatro delas necessitariam apenas de uma “canetada” do presidente decretando a sua homologação, enquanto outras dez estariam aguardando uma portaria declaratória do Ministério da Justiça.

**ALERTA** “Esse cenário de insegurança jurídica coloca em risco a vida do nosso povo”, diz a CGY. O grupo irá ao Conselho Nacional de Política Indigenista, em Brasília, na terça (16).

**PONTE AÉREA** A ministra da Cultura, Margareth Menezes, vai participar da 36ª edição da Feira Internacional do Livro de Bogotá, na Colômbia. Ela viajará ao país nesta segunda (15). O Brasil é o convidado de honra do evento, que começa na quarta (17) e vai até 2 de maio. Ela fará reuniões bilaterais em Bogotá e em Medellín.

## SOM



Fotos Mathilde Missioneiro/Folhapress



A cantora Duda Beat **1** recebeu convidados, na semana passada, no lançamento do seu novo álbum, “Tara e Tal”. O produtor musical Marcus Preto **2** prestigiou o evento, realizado na Central Embaixada Cultural, em São Paulo. A cantora Lara e o namorado, o apresentador Julinho Casares **3**, também marcaram presença na celebração

**ILHA** O ator Enrique Díaz vai interpretar Frei Betto em um longa-metragem sobre a trajetória do escritor e teólogo. “Betto” será o nome do filme, que terá direção do cineasta argentino Pablo Del Teso.

**ILHA 2** A produção será filmada em Cuba e no Brasil. Díaz embarcou no sábado (13) para o país da América Central para gravar um teaser e iniciar a preparação para o projeto.

**ILHA 3** O ator deverá voltar a Cuba em julho, quando as filmagens vão começar de fato. O país tem papel importante na vida de Frei Betto, que escreveu o livro “Fidel e a Religião”, lançado em 1985, a partir de uma longa entrevista feita por ele com Fidel Castro.

**AJUDA** Uma camisa da seleção brasileira autografada pelo ex-jogador Ronaldo Fenômeno será um dos itens leiloados no primeiro jantar solidário promovido pelo Instituto Desvelando Oris. O objetivo é arrecadar recursos para as iniciativas da organização, que atua em prol de jovens e mulheres em situação de vulnerabilidade — e, especialmente, para pessoas negras.

**AJUDA 2** O evento será realizado no próximo dia 23 em São Paulo, na casa da advogada Anne Wilians, conselheira do instituto. A atriz Zezé Motta será a mestra de cerimônias da noite, que contará com pocket show de Paula Lima cantando músicas de Rita Lee.

**LUSO** O presidente da Associação Portugal Brasil 200 anos, José Manuel Diogo, colunista da Folha, vai falar sobre o sistema político português e as diferenças que existem para a democracia brasileira na sede do IDP (Instituto Brasileiro de Ensino, Desenvolvimento e Pesquisa), em Brasília. O evento será realizado na terça (16).

## Rede de intrigas

Continuação da pág. C1

Para Tarcísio, o problema foi o fato de a TV Cultura não ter mandado uma equipe do jornalismo para cobrir a sua presença em uma entrega de casas em São Sebastião, no litoral paulista, depois das enchentes do ano passado.

Em nota, a TV Cultura afirma que fez a cobertura de todas as entregas do governador na região, além de uma extensa cobertura da tragédia.

Auxiliares do governador passaram a defender que é preciso racionalizar os gastos e a gestão da TV, que seria “inchada e obsoleta”. Argumentam que não se trata de uma medida específica voltada à fundação, mas de uma orientação geral para enxugar órgãos sustentados pelo estado.

Ainda de acordo com secretários, Tarcísio não definiu as mudanças que pretende implementar, mas estuda os caminhos diante da autonomia da fundação. Alguns falam em rever repasses de verba e até em um projeto de lei para alterar o tamanho e a composição do conselho da fundação.

O conselho tem 47 membros, e apenas quatro são fiéis a Tarcísio. Um pouco de história e matemática ajudam a entender essa disputa de poder.

O decreto que criou a fundação permitia a ingerência do governo ao determinar que o diretor-presidente e o vice-diretor do conselho deveriam ser escolhidos pelo governador. Eram apenas 20 conselheiros e quase metade das vagas era para membros do governo.

Com o fim da ditadura, em 1986, um novo decreto ampliou o número de conselheiros para 45, reduzindo o percentual de membros do governo. No novo estatuto, o governador não tinha mais poder de eleger o presidente e o vice-presidente do conselho, o que ficou a cargo dos conselheiros.

Hoje, após alterações, o conselho tem 47 membros, sendo três vitalícios — da família que fez a doação inicial para a criação da Fundação Padre Anchieta —, 20 natos — que ocupam cargos, como o secretário da Cultura ou o reitor da USP —; 23 eletivos — pessoas da sociedade civil indicadas e eleitas pelos conselheiros — e um representante dos funcionários da fundação.

É dentre os natos que o governo consegue ter representantes. Além do titular da Secretaria da Cultura, fazem parte do conselho o secretário da Educação e o da Fazenda. Outras duas vagas de natos são da Alesp, o presidente da Comissão de Educação e Cultura e um deputado indicado pela comissão. Nessas vagas estão Bebel, do PT, de oposição a Tarcísio, e Tomé Abduch, do Republicanos.

Desde 2020, o governo tem repassado cerca de R\$ 100 milhões por ano à fundação. Esse valor vai quase todo para o pagamento de salários dos funcionários e não poderia ser alvo de cortes, segundo técnicos da própria gestão Tarcísio.

O decreto da fundação põe, dentre os recursos, “as dotações, subvenções e contribuições que o estado anualmente designa em seus orçamentos”. Mas não há uma determinação legal sobre o valor a ser

repassado e, segundo a fundação, a participação do repasse do governo vem diminuindo.

Há cinco anos, era 70%, e hoje, 40%. Os outros 60% advêm de publicidade, doações, parcerias e prestação de serviços, como a produção da TV Câmara, paga pela Câmara Municipal de São Paulo, e a TV Educação de Santos, da prefeitura.

Como não há previsão legal do montante do repasse, a tensão na TV Cultura aumenta. Ex-presidente do conselho curador da fundação e especialista em direito público, Belisário dos Santos Junior diz que, uma vez que o estado fez com que constasse no estatuto que ela receberia recursos do orçamento, “existe uma obrigação jurídica de manter a TV funcionando”.

“Seria desarrazoado e passível de correção judicial o governo não repassar dinheiro suficiente para que a TV cumpra com seus objetivos”, diz. “É uma TV reconhecida e premiada internacionalmente. É impossível o governo dizer que ela não cumpre o seu papel.”

Na emissora, o clima é de apreensão. Os mais otimistas temem um processo de estrangulamento, com corte de repasses e pressões — a exemplo do pedido de CPI. Para os mais pessimistas, o governo busca um caminho para a venda da emissora.

A tensão no conselho vem desde o ano passado. Em maio, a secretária de Cultura Marília Marton sugeriu a indicação do cineasta Josias Teófilo para o conselho. Teófilo é autor de um documentário sobre o escritor e guru do bolsonarismo Olavo de Carvalho.

A reação dos conselheiros foi negativa, e Marton decidiu fazer a indicação de Aldo Valentim, ex-secretário nacional de Economia Criativa e Diversidade Cultural do governo Bolsonaro e atual secretário de Cultura de Osasco, na Grande São Paulo. Professor universitário e mestre em políticas públicas pela Fundação Getúlio Vargas, Valentim tem um perfil técnico e acabou sendo eleito.

Numa reunião do conselho em junho, o clima foi pesado, e Marton se queixou do veto ao cineasta, o que considerou uma falta de abertura para a diversidade. Em setembro, a secretária intimidou conselheiros, dizendo que iria descobrir quem havia vazado a informação sobre a indicação que ela havia feito de Teófilo.

Neste ano a temperatura subiu e terminou na Justiça. Em fevereiro, numa nova eleição, Fabio Magalhães, presidente do conselho, disse que havia consultado conselheiros e chegado a uma lista de sugestões. Os nomes apresentados, diz ele, ajudariam a ampliar a diversidade de gênero, raça, perspectivas e interesses.

A colocação incomodou o governo, que se sentiu preterido nas indicações. Marton disse a pessoas próximas que não foi consultada. Em março, os seis nomes mencionados por Magalhães foram eleitos — Lília Moritz Schwarcz, Djamila Ribeiro, Renata de Almeida, Antonia Quintão, Cristine Takuá e Gabriel Jorge Ferreira.

O bolsonarista Caíque Mafra, candidato a deputado estadual em 2022 pelo Republi-

canos, pediu uma liminar para que a votação não fosse realizada. A fundação disse que “jamais houve limitação de indicação de candidatos” e que o governo não propôs nomes. A Justiça indeferiu o pedido.

O conselheiro Aldo Valentim criticou o modelo de eleição. “Fiquei incomodado com a condução do processo, sem ampla consulta junto aos representantes do governo, do deputado representante do Poder Legislativo [Abduch] no colegiado e com nomes fechados em uma única reunião”.

As últimas quatro reuniões do conselho, diz a fundação, não tiveram nenhum dos três membros do governo. A ausência foi vista como ruptura.

Essa ruptura se evidenciou com o pedido de CPI, ainda que o governo negue essa relação. Em nota, a Secretaria da Cultura afirmou que “a instalação de qualquer CPI na Alesp é uma prerrogativa exclusiva da atuação parlamentar”.

Entre as acusações que embasam o pedido está uma de nepotismo — Pedro Martins, enteado de José Roberto Marlu, presidente da fundação, é funcionário da TV, na área de mídias digitais, com salário de R\$ 18,2 mil. A fundação afirmou que não cabe o conceito de nepotismo em entidades de direito privado — a fundação não tem funcionários públicos. “Além disso, não existe grau de parentesco com o presidente, bem como subordinação do colaborador com o mesmo.”

Responsável pelo pedido de criação da CPI, Guto Zacarias afirmou que “quer que o dinheiro público seja bem investido, com o menor gasto e a maior audiência e qualidade”.

A fundação afirma que a TV, segundo o Kantar Ibope, está em quarto lugar em audiência na TV aberta de segunda a sexta, atrás de Globo, Record e SBT e à frente de Band, RedeTV! e Gazeta. Afirmou ainda ter mais audiência do que os canais fechados.

Independente, a TV irrita bolsonaristas. Em outubro de 2022, foram renovados até 2025 os contratos de Vera Magalhães, apresentadora do Roda Viva, e Marcelo Tas, do Provoça, críticos ao bolsonarismo.

Em janeiro de 2023, no calor da tentativa de golpe, a Cultura exibiu o documentário “O Autoritarismo Está no Ar: Três Anos Depois”, sobre os riscos do avanço da extrema direita. O deputado federal Eduardo Bolsonaro postou “discurso ideológico e uso da máquina estatal em favor da política”.

Nesta semana, foi a esquerda quem ficou em polvorosa com o Roda Viva com Flávio Bolsonaro. O convite para o senador, segundo a reportagem apurou, foi feito em 30 de janeiro, e foi visto pela emissora como um reforço na sua imagem de pluralismo.

O programa quer manter a lista de convidados equilibrada e avaliou que é preciso chamar mais personalidades da direita, embora já tenha tido entrevistados como os senadores Ciro Nogueira, Rogério Marinho e o deputado Marcos Pereira. Tarcísio, inclusive, vem sendo insistentemente convidado.

Colaborou Tulio Kruze

**Family owned and operated since 1948, In-N-Out Burger will be in São Paulo. For those who have not yet experienced In-N-Out, be sure to come and check us out at this special promotional event. We will be serving our famous:**

Desde 1948, criado e gerenciado pela mesma família, o In-N-Out Burger estará em São Paulo. Para aqueles que ainda não conhecem o In-N-Out, venham nos conhecer neste superevento promocional e experimentar nossos famosos:

**Look for In-N-Out Burger®**

Conheça o In-N-Out Burger :  
at  
**Rock Fella Bar**  
**Rua do Rocio, 89 – Vila Olímpia, São Paulo – SP, 04552-000**  
**April 16, 2024**  
**11am to 3pm**  
16 de Abril 2024  
11:00 à 15:00

*Quality you can taste.™*  
That's what a hamburger's all about.™

**Double-Double® burgers**  
**Animal Style® burgers**  
**Protein Style® burgers**

**First come - first served.**  
Garanta já o seu.  
**Limited quantities available.**  
Quantidade limitada.



# SPFW tenta equilibrar gênero e tom comercial

Com maioria dos desfiles em shoppings, semana de moda teve 13 estilistas mulheres e destacou microtops e hot pants

Nadine Nascimento

**SÃO PAULO** As mulheres estão pela São Paulo Fashion Week. São modelos, maquiadoras, cabeleireiras, costureiras, jornalistas. Isso pode levar a crer que o ambiente não sofre da falta de representatividade feminina, mas como diretoras criativas de marcas elas são minoria.

Essa barreira aos poucos vem sendo superada. Se na temporada passada da SPFW, dentre as 38 grifes que desfilaram, 13 eram comandadas por elas, nesta edição a diversidade diminuiu. Dos 31 estilistas, 13 eram mulheres — sendo apenas uma delas negra — e ao menos duas pessoas se declararam não binárias.

A 57ª SPFW, que se encerrou neste domingo, teve ainda sete estilistas negros e um indígena. A maior diversidade de mentes criativas por trás das marcas também se refletiu na passarela — sendo na composição do casting ou na proposição de looks que atendem públicos mais plurais.

A tendência de estilistas não brancos privilegiarem modelos também não brancos é evidente. Assim como designers mulheres que compõem castings de corpos diversos e de variadas faixas etárias.

Foi o caso da grife estreante na SPFW, a Reptilia, que levou um grupo de modelos de diferentes idades. As mulheres de 40 anos ou mais desfilaram uma coleção inspirada na arquitetura, campo de formação da estilista Heloisa Strobel. “A nossa primeira grande musa foi Zuzu Angel. Ela que-

brou essa barreira de que a mulher só podia ser costureira”, disse Isa Isaac Silva, criadora da marca homônima, logo após o desfile da Reptilia.

Outro destaque foi a grife Weider Silveiro. Com um casting todo não branco, a marca fez um resgate ancestral na passarela. O designer piauiense se inspirou em seu trabalho de conclusão de curso, apresentado há cerca de 20 anos, para desfilar uma coleção que enaltece os ornamentos tradicionais africanos.

Já Cíntia Felix, única criadora negra da edição, por trás da AZ Marias, trouxe uma coleção guiada pelo ar. Antes, a etiqueta já havia passado pela terra, pelo fogo e pela água.

Inspirada no conto das borboletas de Oyá —orixá dos ventos—, a estilista apresentou 25 looks divididos entre os temas brisa, nuvem e fumaça, buscando homenagear a maternidade negra.

Quem também apresentou uma seleção de modelos etnicamente diversa foi a veterana Glória Coelho, que voltou à SPFW para celebrar os 50 anos de história. A estilista, que em 2020 se posicionou contra as cotas para modelos no evento e foi acusada de racismo, mudou o tom nesta edição.

“Nos preocupamos com o casting porque temos que representar todo tipo de pessoa, baixinhas, altas, mais cheinhas, afros, orientais.” A marca, no entanto, não levou nenhuma modelo gorda à passarela.

Outras marcas comandadas por mulheres que passaram por esta edição da sema-



Look da Fauve Fotos Roberto Casimiro/Fotoarena/Agência O Globo



Modelo em desfile da grife Fauve, na SPFW



Desfile da grife Weider Silvério, na SPFW

na de moda foram a Aluf, Amapô, Catarina Mina, Fauve, Forca, Marina Bitu, Lilly Sarti, Patrícia Vieira e Renata Buzzo.

Chamaram a atenção as locações escolhidas para os desfiles, que se concentraram nos shoppings JK Iguatemi e Iguatemi —o que pode parecer apropriado ao evento, não fossem os convidados terem de atravessar a praça de alimentação com seus looks espalhafatosos para assistir aos desfiles.

Se antes a semana de moda era conhecida por ter como cenário o elegante Pavilhão da Bienal ou até o alternativo Komplexo Templo, nesta edição o evento se concentrou em ambientes por onde passam seus consumidores. A mudança faz pensar se a SPFW perdeu um pouco do seu caráter artístico para ser mais comercial.

Salvo algumas exceções — AZ Marias se apresentou no Teatro Oficina, Glória Coelho, na galeria Nara Roesler, Amapô, no Love Cabaret, e João Pimenta, no edifício Martinelli.

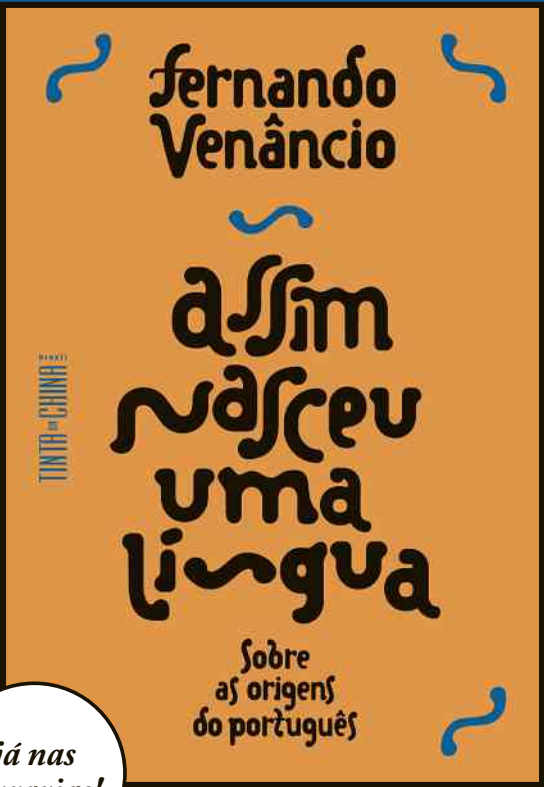
Entre as principais tendências para a próxima estação apresentadas ficaram o preto, o branco e o cinza, além de verde, amarelo, laranja e marrom em seus tons mais terrosos.

A alfaiataria também foi a grande estrela na maior parte dos desfiles. Duas peças para ficar de olho são os microtops, que tampam apenas as aréolas dos seios —das coleções de André Lima, Forca, Weider Silveiro e Glória Coelho—, e as hot pants ou calcinhas, que dispensam calças, tendência capitaneada pela grife italiana Miu Miu.

TINTA  
DA  
CHINA  
| brasil |

Dos dois lados do oceano, aprendemos a nos orgulhar das origens latinas, supostamente diretas, da língua que usamos todos os dias. Mas será que foi assim mesmo?

Neste livro, o linguista português Fernando Venâncio demonstra que o idioma de Camões é na realidade uma variação do galego, língua de pastores de ovelhas iletrados do noroeste da Espanha.



já nas  
livrarias!

“Um livro imperdível para amarmos um bocadinho mais a língua que recriamos todos os dias.”

— Rui Tavares, *Público*



Não ficção  
304 páginas

~ tintadachina.com.br  
~ instagram @tintadachinabrasil  
~ twitter @tintadachinabr



Acesse e  
garanta seu  
exemplar!



ilustrada

# Críticas a ‘No Rancho Fundo’ são preconceito, afirma Alexandre Nero

Dez anos após estourar em ‘Império’, ator estrela novela das seis, que teve o retrato que faz da pobreza reprovado por fãs



O ator Alexandre Nero, protagonista de ‘No Rancho Fundo’, a nova novela das seis da TV Globo, que estreia hoje João Cotta/Divulgação

Matheus Rocha

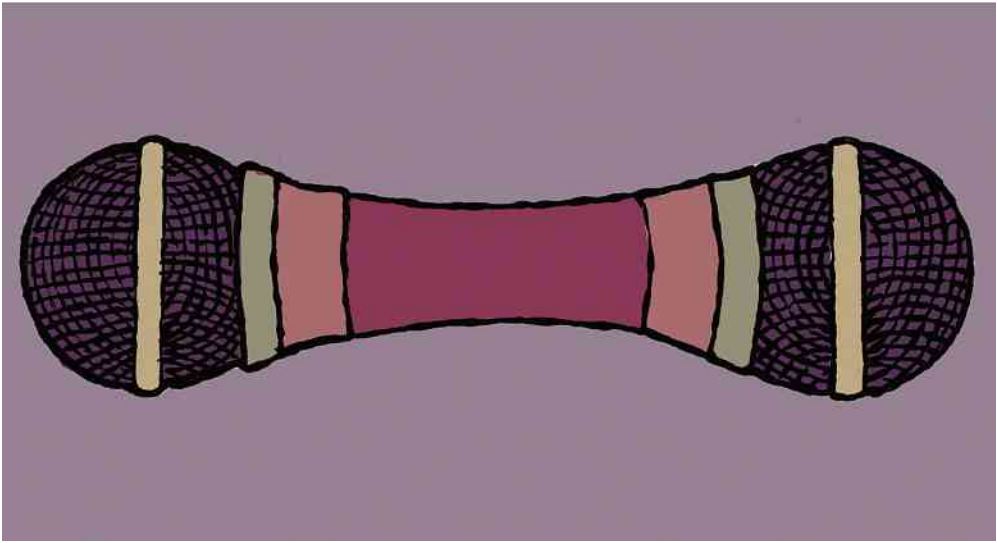
**RIO DE JANEIRO** Em 2013, Agui-  
naldo Silva decidiu fazer de  
Alexandre Nero o protagonis-  
ta de “Império”, trama que es-  
trearia no ano seguinte no ho-  
rário das nove da TV Globo. A  
emissora estranhou a deci-  
são. Sem papéis de destaque  
até ali, o ator era uma esco-  
lha improvável para estrelar  
a atração de maior prestígio  
da teledramaturgia nacional.  
“A Globo era contra, mas en-  
tendo perfeitamente. A em-  
presa quer nomes em que pos-  
sa confiar”, diz Nero, em con-  
versa no set. Nem ele estava  
confiante. “Joguei minha ex-  
pectativa lá embaixo. Tinha  
certeza de que ia dar errado.”  
A previsão, porém, não se  
confirmou. A novela foi um  
sucesso, ganhou um Emmy e  
catapultou a carreira do curiti-  
banó. De ator secundário, pas-  
sou a ser um dos medalhões  
da TV Globo. Agora, ele é pro-  
tagonista da novela “No Ran-  
cho Fundo”, que estreia nes-  
ta segunda, na faixa das seis.  
A exemplo do comendador  
José Alfredo, de “Império”, o  
novo personagem de Nero  
tem origem nordestina. Mas  
as semelhanças param por aí.  
Enquanto o comendador  
era um anti-herói de moral  
duvidosa, Tico Leonel é um  
sujeito ingênuo e inocente.  
Ele leva uma rotina sim-  
ples ao lado dos filhos e da  
mulher, Zefa Leonel —per-  
sonagem de Andrea Beltrão.  
A vida do casal muda radi-  
calmente após a matriarca  
encontrar uma gruta cheia  
de pedras preciosas nas ter-  
ras da família. O achado, po-  
rém, não traz só riqueza, mas  
também muita cobiça e inve-  
ja. É esse o pano de fundo da  
trama, ambientada em uma  
cidade fictícia do Nordeste.  
No entanto, antes mesmo  
da estreia, a ambientação  
da obra foi alvo de críticas  
nas redes sociais. No come-  
ço deste mês, internautas  
disseram que uma imagem  
de divulgação com diversos  
personagens reproduzia a  
ideia de miséria e sujeira, o  
que poderia reforçar estere-  
ótipos contra nordestinos.  
Segundo Nero, algumas das  
acusações beiram ao precon-  
ceito contra pessoas pobres.  
“Quer dizer que uma pessoa  
que mexe com a terra é suja?  
Isso para mim é assustador.  
Não podemos falar de pobre  
na televisão?”, questiona.  
“Existem militâncias se-  
riíssimas que estão sendo  
prejudicadas por essa militân-  
cia de sofá e do engajamento  
nas redes sociais para ganhar  
grana com publicidade.”  
Autor da trama, Mário Tei-  
xeira afirma que a imagem  
criticada não havia sido apro-  
vada pela direção artística do  
folhetim, mas acabou vazan-  
do nas redes sociais. Segun-  
do ele, as chamadas que estão  
no ar são um vislumbre mui-  
to mais fiel da novela do que a  
fotografia posta em xeque.  
“Agora, o telespectador per-  
cebe uma obra vibrante. Eu  
mostro um sertão absoluta-  
mente diferente do que as  
pessoas estão acostumadas a  
ver, de natureza exuberante.”  
As críticas não são os úni-  
cos desafios de “No Rancho  
Fundo”. A novela estreia com  
a tarefa de recuperar a audi-  
ência da faixa das seis após o  
fracasso de “Elas por Elas”, o  
título menos visto da história  
desse horário. Curiosamen-  
te, foi um sucesso comercial  
para a emissora, com 15 con-  
tratos publicitários fechados  
em sua trajetória, e 26 ações  
dentro de seu conteúdo.  
“Agente tem que olhar para  
frente. A nossa novela repre-  
senta os anseios do Brasil e  
acho que isso vai atrair a aten-  
ção das pessoas”, diz Teixeira.  
Se, para o autor, a audiência  
é o desafio, para Nero a mis-  
são é dar vida a um person-  
agem diferente de tudo o que  
ele fez na TV. Seu Tico Leonel  
tem trejeitos espalhafatosos  
e grandiloquentes, num fler-  
te com o teatro farsesco, que  
satiriza situações cotidianas.  
É um trabalho que resgata  
um estilo ligado à palhaçaria  
e ao teatro de rua com o qual

Nero se habituou no começo  
da carreira. Ele deu os primei-  
ros passos no mundo das ar-  
tes como músico, tocando em  
bares e restaurantes de Curiti-  
ba no começo dos anos 1990.  
“Eu trabalhei dos 20 aos 38  
anos na noite. Eu chegava em  
casa praticamente todos os  
dias às cinco da manhã. Isso  
acabou com a minha saúde”,  
diz o ator. “Era um universo  
de drogas, bebidas e bagunça.”  
Nero diz que o compor-  
tamento autodestrutivo foi  
agravado pela perda dos  
pais, que morreram de cân-  
cer quando ele era adoles-  
cente. “Isso acaba com a vida  
emocional de qualquer um.  
Eu virei um selvagem. Para  
mim, era matar ou morrer.”  
Em meio à rotina noturna,  
ele sentiu necessidade de es-  
tudar teatro para entender  
como se posicionar no pal-  
co e dialogar com o público.  
Mas sem dinheiro para pagar  
cursos. “Eu estudei na escola  
da sobrevivência. Tudo co-  
meçou de maneira instintiva.”  
Foi justamente o teatro que  
o levou para a televisão. Em  
2006, quando estava em car-  
taz com a peça “Os Leões”,  
um produtor de elenco da  
TV Globo gostou de seu de-  
sempenho e o convidou para  
atuar no programa “Casos  
e Acasos”, ao lado de Ricardo  
Tozzi e Fúlvio Stefanini. A es-  
treia na TV foi no fim de 2007.  
No ano seguinte, interpre-  
tou o verdureiro Vanderlei  
na novela “A Favorita”, de Jo-  
ão Emanuel Carneiro. “Esse  
papel era uma ponta, mas o  
pessoal gostou e fui ficando.”  
A popularidade do perso-  
nagem garantiu sua perma-  
nência na emissora, na qual  
recebeu papéis secundári-  
os em novelas como “Paraí-  
so”, de 2009, e “Fina Estam-  
pa”, de 2011. Na trama, ele en-  
carnou Baltazar, um homem  
violento que batia na mu-  
lher, interpretada por Dira  
Paes, mas que fazia uma es-  
pécie de dupla cômica com  
Crô, o mordomo gay inter-  
pretado por Marcelo Serrado.  
A obra marcou o início da  
parceria com Aguinaldo Sil-  
va, que se repetiria em “Impé-  
rio”. “Foi aí que tudo mudou.  
A Globo começou a confiar  
em mim para papéis maiores.”  
Um ano depois de “Impé-  
rio”, mais um protagonista  
para o currículo. Em “A Regra  
do Jogo”, foi Romero Rômulo,  
ex-vereador que usava uma  
ONG de fachada para lavar  
dinheiro do crime organizado.  
“Era um texto maravilhosos  
do João [Emanuel Carneiro],  
que construiu um person-  
agem dúbio. Ele era um mau-  
caráter, mas tinha doçura e ca-  
risma. Acho que isso ressoou  
nas pessoas”. Por esse papel,  
ele foi indicado ao Emmy In-  
ternacional de melhor ator.  
Nero conquistou a consa-  
gração aos 45 anos em uma in-  
dústria na qual atores ganham  
destaque bem antes, a exem-  
plo de Chay Suede, Reynaldo  
Gianecchini e Cauã Reymond.  
Apesar disso, ele diz que a  
maturidade não o protegeu  
das armadilhas do estrelato.  
“A fama é terrível e engana  
do mesmo jeito”, diz o ator.  
“Me pergunto se a conquistar  
mais cedo não seria melhor.  
Você vai se acostumando e faz  
todas as cagadas antes e me-  
lhora depois. Mas eu fiz mer-  
da como qualquer pessoa.”  
Um desses erros, diz Nero,  
é achar que o êxtase da fama  
deve ser constante. “Quan-  
do não tem, você fala ‘mas  
cadê?’. A gente esquece que  
a vida não é isso. Ela é chata  
mesmo. Não tem êxtase.”  
Pai de dois filhos peque-  
nos, ele diz que a paterni-  
dade o ajuda a lidar melhor  
com a notoriedade. “As sete,  
tem alguém lá chorando. Nes-  
sas horas, a vida real apare-  
ce”, diz o ator, acrescentando  
que decidiu parar de usar dro-  
gas depois que os filhos nas-  
ceram, em 2016. “Eles me de-  
ram horizonte e me salvaram.  
Agora eu não quero morrer.  
Agora eu não morro mais.”  
O jornalista viajou a convite da TV Globo

## No Rancho Fundo

Brasil, 2024. Criação: Mário Teixeira.  
Com: Alexandre Nero, Andréa Beltrão,  
Luísa Arraes. Na TV Globo, às 18h





# Sem fé, mas com medo do ceticismo

Stuart Mill, em 'Sobre a Liberdade', acreditava na honestidade intelectual pública

## Luiz Felipe Pondé

Escritor e ensaísta, autor de 'Notas sobre a Esperança e o Desespero' e 'A Era do Niilismo'. É doutor em filosofia pela USP

Uma era “destituída de fé, mas aterrorizada com o ceticismo”. É assim que o grande liberal inglês John Stuart Mill descreveu sua época na sua clássica obra “Sobre a Liberdade”, de 1859.

Nesse trecho em que descreve sua época, Mill defende veementemente a liberdade de expressão absoluta, mesmo em casos de conteúdo perigo-

so ou duvidoso. Recomendamos para quem quer se informar ou se formar melhor no assunto, incluindo aqui as autoridades com poder de destruição da liberdade de expressão no Brasil, jornalistas que babam pedindo “regulação das redes” e população mal-informada em geral. Elon Musk está nessa tradição.

A propósito, recomendo tam-

bém o "Relatório de 1800", de 7 de janeiro de 1800, escrito por James Madison, um dos três autores do *primor de obra* conhecida como "Federalist Papers", com tradução portuguesa, "O Federalista", pela Calouste Gulbenkian de Lisboa.

Nesse texto, Madison critica uma lei que teve vida curta e que visava dar ao governo americano e ao Poder Judiciário

rio o direito de censurar conteúdos que julgassem perigosos.

Um dos argumentos de Madison é que o pior momento para o exercício da censura sobre a imprensa — “the press”, como ele diz na sua época — é em ano de eleição porque inviabiliza qualquer crítica mais significativa aos candidatos. Será que os babões pela “regulação das redes” já leram

gente desse quilate?

Mas voltemos à citação de Stuart Mill sobre a falta de fé e o medo do ceticismo em sua época. Vale salientar que a crítica cética da fé religiosa não é, a rigor, o “pior” efeito do ceticismo. O autor descreve essa “condição” da sua época como sendo uma espécie de estado de alma em que não temos mais nenhuma certeza acerca de nossas opiniões, mas não sabemos se conseguimos viver sem elas.

Ou seja, perdemos a fé em nossas opiniões, mas tememos ficar céticos de vez. Como viver sem crer em nossas próprias opiniões? Resumo da ópera: ninguém conseguiria.

O ceticismo sempre foi marcado pela dúvida acerca das opiniões racionais, e, portanto, o respeito pelos hábitos e costumes estabelecidos o leva a ter uma certa proximidade com a posição moral e política conservadora.

Não é o caso de Stuart Mill, um liberal crente no debate público, na liberdade absoluta de pensamento como defesa contra o caráter essencialmente autoritário de qualquer forma de poder político. Para sua época, era um claro “progressista”.

Para ele, ter dúvidas acerca de suas próprias opiniões era salutar desde que estivessemos abertos a mudar de opinião e abraçar outras que nos parecessem mais razoáveis para a questão em jogo.

Este é o otimismo liberal clássico. Não se tratava de desaguar no desespero cético — como normalmente não céticos

praticantes veem a atitude cética—, mas entender que a liberdade é o meio para se avançar socialmente e politicamente.

Temo que para nós, em 2024, a coisa seja mais complexa. Primeiro que os “progressistas” de hoje são aqueles mesmos que querem censurar a liberdade pública de pensamento.

Fazendo uso de retórica adocicada, afirmam que são a favor da liberdade de expressão, contanto que ela seja abençoada por seus lobbies jurídicos, identitários, políticos e por seus “especialistas” de plantão.

Madison e Stuart Mill escreveram sobre o tema em 1800 e 1859, respectivamente. O processo de constituição da chamada democracia liberal estava em curso e ainda era incipiente.

Hoje, "progressistas" e "liberais" compartilham, ainda que os primeiros de modo sofisticado e os segundos de modo "grosseiro", o mesmo horror contra a liberdade do pensamento público não alinhado aos seus lobbies ideológicos.

A universidade — instituição que para os ingênuos é um espaço de liberdade de pensamento — e a mídia são quase que totalmente colonizados pelos chamados “progressistas” que buscam inviabilizar qualquer posição que não lamba suas botas, buscando mesmo o apagamento absoluto de quem não os teme ou não rezam na mesma cartilha.

Stuart Mill tinha fé na honestidade intelectual pública. Bobinho ele. Essa sua fé era sua utopia.

|SEG. Luiz Felipe Pondé | **TER. João Pereira Coutinho** | QUA. Wilson Gomes | QUI. Drauzio Varella, Fernanda Torres | SEX. Djamila Ribeiro | SÁB. Mario Sergio Conti





**música**

**instrumental sesc brasil**

**Makamo**  
16/4. Terça, 19h.  
Consolação

**Guilherme Held**  
17/4. Quarta, 20h.  
Pinheiros

**Paulo Carvalho**  
Part.: Pedro Luis e Bruno Berle  
18/4. Quinta, 20h.  
24 de Maio

**sesc partituras**

**De Corpo e Alma**  
Com Andressa Lima e Larissa Lima  
18/4. Quinta, 20h.  
Ipiranga

**Tereza Gama**  
Local: Pátio Metrô  
São Bento – Colmeia  
19/4. Sexta, 18h.  
Florêncio de Abreu

**Isadora Melo**  
Part.: Zé Manoel  
19/4. Sexta, 20h.  
24 de Maio

**Projeto Tânia Maria**  
19/4. Sexta, 20h.  
Ipiranga

**Filosofia Reggae**  
19/4. Sexta, 20h.  
Guarulhos

**Quarteto Pizidim**  
19/4. Quarta, 20h.  
São Caetano

**Clarianas**  
Part.: Nega Duda  
19/4. Sexta, 20h.  
Campo Limpo

**Puro Suco**  
19/4. Sexta, 20h30.  
Belenzinho


**The Mike Stern Band**  
Local: Teatro Barueri  
Praça das Artes  
19/4. Sexta, 20h30.  
Osasco

**João Sabiá**  
19/4. Sexta, 21h.  
Belenzinho


**Cátia De França**  
Projeto Pioneiras  
Lançamento do álbum  
"No Rastro da Catarina"  
19 e 20/4. Sexta e sábado, 21h30.  
Pompeia

**especial**

**Vem aí!**  
De 20 de abril a 26 de maio  
Em 122 cidades  
Programação em  
[sescsp.org.br/circuitosdescearte](http://sescsp.org.br/circuitosdescearte)



**cinema**

**Oppenheimer**   
Dir.: Christopher Nolan | EUA | 2023  
15 e 21/4. Segunda, 20h30. Domingo, 20h.  
CineSesc


**Estranho Caminho**  
Dir.: Guto Parente | Brasil | 2023  
Exibição seguida de bate-papo com Lucas Limeira  
Mediação: Lillanna Bernartt  
18/4. Quinta, 20h30.  
CineSesc

**Folhas de Outono**  
Dir.: Aki Kaurismäki | Finlândia, Alemanha | 2023  
Exibição seguida de bate-papo com Viviane Mosé e Eliane Robert Moraes. Mediação: Isadora Petry  
18/4. Sexta, 20h30.  
CineSesc



**exposições**

**A Árvore-Escola**   
Com Grupo Contraflê  
17/4 a 31/11. Terça a sexta, 9h às 21h.  
Sábado, 10h às 18h.  
Domingo e feriado, 10h às 16h.  
Santana

**Novo Poder: passabilidade**   
De Maxwell Alexandre  
19/4 a 29/9. Terça a sexta, 10h às 21h30.  
Sábado, 10h às 19h30. Domingo e feriado, 10h às 18h30.  
Avenida Paulista



**SONORA BRASIL**  
LÍRICAS FEMININAS


Lançamento da nova temporada da série  
Sonora Brasil: Líricas Femininas

Direção: Caio Ruiz

Pocket shows com Regina Machado e Priscilla Ernel

19 de abril, às 20h, no Sesc Consolação

**especial**

**INSPIRA**   
ações para uma vida saudável

**Yoga para Mulheres 45+ – Pré Menopausa e Menopausa**  
Vivência com Karina Greu  
Local: Pátio São Bento – Espaço Ifigênia  
15 e 22/4. Segunda, 15h.  
Florêncio de Abreu

**Chás Curativos**  
Oficina com Romária Sampaio  
17/4. Quarta, 10h às 16h.  
Interlagos


**Escuta e Comunicação: Vozes da Psicanálise, Neurociência e Palhaçaria**  
Bate-papo com Cláudio Thebas, Christian Dunker e Lia Mara Rossi  
17/4. Quarta, 19h.  
24 de Maio

**Bem Viver em África – Povo Manjaco de Guiné-Bissau**  
Bate-papo com Leonel Mendes  
17/4. Quarta, 19h30.  
Pinheiros



**selo sesc**

**Relicário:**  
**Dona Ivone Lara**  
Lançamento do álbum digital pelo Selo Sesc  
Registro histórico de show da sambista gravado em 1999  
Disponível na plataforma Sesc Digital  
Ouça em [sescsp.org.br/relicario](http://sescsp.org.br/relicario)

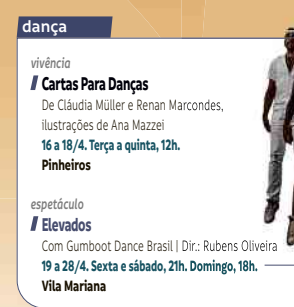


**dança**

**Cartas Para Danças**  
De Cláudia Müller e Renan Marcondes,  
ilustrações de Ana Mazzei  
16 a 18/4. Terça a quinta, 12h.  
Pinheiros

**espetáculo**

**Elevados**  
Com Gumbot Dance Brasil | Dir.: Rubens Oliveira  
19 a 28/4. Sexta e sábado, 21h. Domingo, 18h.  
Vila Mariana



Lançamento da nova temporada da série  
Sonora Brasil: Líricas Femininas

Direção: Caio Ruiz

Pocket shows com Regina Machado e Priscilla Ernel

19 de abril, às 20h, no Sesc Consolação

**teatro**

**O Ninho, um Recado da Raiz**  
Dir.: Newton Moreno  
Até 21/4. Sexta e sábado, 20h.  
Domingo, 18h. 19/4. Sexta, 15h.  
Bom Retiro

**Glauce**  
Com Débora Duboc | Dir.: Débora Duboc  
Até 4/5. Quinta a sábado, 20h.  
Pinheiros

**Cabaré Coragem**  
Com Grupo Galpão (MG)  
Dir.: Júlio Maciel  
Até 5/5. Quinta a sábado, 20h30.  
Domingo, 18h30.  
Belenzinho

**Brás Cubas**  
Com Armazém Cia. de Teatro  
Dir.: Paulo de Moraes  
Até 5/5. Sexta, 21h.  
Sábado, 20h. Domingo, 18h.  
Santo Amaro

**Colôquio Lazer, Bem-Estar e Sociedade**  
Com Thierry Maciel e Adriana Couto  
Mediação: Eliana Santos de Faria  
Inscrições em [sescsp.org.br/mogi](http://sescsp.org.br/mogi)  
16/4. Terça, 19h.  
Mogi das Cruzes


**edições**

**Lançamento do Livro "Festival de Teatro de Curitiba"**   
Bate-papo com Lenise Pinheiro e Luh Maza.  
Mediação: Gabriela Melão  
Ingressos com 1 hora de antecedência no local  
16/4. Terça, 19h30.  
Pompeia



Retirada de ingressos gratuitos no dia do evento às 12h pelo App Credencial Sesc SP ou nas bilheterias das Unidades a partir das 14h.

**Informações em [sescsp.org.br/consolacao](http://sescsp.org.br/consolacao)**





**Carangueja**  
Com Tereza Seibitz  
Até 5/5. Sexta, 21h30.  
Sábado e domingo, 18h30.  
Ipiranga

**Traga-me a Cabeça de Lima Barreto**  
Com Hilton Cobra | Dir.: Onisajé  
17/4. Quarta, 15h e 20h.  
14 Bis


**Medida Protetiva**  
De Eugênia Thereza de Andrade  
17 a 19/4. Quarta a sexta, 21h.  
Pompeia


**O Vão entre o Trem e a Plataforma**   
Com Tuca Andrada  
Dir.: Tuca Andrada e Maria Paula Costa Rêgo  
Interpretação em Libras:  
18, 25/4. 2 e 9/5.  
16/4 a 10/5. Terça a sexta, 20h30.  
Pompeia

**Let's Play That ou Vamos Brincar Daquilo**   
Dir.: Tuca Andrada e Maria Paula Costa Rêgo  
Interpretação em Libras:  
18, 25/4. 2 e 9/5.  
16/4 a 10/5. Terça a sexta, 20h30.  
Pompeia



**Esporte em Diálogo: Caminhar com as Pessoas Idosas é Olhar para a Ancestralidade**  
Com Soraia André e Pablo Santurbano  
18/4. Quinta, 19h.  
Santo André

**Festival de Teatro de Curitiba**   
Bate-papo com Lenise Pinheiro e Luh Maza.  
Mediação: Gabriela Melão  
Ingressos com 1 hora de antecedência no local  
16/4. Terça, 19h30.  
Pompeia



Consulte a Classificação Indicativa das atividades em

**SESCSP.ORG.BR**



ilustrada

# Biscoitos da resignação

A única certeza da vida não é a morte, é o selfie

**Bia Braune**

Jornalista e roteirista, é autora do livro 'Almanaque da TV'. Escreve para a TV Globo

Não sei vocês, mas comecei mais tarde em algumas áreas do desenvolvimento humano. Andei de bicicleta aos dez. Tive catapora aos 38. Passei décadas sem reparar que a logo de uma famosa cerveja não é a cabeça do Homem-Aranha. E apenas recentemente descobri que selfie bom, bom mesmo, se tira de cima para baixo. Pelo menos depois dos 40.

Não que eu seja praticante eufórica daquilo que outrora

já teve uma denominação na língua portuguesa: autorretrato. Caiu em desuso, tão desbotado quanto a revelação em 24 horas de um filme de 12 poses.

Selfie, hoje, é uma espécie de prova de vida. Se você não tira e posta, será tratado como indigente digital. Um Dorian Gray ao contrário. Apodrecendo do lado de cá da lente, enquanto um retrato do seu bocão com filtro da Luísa Sonza poderia muito bem ganhar likes “ad aeternum”.

Fidelizada ao zeitgeist, confesso que capitulei. Mark Zuckerberg me livre de ser sepultada viva na mesma cova do Fotolog e do Orkut. Optei por selfies com um mínimo de dignidade, sim. Há que se ter autoestima no reino dos zeros e uns, não é mesmo? “Seja mais forte do que sua desculpa”, pensei. O celular em punho. “Foco, guerreira!” Mas... Como é que faz?

Amparada em minha angústia analógica, recebi ensinamen-

tos preciosos de apaixonados por essa arte. E, ao notar que todo mundo sai com a mesma cara, sempre no mesmo ângulo que favoreça —posto que não é fácil descobrir sua pose registrada, seu “signature” joinha—, tive uma epifania “fotoexistencial”.

Marxistas. Bolsonaristas. Veganos. Canhotos. Ateus. O papa. Fãs do Lobão e da Karol Conká. Não existe polarização no universo dos selfies, a mais democrática expressão egoica.

Todo mundo tira. E, se não tira, aparece na alheia. Lá no fundo. Em forma de borrão, saindo de quadro. Ou fazendo chifrinho nos outros, essa iconoclastia bocó que é o “photobombing”.

Há selfies rupestres em pedra. Mestres do renascimento, do barroco e do impressionismo pintaram autoregistros como quem posta recibos de #tá-pago a marchands. Buscando a perspectiva ideal, foi de ladinho que até os egípcios se acharam.

Quem sou eu, então, para desprezar meus biscoitos e os alheios? São divertidos e crocantes biscoitos da resignação, sobretudo depois dos 40. E tem mais: vai que criogenia dá certo. Numa dessas, descongelam a lenda urbana do Walt Disney etc. A morte deixaria de existir. E a única certeza da vida seria o selfie.



## É HOJE EM CASA

**Jacqueline Cantore**  
cantorejac@gmail.com (interina)

### Rede de espões sai de best-sellers e vira realidade em filme no streaming

**Argylle: O Superespião**

Apple TV+, 14 anos  
Elly Conway, vivida por Bryce Dallas Howard, ama gatos e escreve best-sellers de espionagem protagonizados por Argylle, um agente secreto sedutor em missão de desmantelar uma organização sinistra. Quando Aidan, um espião de verdade que odeia gatos, descobre que as histórias que Elly escreve correspondem às atividades de uma real rede de espionagem, começa a aventura em que os dois viram protagonistas de verdade.

**Fallout**

Prime Video, 18 anos  
Série de aventura pós-apocalíptica inspirada na franquia de games. A primeira temporada é centrada em Lucy, sobrevivente que viveu por anos num abrigo radioativo; Maximus, um soldado de uma facção militar; e Ghoul, um vigilante com passado misterioso.

**Mundo Esperma**

Star+, 18 anos  
Em motéis de beira de estrada ou casas abandonadas, há um mercado clandestino de doação de esperma sempre em ação. Movidos pela fantasia de ter uma família, doadores e receptores têm trocado mais que só material genético. Documentário produzido pelo jornal The New York Times.

**Amor Que Mata**

A&E, 21h10, 14 anos  
Como um casamento termina em assassinato? A série documental explora casos reais de maridos e mulheres que foram assassinados por seus cônjuges. Cada história é conduzida por investigadores dispostos a descobrir a verdade por trás de cada relacionamento.

**Roda Viva**

TV Cultura, 22h, livre  
O líder indígena yanomami Davi Kopenawa, que foi recebido pelo papa Francisco na última quarta-feira, estará no centro da roda. Seu povo vive na maior terra indígena do Brasil e sofre com a invasão dos garimpeiros ilegais, que provocam desnutrição e malária.

**Perícia Lab**

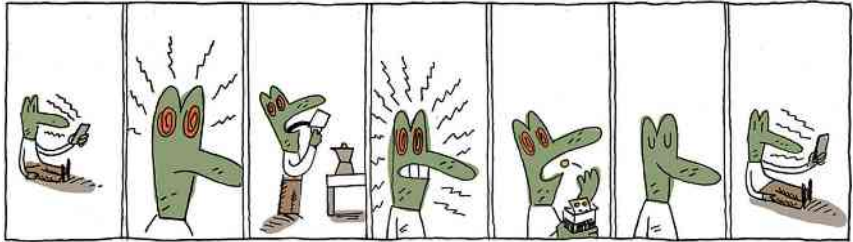
AXN, 22h55, 16 anos  
A série, na segunda temporada, exibe um episódio em que os peritos Ricardo Salada e Telma Rocha usam técnicas forenses diferentes das usadas no caso de um menino de 11 anos que desapareceu numa pacata cidade gaúcha em 2020.

#### QUADRINHOS

**Piratas do Tietê** *Laerte*



**Bicudinho** *Caco Galhardo*



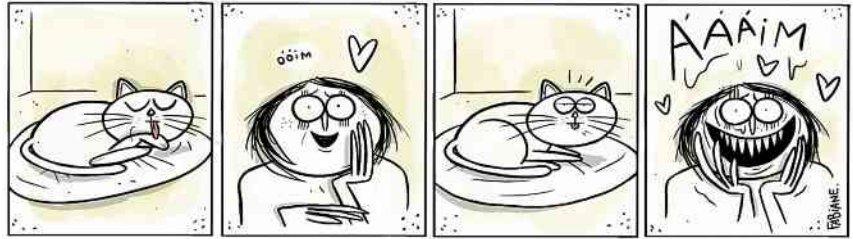
**Níquel Náusea** *Fernando Gonsales*



**Não Há Nada Acontecendo** *André Dahmer*



**Viver Dói** *Fabiane Langona*



**Péssimas Influências** *Estela May*



**Vida Besta** *Galvão Bertazzi*



#### SUDOKU

texto.art.br/fsp

FÁCIL

			7			3	9				
					2					7	
	4						3	8	5		
2		5	7	3							
		4	2			5	1				
					6	4	5			2	
3	8	9							5		
4				7							
			1	5			6				

O Sudoku é um tipo de desafio lógico com origem europeia e aprimorado pelos EUA e pelo Japão. As regras são simples: o jogador deve preencher o quadrado maior, que está dividido em nove grids, com nove lacunas cada um, de forma que todos os espaços em branco contenham números de 1 a 9. Os algoritmos não podem se repetir na mesma coluna, linha ou grid

SOLUÇÃO

8	9	6	4	5	1	2	7	3			
1	6	2	8	7	9	5	4				
7	5	4	2	1	9	6	8	3			
2	4	5	7	9	6	8	1				
5	9	1	5	8	7	4	6				
6	7	8	1	2	5	9	7				
5	8	4	6	1	7	9					
4	1	7	9	2	8	3	6	5			
9	2	6	3	5	4	1	8				

#### CRUZADAS

**HORIZONTAIS**

**1.** Que se refere ao argentino Francisco, chefe da igreja católica / **O** de linha é o carro mais completo na sua categoria **2.** Ivone Lara (1921-2018), sambista carioca / Envergonhado **3.** Ter de volta **4.** Afetuoso, carinhoso **5.** Devoto que visita algum lugar sagrado **6.** A área do hospital para pacientes em situação grave / A cordilheira em que nasce o rio Amazonas **7.** Mesa para servir refeições em casamentos, coquetéis etc. / Diz-se de voo feito por instrumentos **8.** Meticulosa, cuidadosa / Rita Lee (1947-2023), cantora **9.** Disposição constante em dar prova de coragem **10.** O símbolo do cromo, elemento químico / Modificação a uma lei **11.** Podem ser ortopédicos **12.** Devoção, amor pelas coisas religiosas **13.** Excelentíssima / A parte extrema de uma superfície.

**VERTICAIS**

**1.** Cidade catarinense próxima a Concórdia / Carro de passeio ou esporte, de duas portas **2.** Acolá / Em direito, aquele que legalmente é encarregado de proteger, supervisionar alguém / A metade de XVIII, em romanos **3.** Chefe reconhecido de um movimento político ou cultural / O contrário de com **4.** Aperto, dificuldade / Pequeno recôncavo na costa de mar, lago ou rio, que serve de porto a embarcações **5.** (Med.) Aglomerado cutâneo de múltiplos focos elementares tuberculoideos / A parte da embalagem, geralmente arredondada, usada para vedá-la **6.** (Fig.) Desprovido de relação lógica **7.** A glândula do corpo humano rica de iodo / (Red.) Uma tradicional equipe gaúcha de futebol **8.** A morada dos índios / Moderado **9.** Ocaso / Doença caracterizada por dificuldades respiratórias.

	1	2	3	4	5	6	7	8	9
1									
2									
3									
4									
5									
6									
7									
8									
9									
10									
11									
12									
13									

**HORIZONTAIS:** 1. Papal; Top; 2. IL; Pudico; 3. Recuperar; 4. Anoro; 5. Romário; 6. Uti; Andes; 7. Puig; 8. Ogo; 9. Arenta; 10. Cr; Emeu; 11. Sepate; 12. Piedade; 13. Exma; 14. Orla. **VERTICAIS:** 1. Piratuba; Cupe; 2. Alem; Tutor; IX; 3. Correu; 4. Apuro; Ensedada; 5. Lupom; Tampa; 6. Desencadeado; 7. Tirolde; Inter; 8. Oca; Regrado; 9. Por-do-sol; Asma.



# Ricos devem ganhar mais sob Lula 3; classe C não terá salto

Juro alto e pouco dinamismo devem reverter saldo de Lula 1 e 2, prevê estudo

Fernando Canzian

**SÃO PAULO** O Brasil não repetirá nos próximos anos a forte migração de membros da classe D/E para a C dos dois primeiros mandatos de Luiz Inácio Lula da Silva (PT), entre 2003 e 2010. Naquele período, a expansão da classe média, ou C, foi a principal marca deixada pelo presidente.

Desta vez, serão a classe A e em menor grau a B as maiores ganhadoras devido a uma conjuntura de taxas de juro elevadas, baixo dinamismo da economia e espaço limitado no orçamento público para aumentar transferências de renda aos mais pobres.

Segundo projeções da consultoria Tendências, a classe A terá o maior aumento da massa de renda real (acima da inflação) no período 2024-2028: 3,9% ao ano —algo que já ocorreu em 2023.

Na outra ponta, a classe D/E evoluirá bem menos, 1,5%, em média.

A massa de renda é composta pela soma do rendimento habitual de todos os trabalhos, de transferências do Bolsa Família e benefícios sociais, da Previdência e de outras fontes de renda, como juros e dividendos.

Serão justamente os ganhos de capital dos mais ricos, empresários ou pessoas que têm dinheiro aplicado, que farão a diferença. Embora haja a expectativa de alguma queda da taxa básica de juro, a Selic, hoje em 10,75% ao ano, ela deve continuar relativamente alta.

O quadro piorou na semana passada, com a perspectiva de que os EUA, por causa de inflação elevada, mantenham seus juros altos por mais tempo —forçando emergentes como o Brasil a ter taxas maiores para atrair investidores que financiem seus déficits.

Hoje, é possível obter 6% ao ano acima da inflação com aplicações financeiras conservadoras no Brasil; e em 2023 as despesas com juros da dívida pública somaram R\$ 718,3 bilhões. Como comparação, o Bolsa Família destinou R\$ 170 bilhões a 21,1 milhões de domicílios.

No caso da classe D/E, a Tendências não espera, nos próximos anos, índices de correção generosos para o Bolsa Família ou o salário mínimo devido ao espaço fiscal limitado que o governo Lula 3 dispõe.

É o contrário do que ocorreu entre 2003 e 2010, quando o país se beneficiou de três fatores: reformas estruturais no governo FHC (1995-2002), um período de forte crescimento da economia global e o boom nos preços das commodities que o Brasil exporta.

A classe A, que é bastante heterogênea (pois reúne os chamados super-ricos e famílias com rendimentos mensais próximos a R\$ 25 mil por mês, pelo critério da Tendências), é a menor no país. Soma apenas 4% dos domicílios —mas abocanha 37,2% da renda. No outro extremo, a classe D/E concentra quase a metade das famílias (49,4%) e se apropria de apenas 22,1% da renda.

Segundo Lucas Assis, analista de macroeconomia da Tendências, os fatores que contribuíram para a migração de milhões de pessoas da classe D/E para C nos anos 2000 levaram a um aumento da formalização do emprego e à aceleração da renda do trabalho —impulsionando a arrecadação federal e gerando um crescimento médio do PIB de 4% por alguns anos.

“Naquele período, o governo tinha espaço no Orçamento para reajustar o Bolsa Família e dar aumentos reais mais

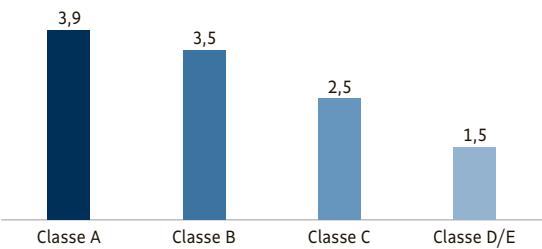


O presidente Lula em evento sobre tarifa de luz, em Brasília Pedro Ladeira - 9.abr.2024/folhapress

## Classes de renda no Brasil

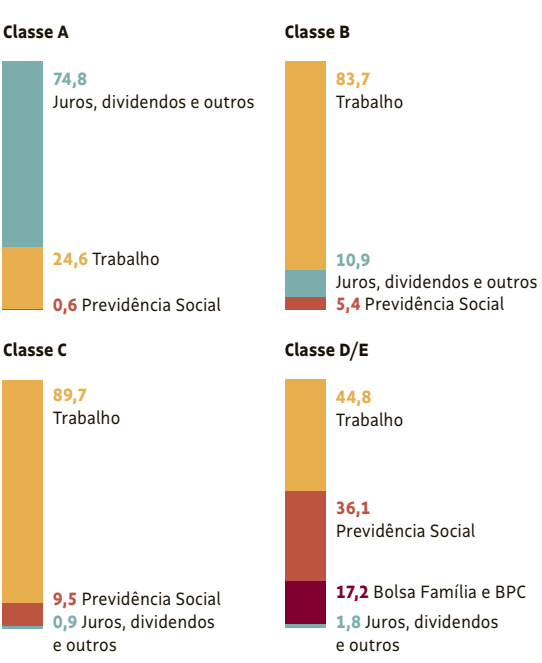
### Ganho dos ricos deve ser maior

Variação média da massa real\*, em % (2024-2028)



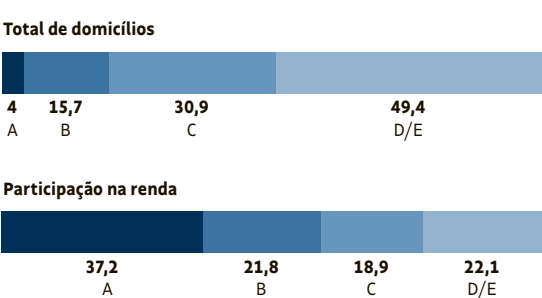
### Classe A tem mais ganhos de capital

De onde vem a renda, em %



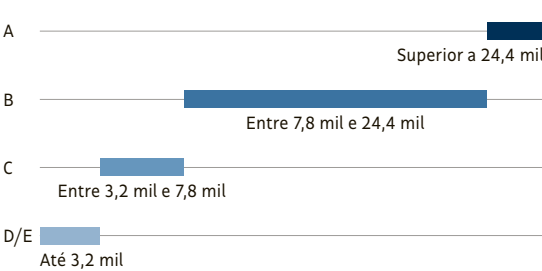
### Com menos pessoas, classe A detém maior fatia na renda total

Em %



### Renda domiciliar mensal\*\*

Em R\$



\* Soma do rendimento habitual de todos os trabalhos, das transferências do Bolsa Família, do Benefício de Prestação Continuada, da Previdência e outras fontes de renda

\*\* Critério da Tendências, pois não há medida oficial

Fonte: Tendências com dados do IBGE

fortes para o salário mínimo, o que beneficiou a classe D/E. Desta vez, isso não parece possível. A economia e a renda devem crescer, mas mais lentamente”, afirma.

Neste contexto, segundo Assis, as classe B e C, mais dependentes da renda do trabalho, também terão crescimento da massa de renda abaixo da A.

“Num cenário de crise fiscal, a expectativa é de manutenção do número de beneficiários de programas sociais. Assim, o trabalho passa a ser o principal responsável pelo rendimento. Isso vai, de certa forma, limitar a ascensão das famílias mais pobres para a classe média”, afirma.

Segundo Maurício de Almeida Prado, diretor-executivo da consultoria Plano CDE, de qualquer forma as classes mais baixas foram beneficiadas no início do governo Lula 3 pelo aumento da cobertura do Bolsa Família.

Entre dezembro de 2019 (antes da pandemia) e dezembro de 2023, o total de famílias beneficiárias saltou de 13,2 milhões para 21,1 milhões (+60%). Já o pagamento mensal subiu de R\$ 2,1 bilhões para R\$ 14,2 bilhões, respectivamente.

“Considerávamos que o Bolsa Família antes atendia toda a classe D/E, ou cerca de 50 milhões de pessoas [nos domicílios cadastrados]. Agora pega parte da classe C, ou aproximadamente mais 30 milhões. A conclusão é que a chamada classe C2, mais vulnerável, entrou para a rede de proteção”, afirma.

A questão, pondera Prado, é que embora a vida dessas pessoas tenha melhorado com a expansão do Bolsa Família, a evolução parou. “O sujeito da classe C não voltou para trás, mas não teve um próximo passo. Para os mais velhos, a vida melhorou depois que saíram da D/E lá atrás. Mas, entre os jovens, há um sentimento de estagnação”, afirma.

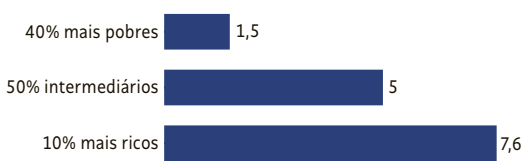
Para Sérgio Vale, economista-chefe da MB Associados, o problema agora é que o país não tem conseguido alavancar a renda de forma orgânica. “Há muita dependência do Estado, e ele não vai ter espaço no Orçamento para fazer a renda crescer. A população mais pobre, infelizmente, vai continuar sofrendo”.

Vale menciona, no entanto, que áreas mais dinâmicas e produtivas da economia, como o agronegócio, acabam “espalhando” seus ganhos para o entorno de algumas cidades e regiões, como no Centro-Oeste, beneficiando também os mais pobres.

“Isso mostra que o caminho não é o gasto do setor público, hoje em forte restrição fiscal. Para melhorar a distribuição da renda, é preciso estabilidade econômica que permita ao setor privado crescer mais”, afirma.

## Renda do trabalho nas metrópoles

Variação do rendimento médio per capita no 4º tri.2023 ante o 4º tri.2022, em %



Fonte: boletim Desigualdade nas Metrópoles, a partir de dados do IBGE

## Nas metrópoles, renda do trabalho cresce menos para os pobres

Leonardo Vieceli

**RIO DE JANEIRO** A renda domiciliar per capita do trabalho bateu recorde nas regiões metropolitanas do Brasil ao chegar a R\$ 1.801, em média, no quarto trimestre de 2023, o que representa uma alta de 4,6% em um ano, ante igual período de 2022 (R\$ 1.721).

O ganho de rendimento, contudo, não beneficiou os extremos da população na mesma magnitude, indica o 15º boletim Desigualdade nas Metrópoles, que analisa dados divulgados desde 2012 pelo IBGE.

Enquanto a renda per capita do trabalho cresceu 7,6% em média entre os 10% mais ricos, a dos 40% mais pobres avançou somente 1,5% nas regiões metropolitanas no intervalo de um ano.

O estudo é produzido pelo laboratório de pesquisas PUCRS Data Social em parceria com o Observatório das Metrópoles e a RedOD-SAL (Rede de Observatórios da Dívida Social na América Latina).

Com o avanço de 7,6% em um ano, a renda do trabalho dos 10% mais ricos das regiões metropolitanas alcançou R\$ 8.821 por pessoa no quarto trimestre de 2023, outro recorde da série iniciada em 2012. Eram R\$ 8.197 nos três meses finais de 2022.

Enquanto isso, o rendimento médio do trabalho dos 40% mais pobres das metrópoles foi estimado em R\$ 269,54 por pessoa no quarto trimestre de 2023.

Mesmo com o leve aumento de 1,5% ante igual intervalo de 2022 (R\$ 265,44), o valor ainda ficou 4,7% abaixo do nível pré-pandemia (R\$ 282,85), aponta o estudo.

Para a parcela dos 50% intermediários da distribuição de renda nas regiões metropolitanas, a alta do rendimento médio per capita do trabalho foi de cerca de 5%.

Nesse grupo, o indicador saiu de R\$ 1.590 no quarto trimestre de 2022 para o recorde de R\$ 1.669 em igual intervalo de 2023.

O boletim abrange 22 regiões metropolitanas do país e investiga somente a renda obtida com o trabalho. As transferências do Bolsa Família e de outros programas sociais, por exemplo, não entram nos cálculos.

O Bolsa Família é uma das apostas do governo Luiz Inácio Lula da Silva (PT) para tentar garantir poder de consumo a brasileiros mais pobres. Como sinaliza o boletim, é essa camada que parece ter sentido menos o impacto da melhora recente dos salários nas metrópoles.

Segundo André Salata, coordenador do PUCRS Data Social e um dos autores do estudo, o ganho menor de renda entre os mais pobres está associado ao desempenho mais fraco do rendimento em setores como construção e transportes.

Essas atividades costumam empregar trabalhadores que estão na parte inferior da pirâmide social e que muitas vezes têm níveis de escolaridade mais baixos, aponta o pesquisador.

De acordo com ele, o rendimento individual do trabalho nas metrópoles caiu 6,5% para os ocupados na construção e recuou 1,6% pa-

ra aqueles do setor de transportes entre o quarto trimestre de 2022 e o de 2023.

“A gente está olhando somente para a renda do trabalho. Para quem está na parte de baixo da distribuição, há outros fatores que também importam para o bem-estar, como a expansão de programas sociais”, afirma Salata.

Considerando o Brasil como um todo, que não é o foco do boletim, a renda per capita do trabalho dos 40% mais pobres até teve uma redução de 2,5% entre o quarto trimestre de 2022 e o mesmo período de 2023 – de R\$ 192,97 para R\$ 188,07.

Conforme Salata, para entender se benefícios como o Bolsa Família contribuíram para compensar o desempenho mais modesto dos salários dos 40% mais pobres, é necessário aguardar a divulgação dos números do IBGE sobre as diferentes fontes de rendimento em 2023.

O boletim das metrópoles é construído a partir de estatísticas do mercado de trabalho já disponíveis na Pnad Contínua, que é publicada pelo instituto. O desempenho positivo da atividade econômica em 2023 e a adoção de políticas como a valorização do salário mínimo são possíveis fatores para explicar o aumento da renda em termos gerais.

“Os grupos de maior renda tendem a ter uma situação de maior proteção no mercado de trabalho e maior capacidade de negociação”, acrescenta Marcelo Ribeiro, coordenador do boletim e pesquisador do Observatório das Metrópoles.

“Eles têm mais capacidade para fazer pressão pela elevação da renda”, frisa o especialista, que também é professor do Ippur-UFRJ.

A comparação entre os resultados do quarto trimestre de 2022 e de igual intervalo de 2023 abrange os últimos meses do governo Jair Bolsonaro (PL) e o primeiro ano da gestão Lula.

A média da renda domiciliar per capita, analisada pelo boletim, equivale aos recursos obtidos com o trabalho divididos pela quantidade de pessoas nas respectivas residências. Os dados anteriores da série são ajustados pela inflação.

Ainda de acordo com a publicação, considerando a média móvel de quatro trimestres, o rendimento dos 10% mais ricos correspondeu a 32,8 vezes o dos 40% mais pobres no período de outubro a dezembro de 2023 nas metrópoles.

Os grupos de maior renda tendem a ter maior proteção no mercado de trabalho e maior capacidade de negociação. Têm também maior capacidade de pressão pela elevação da renda

**Marcelo Ribeiro**  
coordenador do boletim Desigualdade nas Metrópoles



mercado

# Brasil quer dar passo final para integrar bancos multilaterais

Principal desafio é aumento de capital dos órgãos, diz representante do país no Banco Mundial, Marcos Chiliatto

Fernanda Perrin

WASHINGTON A principal contribuição do Brasil para a proposta de reforma das instituições financeiras multilaterais, como o Banco Mundial, o FMI e o Banco dos Brics, é a integração para que atuem de forma sistêmica e coordenada em resposta aos atuais desafios globais.

Segundo o representante do Brasil no Banco Mundial, Marcos Chiliatto, a ideia é que as instituições compitam menos entre si e harmonizem seus processos, como salvaguardas ambientais e sociais, até a mensuração de resultados.

Ponte do Ministério da Fazenda com as reuniões de primavera dos bancos, que acontecem nesta semana em Washington (EUA) —em paralelo a um novo encontro de ministros da economia e presidentes de bancos centrais do G20—, o economista diz que o maior problema dessa agenda é o aumento de capital.

Em entrevista à *Folha*, Chiliatto antecipa ainda um dos anúncios previstos para essa semana: uma plataforma com o objetivo de mobilizar até US\$ 40 bilhões em financiamento de projetos para responder aos chamados oito desafios globais, como acesso a energia, segurança alimentar e prevenção de pandemias.

\*

**Reforma da arquitetura financeira internacional**  
Essa é uma agenda que não

começa agora, ela já vem das últimas duas ou três presidências do G20. Os bancos foram empurrados a ter maior apetite ao risco, ser mais inovadores na forma de mobilizar recursos, a fazer mais sobretudo pelo clima —o que era uma novidade, porque os países, principalmente os desenvolvidos, tinham um approach mais conservador. Era uma aversão muito grande ao risco para evitar a necessidade de aportar mais recursos.

O que é novo na presidência brasileira é o empurrão que ela está dando para os bancos funcionarem de forma sistêmica e mais coordenada. O Banco Mundial é o primeiro banco da arquitetura de Bretton Woods, quando se criou também o FMI, e depois disso houve uma proliferação de instituições. O Brasil está bem posicionado nessa arquitetura toda, participa de todos esses espaços. Isso é uma coisa muito rara. Por isso, está em uma condição excelente de fazer esse empurrão que faltava.

Menos competição entre eles, que os processos sejam harmonizados também, porque cada banco tem as suas políticas de fazer salvaguardas ambientais e sociais, de medir resultados. Uma grande contribuição do Brasil é montar um roteiro de trabalho para que os bancos trabalhem de forma sistêmica.

**Resistências às reformas**  
Não acho que existam resistências, de forma geral. Mas

cada instituição tem a sua governança. Isso explica algumas diferenças. Os europeus têm uma tradição muito forte no tema das salvaguardas ambientais e sociais, e nos bancos em que eles têm maior peso esses temas avançaram mui-



**Marcos Chiliatto, 39**  
Diretor-executivo do Banco Mundial pelo Brasil. Tem bacharelado e doutorado em economia pela Unicamp e mestrado pela UFRJ. Antes, trabalhou no BID e na Cepal

“O Brasil está bem posicionado nessa arquitetura toda, participa de todos esses espaços. Isso é uma coisa muito rara. Por isso, está em uma condição excelente de fazer esse empurrão que faltava

to mais. Os bancos da Ásia são novos, essa é uma agenda que está crescendo agora.

Onde vai ter mais divergência é no tema de aumento de capital. A ideia não é só ser sistêmico, a ideia é ser maior, melhor e mais efetivo —esse é o slogan. Aí obviamente os EUA, por exemplo, colocam mais resistência por questões fiscais, imagino. São grandes acionistas, no Banco Mundial eles têm 16%, no BID têm 30%, então cabe a eles colocarem mais recursos.

E aumento de capital é uma oportunidade para eles serem diluídos. A agenda principal dos chineses no Banco Mundial, por exemplo, é aumentar sua participação, porque eles estão sub-representados.

**Aumento da contribuição brasileira**  
Esse é o trabalho, reformar as instituições, e aí, sempre que houver o espaço fiscal, também fazer essa contribuição. Agora, isso também seria para o futuro. O Banco Mundial não está discutindo nesse ano o aumento de capital. No ano que vem, haveria uma discussão, chamada Shareholding Review, que o banco faz a cada cinco anos, em que há uma fórmula de recálculo e isso vem empurrando essa agenda para melhorar a distribuição do poder de voto.

**Atração de investimentos para o Brasil**  
Claro que é uma prioridade do ministro Haddad, inclusive uma parte do setor privado está reclamando disso, eles queriam mais interações com o ministro [nesta semana]. O [secretário de Política Econômica] Guilherme Melo vem para cá muito para fazer encontros com investidores, porque o ministro é o presidente da rodada do G20, esse é o foco principal dele. Há um evento também na Câmara de Comércio dos EUA para falar da agenda comercial e do sucesso da reforma tributária. Esse é um momento para promoção do Brasil.

**Comunicado do G20**  
Estamos trabalhando para

ter um comunicado nas reuniões do FMI e do Banco Mundial, então não faz muito sentido ter um também do G20.

A coisa dos comunicados tem sido muito complexa por conta de temas que não têm nada a ver com a agenda em discussão. Em São Paulo chegaram a acordos superinteressantes em temas de desigualdade, tributação, a busca de um enquadramento comum para a dívida. Mas por conta de tensões geopolíticas, não se chega a um acordo para um comunicado. São temas que estão além dos acordos que a presidência brasileira ou qualquer outra presidência pode construir.

**US\$ 40 bi em financiamento contra desafios globais**  
Antecipando algo que o Banco Mundial vai anunciar, a gente conseguiu chegar a um acordo para a construção de uma plataforma para mobilizar até US\$ 40 bilhões nos próximos dez anos para enfrentar o que chamamos de oito desafios globais. Falo isso porque, apesar dessas tensões geopolíticas, o multilateralismo pode entregar resultados. Isso foi muito resultado da nossa participação nas discussões do banco.

A plataforma envolve um componente de capital híbrido, no qual países desenvolvidos vão aportar recursos. Ele é híbrido porque é uma contribuição voluntária e não muda a distribuição de poder de voto. E também tem garantias. Por exemplo, o Japão colocaria US\$ 1 bilhão de garantias.

O Brasil teve um papel importante nessa negociação, porque no formato inicial, quando começou a ideia, eles falavam de ‘preferência’: o país coloca recursos e diz para onde vai seu uso. Eu coloco aqui 350 milhões de euros, mas a minha preferência é saúde, independentemente da estratégia nacional de desenvolvimento [de quem recebe], ou como o país quer usar o banco. O nosso trabalho foi construir um acordo em que, em vez de criar múltiplas janelas de contribuição, todo mundo entra em uma plataforma.

Se confirmados, esses US\$ 40 bilhões são mais do que o último aumento de capital do Banco Mundial, em 2018, para se ter uma ideia.

**Tributação de super-ricos**  
Esse tema deve ficar para junho e julho. Mas acho que o Brasil conseguiu colocar isso em pauta. Pode ser uma forma de financiar o combate aos problemas que a humanidade enfrenta de forma justa.

Há algumas resistências técnicas, aquela coisa ‘ah, mas se você tributa a riqueza, ela escapa para outro espaço’. Mas nas interações a gente percebe uma boa recepção. Até mesmo nos EUA, parte do Tesouro é mais resistente, mas o Biden tem essa agenda de tributação dos super-ricos. É uma agenda muito forte na França, obviamente, mas também na Austrália, no Canadá, na África do Sul, a próxima presidência do G20. Agora é algo que toma tempo para construir os consensos, implementar.

## Governo Lula prevê salário mínimo de R\$ 1.502 no próximo ano

Idiana Tomazelli

BRASÍLIA O governo de Luiz Inácio Lula da Silva (PT) prevê um salário mínimo de R\$ 1.502 no ano que vem, segundo interlocutores do governo ouvidos pela *Folha*.

O valor segue a fórmula de correção da política de valorização, que inclui reajuste pela inflação de 12 meses até novembro do ano anterior mais a variação do PIB (Produto Interno Bruto) de dois anos antes (neste caso, a alta de 2,9% observada em 2023).

O dado baliza as contas do PLDO (projeto de Lei de Diretrizes Orçamentárias) de 2025, que será enviado ao Congresso Nacional nesta segunda (15). Se confirmado, o valor representará uma alta de 6,37% em relação ao piso atual.

Desde 1º de janeiro de 2024, o salário mínimo é R\$ 1.412. A cifra foi atualizada por meio de um decreto de Lula, que aplicou a regra prevista na nova lei de valorização do salário mínimo, aprovada no ano passado.

A previsão para 2025 ainda pode mudar ao longo do ano, conforme variações na estimativa para a inflação e eventuais revisões do IBGE no desempenho do PIB de 2023. Uma nova estimativa será encaminhada com a proposta orçamentária, em 31 de agosto.

O índice de preços usado para corrigir o salário mínimo é o INPC, que mede a inflação percebida por famílias com renda de até cinco salários mínimos. Na previsão do governo, ele deve avançar 3,25% no acumulado deste ano. Embora seja favorável aos trabalhadores, a política de valorização do mínimo pode pressionar o arcabouço fiscal desenhado pelo ministro Fernando Haddad (Fazenda) nos próximos anos.

É possível que o salário mínimo avance num ritmo mais célere do que a regra geral das despesas, que tem um crescimento real limitado a 2,5% ao ano.

Como os benefícios da Previdência são, em sua maioria, indexados ao piso, isso tende a gerar pressão sob o limite, achatando de outros gastos.

O PLDO também vai indicar as metas fiscais para o período de 2025 a 2028.

Ao apresentar o novo arcabouço fiscal, no ano passado, o governo indicou a intenção de perseguir um superávit de 0,5% do PIB em 2025. O alvo deve ser reduzido para um patamar entre zero e 0,25% do PIB, como revelou a *Folha*.

A flexibilização do alvo da política fiscal é uma forma de conciliar a trajetória das contas com a expectativa de desaceleração da arrecadação, que já dá sinais de perda de fôlego. Além disso, boa parte das medidas de receita aprovadas para 2024 são extraordinárias e não vão se repetir em 2025.

A manobra para mudar o arcabouço fiscal e antecipar a abertura do crédito de R\$ 15,7 bilhões também torna o cenário mais desafiador para o governo.

A engenharia vai facilitar a abertura de um espaço extra no Orçamento também em 2025, uma vez que o crédito será incorporado de forma permanente à base de cálculo do limite de despesas. A autorização pressiona a meta fiscal, dado que seria necessário um volume ainda maior de receitas para buscar resultado positivo mais ambicioso.



Pedestre passa em frente a cartaz do encontro anual do FMI e do Banco Mundial, em Washington Mandl Ngan - 12.abr.2024/AFP

## Brasil quer aproveitar o G20 para se projetar em encontro; ataque de Irã a Israel deve afetar debates

WASHINGTON, SÃO PAULO Aproveitando a posição de destaque conferida pela presidência do G20, uma comitiva liderada pelo ministro Fernando Haddad viaja a Washington (EUA) nesta semana para promover a agenda brasileira durante o encontro anual do Banco Mundial e do FMI (Fundo Monetário Internacional), que ocorre de segunda (15) a sexta-feira (19).

A intenção brasileira, porém, pode acabar ofuscada pelos apelos para que o ataque do Irã a Israel entre nos debates. “Mesmo que a geopolítica seja a última coisa que

os ministros queiram discutir, eles podem não ter escolha. Vale lembrar que as Instituições de Bretton Woods foram criadas durante uma guerra para abordar o devastador impacto econômico do conflito”, escreveu o diretor sênior do Centro GeoEconômico do Conselho do Atlântico, Josh Lipsky, em texto divulgado pelo FMI.

“Como o ataque em larga escala do Irã a Israel neste fim de semana nos lembrou, os ministros e governadores precisarão primeiro abordar algo mais —a realidade de que as tensões geopolíticas e os con-

flitos mudaram o roteiro das relações econômicas globais.”

Já em reforço aos planos iniciais da comitiva brasileira, o presidente do Banco Mundial, Ajay Banga, disse a jornalistas na última quinta (11) que “o Brasil é uma parte muito ativa do diálogo que temos”.

Haddad será acompanhado por secretários, como Guilherme Mello (política econômica) e Tatiana Rosito (assuntos internacionais), e pelo presidente do Banco Central, Roberto Campos Neto.

Em paralelo às chamadas reuniões de primavera dos bancos multilaterais, aconte-

ce também uma nova reunião da área de finanças do G20.

O grupo se encontra para um jantar na quarta (17), no qual a economista Esther Duflo, Nobel em 2019, fará uma palestra sobre finanças sustentáveis a convite do Brasil.

No dia seguinte, os ministros da Fazenda do bloco, acompanhados pelos chefes dos bancos centrais, se encontram para discutir a reforma da governança do sistema financeiro internacional. Torná-lo mais representativo do mundo atual, com maior peso para os emergentes, e aprimorar sua capacidade de finan-

ciamento diante de desafios como crise climática e fome, estão entre as prioridades da presidência brasileira.

No entanto, assim como no encontro anterior, realizado em São Paulo, não é esperada a divulgação de um comunicado conjunto.

Haddad participa também de um evento na terça (16) sobre finanças sustentáveis no Instituto Brasil do Wilson Center, co-organizado pela Fazenda e pelo Instituto Clima e Sociedade. A embaixadora do Brasil nos EUA, Maria Luíza Viotti, faz a abertura.

Encontra o também brasileiro Ilan Goldfajn, hoje na presidência do BID.

No dia seguinte, o ministro participa de um evento patrocinado pelo G20 sobre taxação dos super-ricos.













COMPANHIA PAULISTA DE PARCERIAS - CPP

CNPJ 06.995.362/0001-46

Relatório da Administração 2023 - Companhia Paulista de Parcerias - CPP

A Companhia Paulista de Parcerias - CPP, sociedade por ações de capital fechada, controlada pelo Estado de São Paulo, atua desde 2004 como importante instrumento de suporte à viabilização de projetos de interesse do Estado de São Paulo e, em conformidade às orientações do Conselho Gestor do Programa de Parcerias Público-Privadas (CGPPP), desenvolveu neste exercício de 2023 ações centradas em três grupos de atividade:

- (a) Apoio ao Programa de Parcerias de Investimentos do Estado de São Paulo - PPI-SP, instituído pelo Decreto 67.443, de 11 de janeiro de 2023, no qual a CPP estrutura projetos integrantes do PPI-SP prestando consultoria e apoio técnico à Secretaria de Parcerias em Investimentos - SPI, sua atual pasta tutelar, voltados para a avaliação e estruturação de projetos de infraestrutura nas modelagens econômico-financeiras de processos de concessão e/ou desestatização de ativos. Além de participar ativamente dos processos de estruturação, a CPP atua prestando garantias a determinadas obrigações assumidas pelo Estado em contratos de concessão, por meio do penhor de ativos financeiros de sua titularidade;
- (b) Participação na Concessão de Acomodamento de Parcerias Público-Privadas - reformatulada pelo Decreto nº 62.540, de 11 de abril de 2017: A Companhia integra órgão voltado ao acompanhamento dos contratos de Parcerias Público-Privadas celebrados pelo Estado - por meio das informações prestadas pelas entidades responsáveis pelos referidos contratos - com vistas à avaliação de eventos ordinários e extraordinários havidos no curso da execução contratual que possam gerar impactos financeiros para a Companhia;
- (c) Apoio em operações financeiras de interesse da Administração.

A Companhia também está autorizada a participar em operações financeiras estruturadas de interesse da Administração. Neste contexto, importante destacar que a Lei Estadual nº 17.293 de 15/10/2023 autorizou o Poder Executivo, por meio da CPP, a título oneroso e não oneroso, direitos creditórios originários de créditos tributários e não tributários, inscritos ou não em dívida ativa.

1. Detalhamento das atividades operacionais:

Este item atende ao inciso I do Art. 8º da Lei nº 13.303/2016, demonstrando que as atividades desenvolvidas pela CPP estão em conformidade com os compromissos e metas estabelecidas na lei que autorizou sua criação:

1.1 Apoio ao Programa de Parcerias de Investimentos do Estado de São Paulo - PPI-SP

1.1.1 Serviços especializados de avaliação e estruturação de projetos de infraestrutura A CPP possui dois contratos com a SPI para prestação de serviços de apoio técnico e consultoria para a estruturação dos projetos do Programa de Investimentos do Estado de São Paulo - PPI-SP. O Contrato SPI nº 001/2023, assinado em 19/6/2023, com preço total estimado de R\$ 70.364.907,76 e com prazo de execução estimado de 36 meses, prevê: (i) serviços de apoio técnico nos projetos: Linhas de Mobilidade - Sistemas Trilhos; Novos Lotes de Rodovias Estaduais; Empresa Metropolitana de Água e Energia - EMAE; e Companhia de Saneamento Básico do Estado de São Paulo - SABESP; e (ii) serviços de estruturação dos seguintes projetos: Túnel Submerso Santos-Guarujá; PPP Educação - Adequação e Manutenção de Escolas; PPP Campos Elíseos; Conjunto Desportivo Vaz Guimarães; Estrada de Ferro Campos de Jordão-EFJC; e Serviços Públicos de Loterias.

Já o Contrato SPI nº 009/2023, assinado em 29/11/2023, com preço total estimado de R\$ 64.144.644,04 e com prazo de execução estimado de 30 meses, prevê: (i) serviços de apoio técnico nos projetos: Programa Universal SP; Programa de Parcerias em Habitação e Desenvolvimento Urbano-Área Central de São Paulo, Triquetara, Itaquera, Guianazes e Lajeado, Áreas Invasíveis da CDHU, Fazenda Albor, Guarujá, Guarulhos-Parque CECAP, Bragança Paulista, e Campinas, Sumaré e Hortolândia; Educação - Novas Escolas; e Transporte Intermunicipal Rodoviário de Passageiros; e (ii) serviços de estruturação dos seguintes projetos: Serviços Hídricos do Departamento de Águas e Energia Elétrica - DAEE - Piscinões; Dessassoreamento, e Barragens e adutoras; Travessias Litôranças de Paraulina e da EMAE; Programa de Parcerias para Gestão de Parques Urbanos-Bélem, Guarapiranga, Juventude, Engenharia Goulart, Itaim Biacica, Jardim Helena e Jacui; e PPP de Operação e Manutenção de Unidades da Fundação Casa.

**Informações sobre o desenvolvimento das Estruturas de Projetos de infraestrutura:** Túnel Imerso Santos-Guarujá: A Companhia Paulista de Parcerias enviou à SPI, em 4/9/2023, o primeiro pacote dos estudos do Túnel Imerso Santos-Guarujá, contendo Edital, Contrato, Anexos e Apêndices. Modelo Econômico-Financeiro e demais materiais de apoio. Em dezembro foi assinado o contrato da CPP com a FIPE, com o objetivo de validação, revisão e atualização nos materiais encaminhados pela CPP à SPI. Em 11/12/2023, foi encaminhado um novo pacote de documentos à SPI tendo em vista as contribuições recebidas da ARTESP, NPT-PGE e MPOR. Já foram realizadas pesquisas de origem-destino para auxiliar na atualização do estudo de demanda e estão sendo realizadas reuniões com a CETESB sobre a licença prévia do projeto.

**PPP Educação - Adequação e Manutenção de Escolas:** Em julho de 2023, a CPP firmou o contrato nº 05/2023 com o Banco Interamericano de Desenvolvimento-BID para prestação de serviços de assessoria e conhecimento necessários para estruturação de projeto destinado à adequação da infraestrutura e manutenção de unidades escolares da rede do Estado de São Paulo. Em 10/10/2023, foi inaugurado o projeto, por meio da reunião de kick-off, na qual ficou definido o cronograma de sua implementação. Atualmente, o projeto está na Fase 1, que tem por objetivo o levantamento e avaliação inicial das informações sobre projeto, a realização dos diagnósticos, proposição de escopo e modelo de negócios inicial, assim como a seleção de até 500 primeiras unidades a serem objeto de futura parceria com a iniciativa privada. A atuação da CPP estava focada nas atividades preliminares, como entrevistas com os stakeholders do projeto, como forma de mapeamento dos objetivos esperados, assim como esclarecimentos e disponibilização de informações para o desenvolvimento dos estudos e participação em reuniões técnicas de andamento dos projetos.

**PPP Campos Elíseos:** Em maio de 2023, por meio do Contrato CPP nº 02/2023 com a Fundação Instituto de Pesquisas Econômicas - FIEPE, foram realizados os estudos iniciais de diagnóstico técnico-operacional, jurídico institucional e fiscal do Estado de São Paulo. Com a definição de escopo e do programa de necessidades da administração pública, foi possível realizar um desenho inicial da proposta de alocação dos edifícios administrativos na região dos Campos Elíseos, a área total do projeto, e os procedimentos necessários para declaração de utilidade pública.

**Estrada de Ferro Campos de Jordão - EFJC:** Em 24/7/2023, a Companhia Paulista de Parcerias - CPP firmou o contrato nº 06/2023 com a Fundação Instituto de Pesquisas Econômicas - FIPE para a estruturação do projeto de concessão à iniciativa privada do Complexo Turístico Ferroviário da Estrada de Ferro Campos do Jordão. A ordem de início das atividades foi emitida em 4/8/2023 tendo sido realizados levantamentos documentais e de campo, estudos, além disso, estão em curso as atividades dos módulos de Demanda, Mercadoológico e Ambiental.

**Serviços Públicos de Loterias:** Desde junho de 2023, por meio do Contrato CPP nº 02/2023 com a Fundação Instituto de Pesquisas Econômicas - FIPE, foram realizados os estudos necessários para a estruturação do projeto até a fase de Consulta Pública. Em novembro, a CPP enviou à SPI Nota Técnica com os resultados das análises jurídico-institucionais, econômico-financeiras e de mercado, demanda e modelo de negócios do projeto, oferecendo os subsídios necessários para autorização dos procedimentos de Audiência e Consulta Pública. Em dezembro, a CPP entregou versão prévia do produto Relatório de Modelagem Preliminar, contendo, além de resultados detalhados das análises técnicas, minutas dos documentos editais para realização de Consulta Pública, incluindo edital, contrato, anexos técnicos, caso base, modelagem financeira, regulamento e formulários para a Audiência Pública, em formato híbrido, foi realizada no dia 21/12/2023. O processo de Consulta Pública foi aberto no dia 13 de dezembro, com prazo até o dia 31/12/2024 para que os interessados enviassem dúvidas, comentários e contribuições. **Serviços Hídricos do Departamento de Águas e Energia Elétrica - DAEE - Piscinões; Dessassoreamento, e Barragens e adutoras:** Em 28/2/2023, na reunião conjunta do Conselho Diretor do Programa de Desestatização - CDPEE e do Conselho Gestor do Programa de Parcerias Público-Privadas - CGPPP, foi deliberado pela qualificação do Projeto de Serviços Hídricos do Departamento de Águas e Energia Elétrica - DAEE no Programa Estadual de Parcerias Público-Privadas e consequente inclusão no Programa de Parcerias de Investimentos, para modelagem de projetos de serviços e obras que estão sob responsabilidade do DAEE. O escopo dos projetos inclui: dessassoreamento, construção e manutenção de piscinões; e construção, operação e manutenção de sistema adutor, operação e manutenção de barragens e obras complementares. Desde então foram iniciadas tratativas para contratação do Banco Interamericano de Desenvolvimento-BID na prestação de apoio técnico especializado para o desenvolvimento da modelagem dos projetos.

**Travessias Litôranças de Paraulina e da EMAE:** Em 5/12/2023, foi assinado o Contrato CPP nº 08/2023 com a Fundação Instituto de Pesquisas Econômicas - FIPE para apoio na estruturação e implementação do projeto de concessão do Sistema de Travessias Hídricas do Estado de São Paulo. A emissão da Ordem de Serviço foi realizada em 7/12/2023. As entregas estão distribuídas nos próximos 16 meses, com prazo até o dia 31/12/2024 para que os interessados enviassem dúvidas, comentários e contribuições.

**Serviços Hídricos do Departamento de Águas e Energia Elétrica - DAEE - Piscinões; Dessassoreamento, e Barragens e adutoras:** Em 28/2/2023, na reunião conjunta do Conselho Diretor do Programa de Desestatização - CDPEE e do Conselho Gestor do Programa de Parcerias Público-Privadas - CGPPP, foi deliberado pela qualificação do Projeto de Serviços Hídricos do Departamento de Águas e Energia Elétrica - DAEE no Programa Estadual de Parcerias Público-Privadas e consequente inclusão no Programa de Parcerias de Investimentos, para modelagem de projetos de serviços e obras que estão sob responsabilidade do DAEE. O escopo dos projetos inclui: dessassoreamento, construção e manutenção de piscinões; e construção, operação e manutenção de sistema adutor, operação e manutenção de barragens e obras complementares. Desde então foram iniciadas tratativas para contratação do Banco Interamericano de Desenvolvimento-BID na prestação de apoio técnico especializado para o desenvolvimento da modelagem dos projetos.

**Travessias Litôranças de Paraulina e da EMAE:** Em 5/12/2023, foi assinado o Contrato CPP nº 08/2023 com a Fundação Instituto de Pesquisas Econômicas - FIPE para apoio na estruturação e implementação do projeto de concessão do Sistema de Travessias Hídricas do Estado de São Paulo. A emissão da Ordem de Serviço foi realizada em 7/12/2023. As entregas estão distribuídas nos próximos 16 meses, com prazo até o dia 31/12/2024 para que os interessados enviassem dúvidas, comentários e contribuições.

**Travessias Litôranças de Paraulina e da EMAE:** Em 5/12/2023, foi assinado o Contrato CPP nº 08/2023 com a Fundação Instituto de Pesquisas Econômicas - FIPE para apoio na estruturação e implementação do projeto de concessão do Sistema de Travessias Hídricas do Estado de São Paulo. A emissão da Ordem de Serviço foi realizada em 7/12/2023. As entregas estão distribuídas nos próximos 16 meses, com prazo até o dia 31/12/2024 para que os interessados enviassem dúvidas, comentários e contribuições.

**Travessias Litôranças de Paraulina e da EMAE:** Em 5/12/2023, foi assinado o Contrato CPP nº 08/2023 com a Fundação Instituto de Pesquisas Econômicas - FIPE para apoio na estruturação e implementação do projeto de concessão do Sistema de Travessias Hídricas do Estado de São Paulo. A emissão da Ordem de Serviço foi realizada em 7/12/2023. As entregas estão distribuídas nos próximos 16 meses, com prazo até o dia 31/12/2024 para que os interessados enviassem dúvidas, comentários e contribuições.

**Travessias Litôranças de Paraulina e da EMAE:** Em 5/12/2023, foi assinado o Contrato CPP nº 08/2023 com a Fundação Instituto de Pesquisas Econômicas - FIPE para apoio na estruturação e implementação do projeto de concessão do Sistema de Travessias Hídricas do Estado de São Paulo. A emissão da Ordem de Serviço foi realizada em 7/12/2023. As entregas estão distribuídas nos próximos 16 meses, com prazo até o dia 31/12/2024 para que os interessados enviassem dúvidas, comentários e contribuições.

**Travessias Litôranças de Paraulina e da EMAE:** Em 5/12/2023, foi assinado o Contrato CPP nº 08/2023 com a Fundação Instituto de Pesquisas Econômicas - FIPE para apoio na estruturação e implementação do projeto de concessão do Sistema de Travessias Hídricas do Estado de São Paulo. A emissão da Ordem de Serviço foi realizada em 7/12/2023. As entregas estão distribuídas nos próximos 16 meses, com prazo até o dia 31/12/2024 para que os interessados enviassem dúvidas, comentários e contribuições.

**Travessias Litôranças de Paraulina e da EMAE:** Em 5/12/2023, foi assinado o Contrato CPP nº 08/2023 com a Fundação Instituto de Pesquisas Econômicas - FIPE para apoio na estruturação e implementação do projeto de concessão do Sistema de Travessias Hídricas do Estado de São Paulo. A emissão da Ordem de Serviço foi realizada em 7/12/2023. As entregas estão distribuídas nos próximos 16 meses, com prazo até o dia 31/12/2024 para que os interessados enviassem dúvidas, comentários e contribuições.

**Travessias Litôranças de Paraulina e da EMAE:** Em 5/12/2023, foi assinado o Contrato CPP nº 08/2023 com a Fundação Instituto de Pesquisas Econômicas - FIPE para apoio na estruturação e implementação do projeto de concessão do Sistema de Travessias Hídricas do Estado de São Paulo. A emissão da Ordem de Serviço foi realizada em 7/12/2023. As entregas estão distribuídas nos próximos 16 meses, com prazo até o dia 31/12/2024 para que os interessados enviassem dúvidas, comentários e contribuições.

**Travessias Litôranças de Paraulina e da EMAE:** Em 5/12/2023, foi assinado o Contrato CPP nº 08/2023 com a Fundação Instituto de Pesquisas Econômicas - FIPE para apoio na estruturação e implementação do projeto de concessão do Sistema de Travessias Hídricas do Estado de São Paulo. A emissão da Ordem de Serviço foi realizada em 7/12/2023. As entregas estão distribuídas nos próximos 16 meses, com prazo até o dia 31/12/2024 para que os interessados enviassem dúvidas, comentários e contribuições.

**Travessias Litôranças de Paraulina e da EMAE:** Em 5/12/2023, foi assinado o Contrato CPP nº 08/2023 com a Fundação Instituto de Pesquisas Econômicas - FIPE para apoio na estruturação e implementação do projeto de concessão do Sistema de Travessias Hídricas do Estado de São Paulo. A emissão da Ordem de Serviço foi realizada em 7/12/2023. As entregas estão distribuídas nos próximos 16 meses, com prazo até o dia 31/12/2024 para que os interessados enviassem dúvidas, comentários e contribuições.

**Travessias Litôranças de Paraulina e da EMAE:** Em 5/12/2023, foi assinado o Contrato CPP nº 08/2023 com a Fundação Instituto de Pesquisas Econômicas - FIPE para apoio na estruturação e implementação do projeto de concessão do Sistema de Travessias Hídricas do Estado de São Paulo. A emissão da Ordem de Serviço foi realizada em 7/12/2023. As entregas estão distribuídas nos próximos 16 meses, com prazo até o dia 31/12/2024 para que os interessados enviassem dúvidas, comentários e contribuições.

**Travessias Litôranças de Paraulina e da EMAE:** Em 5/12/2023, foi assinado o Contrato CPP nº 08/2023 com a Fundação Instituto de Pesquisas Econômicas - FIPE para apoio na estruturação e implementação do projeto de concessão do Sistema de Travessias Hídricas do Estado de São Paulo. A emissão da Ordem de Serviço foi realizada em 7/12/2023. As entregas estão distribuídas nos próximos 16 meses, com prazo até o dia 31/12/2024 para que os interessados enviassem dúvidas, comentários e contribuições.

segregados em relação às garantias prestadas no âmbito dos seguintes contratos de PPPs: Da Secretaria de Transportes Metropolitanos: Linhas 8 - Laranja do Metrô; Frota de Linha 8 - Diamante da CPTM; e Sistema Integrado Metropolitano da Região Metropolitana da Baixada Santista. Da Secretaria da Habitação: Lote 1 - PPP Habitacional na Região Central de São Paulo. Da Secretaria da Saúde: Lote 1 - Hospital Estadual de Sorocaba; e Lote 2 - Hospital Estadual de São José dos Campos e Hospital Central de Referência da Saúde da Mulher - HCRSM.

Adicionalmente, em novembro de 2023, foi constituída a conta garantia com o valor empenhado para a PPP do Lote do Rodaneal Norte, projeto cujo contrato foi assinado em agosto pela Secretaria de Parcerias em Investimentos.

A seguir detalhes dos contratos nos quais a CPP conta com garantias prestadas por meio de cotas em penhor do Fundo BB CPP Projetos (CNPJ 17.116.243/0001-92):

**Linha 8 (Diamante) da CPTM** - O contrato de concessão administrativa, com prazo de 20 anos, para a prestação de serviços de manutenção preventiva, corretiva, revisão geral e modernização da frota da Linha 8 - Diamante da CPTM foi firmado entre o Estado de São Paulo, por meio da Secretaria de Transportes Metropolitanos - STM, e a concessionária CTRens - Companhia de Manutenção em 19 de março de 2010. Conforme previsto no contrato de concessão, a CPP presta garantia complementar à garantia oferecida pela CPTM, sem segregação de ativos. Em 31 de dezembro de 2023, o saldo de fiança prestada em garantia era de aproximadamente R\$ 130 milhões.

**Linha 6 (Laranja) do Metrô** - O Contrato de concessão patrocinada firmado em 18 de dezembro de 2013 entre o Estado de São Paulo, por meio da Secretaria de Transportes Metropolitanos - STM, e a Concessionária Move São Paulo S.A., previa a implantação das obras civis e sistemas, fornecimento de material rodante, operação e conservação da linha que ligará Brasília à São Joaquim. Conforme previsto no contrato de concessão, a CPP presta garantia equivalente a 6 contraprestações mensais, com penhor de quotas de fundo de investimento e previsão de reposição ao Sistema de Arrecadação do Bilhete Único de mais duas contraprestações mensais. O Decreto nº 64.572, de 08/11/2019, prorrogou o prazo da caducidade da referida parceria público-privada contratada pelo Estado de São Paulo, estabelecendo seu início a partir de 09/02/2020. Em 06 de julho de 2020, foi assinado aditivo contratual transferindo a concessão para a Concessionária Linhas Universidade S.A., e em 05 de outubro do mesmo ano a caducidade foi revogada pelo Decreto nº 65.223/22. Em 31 de dezembro de 2023, o saldo de cotas em penhor era de R\$ 462,5 milhões e o saldo de fiança prestada em garantia era de aproximadamente R\$ 194,7 milhões.

**Haiçao Pop** - O contrato de concessão administrativa para Emprego de Habilitados de Interesse Social (HIS) e de Habitantes de Mercado Popular (HMP) na região central da cidade de São Paulo - Lote 1 compreende: a construção de 3.683 unidades HIS e de 2.260 unidades de HMP, prestação dos serviços de apoio à gestão condominial, de apoio à gestão da carteira de mutuários, dos serviços de manutenção predial, dos trabalhos técnicos sociais de pré e pós-ocupação além da implantação de equipamentos comunitários e melhorias urbanísticas. O contrato foi firmado pela Secretaria de Habitação com a empresa PPP Habitacional SP Lote 1 S.A. em 25 de março de 2015. Conforme previsto no contrato de concessão, a CPP presta garantia de 6 contraprestações mensais, com penhor de quotas de fundo de investimento. Em 31 de dezembro de 2023, o saldo de cotas em penhor era de R\$ 70,8 milhões.

**SIM da Baixada Santista** - O contrato de concessão patrocinada para expansão, operação, fornecimento de sistemas, veículos e manutenção do Sistema Integrado Metropolitano (SIM) de transporte público intermunicipal por ônibus e VLT da Região Metropolitana da Baixada Santista (RMB5) foi assinado pela Secretaria dos Transportes Metropolitanos - STM em 23 de junho de 2015 com a empresa BR Mobilidade Baixada Santista S.A. Conforme previsto no contrato de concessão, a CPP presta garantia de 6 meses para alguns componentes da contraprestação, com penhor de quotas de fundo de investimento. Em 31 de dezembro de 2023, o saldo de cotas em penhor era de R\$ 24,6 milhões.

**Complexos Hospitalares:** Contratos de concessão administrativa para a construção, operação de serviços "Bata Cinza" e manutenção dos Complexos Hospitalares - Hospital Estadual de Sorocaba (Lote 1) e Hospitais de São José dos Campos e Hospital Central de Referência da Saúde da Mulher - HCRSM, em São Paulo (Lote 2), pelo prazo de 20 anos, entre o Estado de São Paulo, por intermédio da Secretaria de Estado de Saúde e a Inova Saúde São Paulo SPE S.A. Conforme previsto no contrato de concessão, para os Hospitais que já superaram a etapa preliminar e se encontram em pleno desenvolvimento (Sorocaba e São José dos Campos), a CPP presta garantia de 5 contraprestações mensais, com penhor de quotas de fundo de investimento. Em 31 de dezembro de 2023, o saldo de cotas em penhor era de R\$ 154 milhões.

**Lote do Rodaneal Norte:** Contrato de Concessão Patrocinada com a Via Apia Fip Infraestrutura, para executar serviços de operação, manutenção e realização dos investimentos necessários para a exploração do Sistema Rodoviário do Lote Rodaneal Norte, firmado em 9 de agosto de 2023 o Estado de São Paulo com a Via Apia Fip Infraestrutura. O contrato prevê a prestação de serviços de operação e manutenção de Interventores-Ativos: Agência Reguladora de Serviços Públicos Delegados de Transporte do Estado de São Paulo - ARTESP e Departamento Estadual de Rodagem - DER. Em 31 de dezembro de 2023, o saldo de cotas em penhor era de R\$ 377,6 milhões.

**1.2 Comissão de Acompanhamento dos Contratos de Parcerias Público-Privadas** Durante o exercício de 2023, a Companhia participou e apoiou a Comissão de Acompanhamento dos Contratos de Parcerias Público-Privadas (CAC-PPP) à qual compete o acompanhamento dos contratos de Parcerias Público-Privadas celebrados pelo Estado com vistas à identificação de eventos ordinários e extraordinários havidos no curso da execução contratual que possam gerar impactos financeiros para a Companhia.

**1.3 Outros aspectos relevantes:** Os principais aspectos desta seção são: (i) realização da operação de cessão de direitos creditórios originários de contratos de empréstimos e financiamento firmados entre Desenvolve SP - Agência de Fomento do Estado de São Paulo S.A. e municípios do Estado, firmado pela CPP com a Desenvolve. Embora o Instrumento Particular de Contrato de Cessão de Créditos e Outras Avenças tenha sido celebrado em 25 de junho de 2021, o pagamento do saldo devedor atravessou o exercício de 2023, sem qualquer inadimplimento por parte do cedente, e tem prazo de conclusão para 15/07/2026; (iii) realização da operação financeira celebrada em 28 de janeiro de 2022, tendo como objetivo liberar ativos de titularidade do Estado de São Paulo, vinculados até então aos contratos de financiamentos nº 14.2.0201.01, nº 14.2.0101.11, nº 14.2.0702.01 e nº 14.2.1008.1, celebrados entre o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES e o Estado de São Paulo. Nesse caso, a CPP, na qualidade de interventor, garantiu dos respectivos contratos, prestou garantias dando a totalidade das cotas do Fundo BB Renda Fixa CPP LP Fundo de Investimento em Cotas do Fundo de Investimentos, inscrito no CNPJ sob nº 11.451.205/0001-00, sendo que seu saldo em 31/12/2023 corresponde a R\$ 73 milhões aproximadamente.

**2. Atendimento aos requisitos de governança previstos no Estatuto jurídico das empresas estatais** Conforme previsto no Art. 9º do Decreto nº 62.349, de 26 de dezembro de 2016, que regulamenta o Art. 8º do Estatuto jurídico das empresas estatais, as informações referentes ao cumprimento de políticas públicas, sustentabilidade financeira e governança corporativa foram incluídas neste Relatório de Administração que acompanha as Demonstrações Financeiras anuais, estando o Relatório Integrado previsto no inciso I do mesmo artigo, apresentado na sequência deste relatório da Administração, com referências específicas a este.

**2.1 Sustentabilidade financeira** Segue abaixo o saldo da posição de aplicações financeiras em 31 de dezembro de 2023, sendo que tais aplicações se apresentam como principal lastro para os compromissos representados pelas garantias prestadas através de penhor de cotas ou fianças prestadas (em R\$ 1,00):

**Fundos de Investimentos e outros ativos financeiros** CPP Projetos BCB B3 Aplicações financeiras, por tipo/fundo Recebíveis - Desenvolve SP Total

	Ativos Dados em Garantia		
	Segregados	Fianças (Garantias Corporativas)	Total de compromissos assumidos
PPP Linha 6	462.500.477	194.700.000	657.200.477
PPP Habitação Lote 1	760.007.235	-	760.007.235
Contrato Hospital São José dos Campos	42.217.527	-	42.217.527
Contrato Hospital Sorocaba	51.595.851	-	51.595.851
Contrato Hospital Pérola Blyington	60.185.707	-	60.185.707
PPP da RMB5 - ônibus + VLT	24.601.580	-	24.601.580
Contrato Rodaneal Norte	377.599.764	-	377.599.764
Contrato BNDES	73.102.158	-	73.102.158
Linha 8 (Diamante) da CPTM	-	130.030.000	130.030.000
Total	1.162.610.299	324.730.000	1.487.340.299

(\*) Valores aproximados Com base nas duas tabelas apresentadas acima, é possível verificar que a totalidade das aplicações financeiras é suficiente para fazer frente aos compromissos assumidos nas garantias prestadas na forma de penhor de cotas de fundos e fianças prestadas, bem como para fazer frente aos custos e despesas operacionais e tributárias. Tal fato evidencia a sustentabilidade financeira da CPP.

**Resultado** O lucro líquido contábil apurado em 2023 foi de R\$ 198.589 milhões, apresentando um crescimento de 11,5% quando comparado com o lucro líquido contábil de R\$ 178.375 milhões apurado em 2022. A elevação da taxa Selic durante o exercício de 2023, quando comparado ao exercício de 2022, com a Selic acumulada média de 2023 de 13,04% (ante 12,39% em 2022), conjugado com uma política de gestão ativa das aplicações financeiras, propiciou tal crescimento de resultados.

**Orçamento de Caixa previsto para 2024** Preliminarmente importante destacar que, numa companhia com as características de atuação da CPP, onde seus ativos são representados substancialmente por aplicações financeiras que são utilizadas para gerar determinado número de contraprestações que o Estado tem junto às concessionárias, é de fundamental importância que a gestão desta carteira de aplicações financeiras seja realizada de forma conservadora, de modo que a rentabilidade destes ativos tenha aderência aos compromissos assumidos. Como já informado anteriormente, tais aplicações financeiras estão alocadas, principalmente, no Fundo BB CPP Projetos (CNPJ 17.116.243/0001-92), o qual aplica em títulos que buscam rentabilidades em conformidade às variações da Selic.

Neste contexto, a Companhia apresenta seu Orçamento de caixa previsto para 2024, com uma estrutura cuja planificação contábil adotada é uma adaptação das normas orçamentárias impostas pela Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo:

**Orçamento de Caixa previsto para 2024 (em milhares de Reais)**

	1º trim/24	2º trim/24	3º trim/24	4º trim/24	Total
	893.622	915.954	627.302	675.134	3.112.012
<b>Saldo financeiro inicial</b>					
<b>Fontes de recursos</b>					
Receitas financeiras livres de restrição	22.377	18.648	14.487	15.237	70.749
Parcelas recebíveis	4.974	4.714	4.443	3.903	17.034
Liberação de garantias	5.414	-	-	6.178	11.592
Serviços prestados	2.844	2.676	45.271	35.703	86.494
Disponibilização Onerosa de Garantia	59	177	177	177	510
Restituição de impostos	-	-	-	-	-
Outros	1	-	-	-	1
<b>Subtotal</b>	<b>36.669</b>	<b>26.215</b>	<b>64.378</b>	<b>76.843</b>	<b>204.105</b>
<b>Aplicações de recursos</b>					
Gastos com Folha de Pagamento	2.166	3.070	2.623	3.183	11.042
Investimentos	16	210	143	160	529
Despesas administrativas gerais	6.340	30.078	13.676	18.679	68.773
Gastos com Estruturação de Projetos	4.547	19.070	-	21.122	44.739
Tributos sobre o lucro	55	55	-	-	110
Outros desembolsos	-	47.401	-	-	47.401
Juros sobre Capital Próprio	-	214.983	104	-	215.087
Constituição de novas garantias	-	-	-	-	-
<b>Subtotal</b>	<b>13.337</b>	<b>314.867</b>	<b>16.546</b>	<b>43.144</b>	<b>364.894</b>
<b>Saldo financeiro final</b>	<b>23.332</b>	<b>(288.652)</b>	<b>47.832</b>	<b>33.699</b>	<b>(184.889)</b>
<b>Saldo financeiro inicial</b>	<b>915.954</b>	<b>927.302</b>	<b>675.134</b>	<b>708.833</b>	<b>3.227.183</b>

O quadro acima representa uma projeção de resultados financeiros para a Companhia durante o exercício de 2024, adotando como premissas principais: (i) Receitas financeiras: rendimento mensal estimado em 9,5%; (ii) Folha de pagamento: novas contratações em março e abril de 2024, incluindo pagamento de bônus no 2º trimestre aos diretores por resultados auferidos em 2023; (iii) Tributos sobre o lucro estimados com base no Lucro Real Anual, com levantamento de balancete para fins de suspensão ou redução de pagamento do imposto; Apresenta também a estimativa de retenção tributária sobre rendimentos financeiros, a título de "IR Come-Cotas" nos meses de maio e novembro; Não estão provisionados demais tributos federais incidentes sobre Receitas, vez que a Companhia liquida tais obrigações por meio de compensações com créditos tributários; (iv) Constituição de novas garantias, concentradas no 2º trimestre de 2024, representando expectativas de efetivação de novas concessões, em especial do TIC - Trem Interiores, no valor de R\$ 200 milhões; As garantias por serem constituídas continuará sendo ativos de propriedade da Companhia, porém vinculados aos contratos de concessão; (v) Juros sobre Capital Próprio: representa uma estimativa de pagamentos ao acionista controlador por resultados auferidos projetados em 2023; e (vi) Execução contratual: estão dispostas as projeções de recebimentos e pagamentos nas rubricas: "Serviços prestados" (que inclui os contratos de serviços de apoio técnico e consultoria para estruturação dos projetos do Programa de Parcerias de Investimentos do Estado de São Paulo - PPI-SP), "Gastos com estruturação de projetos" (que inclui as contratações de prestadores de serviços para a estruturação dos projetos integrantes do Programa de Parcerias de Investimentos do Estado de São Paulo - PPI-SP), "Despesas administrativas gerais" e "Outros desembolsos", os quais englobam os demais contratos da Companhia, notadamente de prestação de serviços administrativos, por exemplo: Contabilidade, Fornecimento de vale-refeição e assistência médica, Publicação de anúncios legais, etc.

**2.2 Governança Corporativa** Preliminarmente, devem ser consideradas todas as peculiaridades que envolvem a Companhia, notadamente a sua estrutura enxuta, que atualmente conta com 18 (dezoito) colaboradores, com uma estrutura recortada para atender à demanda relacionada à estruturação de projetos de concessões (vide nota 1.1.1 deste relatório). Nesse sentido, a necessidade de contemplar um sistema de controle interno adequado à estrutura da Companhia é corroborada por órgãos normativos reguladores, em especial pelo Tribunal de Contas do Estado de São Paulo, por meio do Comunicado SDG N° 035/2015, que assevera que "O exercício do controle interno em cada caso também dependerá do porte e da complexidade inerentes à entidade." e pelo próprio Decreto estadual N° 62.349, de 26 de dezembro de 2016, que regulamento o Estatuto Jurídico das empresas estatais, estabelecido na Lei federal N° 13.303, de 30 de junho de 2016.

Políticas e programas implementados:

**2.2.1 Programa de Integridade:** Foi apresentado ao Conselho de Administração da Companhia em reunião datada de 28/11/2023 o Plano de Ação do Programa de Integridade, o qual já sendo conduzido pela Unidade de Gestão de Integridade, composta por colaboradores da CPP, tendo as seguintes atribuições: I - coordenar a elaboração, a execução, a comunicação, a implantação e o monitoramento do programa de integridade; II - desempenhar o papel de multiplicador, desenvolvendo ações de capacitação e de reciclagem periódica para os agentes públicos de todos os níveis hierárquicos; III - realizar ações contínuas de conscientização e comunicação; IV - coordenar a gestão dos riscos para a integridade; V - assessorar a autoridade máxima do órgão ou da entidade nas funções de integridade; VI - reportar à autoridade máxima do órgão ou da entidade o desenvolvimento do programa de integridade; VII - reportar ao órgão central as situações que comprometam o programa de integridade; VIII - promover constante interlocução com a Controladoria Geral do Estado; IX - adotar as medidas necessárias para execução do plano de ação; e X - observar as recomendações emitidas pela área de auditoria interna governamental.

**2.2.2 Regulamento de Pagamento de Honorários** Foi aprovado pelo Conselho de Administração da Companhia em reunião datada de 31/10/2023 o respectivo regulamento em cumprimento à solicitação do CODEC - Conselho de Defesa dos Capitais do Estado de São Paulo, estabelecendo critérios para a participação dos advogados da CPP nos honorários percebidos pela Companhia.



COMPANHIA PAULISTA DE PARCERIAS - CPP											
★ continuação											
Balanço Patrimonial em 31 de Dezembro de 2023 e 31 de Dezembro de 2022 (Valores expressos em unidades de reais R\$)								Demonstração do Resultado em 31 de Dezembro de 2023 e 2022 (Valores expressos em unidades de reais R\$)			
Ativo	Notas Explicativas	31/12/2023	31/12/2022	Passivo e Patrimônio Líquido	Notas Explicativas	31/12/2023	31/12/2022	Receitas (Despesas) Operacionais	Notas Explicativas	31/12/2023	31/12/2022
Circulante		970.735.229	1.365.732.706	Circulante		138.593.326	127.922.819	Administrativas	(16.745.563)	(15.310.848)	
Caixa e Equivalentes de Caixa	4	893.622.112	1.294.577.516	Contas a Pagar		150.826	189.925	Honorários de administradores e salários	15	(4.500.378)	(4.291.438)
Bancos		1.645	4.967	Obrigações Tributárias	11	1.121.271	1.803.557	Publicação Legal	16	(132.892)	(54.512)
Aplicações Financeiras		893.620.467	1.294.572.549	Obrigações Sociais e Trabalhistas		977.513	429.105	Serviços de terceiros	16	(500.840)	(625.881)
Direitos Realizáveis		77.113.117	71.155.190	Juros sobre o Capital Próprio a Pagar	10	135.923.732	125.117.852	Despesas Gerais e Administrativas		(65.968)	(42.343)
Cessão Recebíveis - Desenvolve SP	5	15.821.632	22.166.094	Provisões para Contingências Fiscais	7	419.984	382.380	Despesas Tributárias	17	(11.545.166)	(10.296.669)
Adiantamento a Funcionários		6.408	7.425	Patrimônio Líquido	12	2.003.022.686	1.954.371.862	Depreciação		(319)	—
Impostos e Contribuições a Recuperar	6	52.544.117	42.459.259	Capital Social		1.539.619.815	1.509.619.815	Finanças	13	248.334.075	221.341.426
Imposto de renda e Contribuição Social - Diferidos	14	—	6.372.380	Reserva Legal		109.142.700	199.197.021	Receitas financeiras		248.382.016	221.381.516
Gastos com Contratos - Serviços em Andamento	18	8.630.928	—	Reserva de Lucros		354.260.171	345.555.026	Despesas Financeiras		(54.526)	(42.482)
Outros Créditos		32	32					Dividendos e ou Juros sobre capital próprio		6.585	2.392
Despesas Antecipadas		110.000	150.000					Outras Receitas Operacionais		—	1.292
Não Circulante		1.170.880.783	716.561.975					Resultado antes dos Tributos Sobre o Lucro		231.588.512	206.031.875
Realizável a Longo Prazo		1.170.753.399	716.456.937					Apuração de Tributos		(32.674.938)	(27.656.222)
Cessão Recebíveis - Desenvolve SP	5	4.938.896	21.562.841					Imposto de Renda	14	(24.019.337)	(20.329.105)
Depósitos Judiciais	7	3.204.204	2.917.298					Contribuição Social sobre o Lucro	14	(8.655.601)	(7.327.117)
Fundo de Investimento em Garantia	8	1.162.610.299	691.976.798					Lucro Líquido do Exercício		198.913.574	178.375.653
Imobilizado		22.346	—					Lucro Líquido por Lote de Mil Ações		131.76	118.16
Investimentos	9	105.038	105.038					As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis			
Total do ativo		2.141.616.012	2.082.294.681	Total do Passivo e Patrimônio Líquido		2.141.616.012	2.082.294.681	Demonstração do Resultado Abrangente em 31 de Dezembro de 2023 e 2022 (Valores expressos em unidades de reais R\$)			
As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis											
Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido em 31 de Dezembro de 2023 e 31 de Dezembro de 2022 (Valores expressos em unidades de reais R\$)											
Demonstração do Resultado Abrangente em 31 de Dezembro de 2023 e 2022 (Valores expressos em unidades de reais R\$)											
Lucro Líquido/(Prejuízo) do Exercício											
Resultado Abrangente do Exercício											
2023 2022											
198.913.574 178.375.653											
198.913.574 178.375.653											

Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis Referentes aos Exercícios Fimdos em 31 de Dezembro de 2023 e 31 de Dezembro de 2022 (Valores expressos em unidades de reais, exceto quando especificado)									
1. Contexto Operacional: A Companhia Paulista de Parcerias - CPP, constituída em 04 de agosto de 2004, é uma sociedade por ações, de capital fechado, regida pela Lei Federal nº 6.404/76 (alterada pela Lei Federal nº 11.638/2007), pela Lei Federal 13.303/16 e Lei Estadual nº 11.688/04. A CPP foi criada como importante instrumento de suporte à viabilização de projetos de interesse do Estado de São Paulo, especialmente no âmbito do Programa de Parcerias Público-Privadas. Para consecução de seus objetivos, a Lei facultou à CPP, no seu art. 15, um amplo conjunto de possibilidades operacionais, que incluem a contratação de serviços especializados de avaliação e modelagem, a participação em operações financeiras (contraindo empréstimos, emitindo títulos, eventualmente participando do capital de outras empresas), a facilitação de projetos (especialmente por meio da prestação de garantias), bem como diferentes possibilidades de disponibilização de bens à Administração. Adicionalmente, a Lei Estadual nº 17.293 de 15/10/2020 autorizou o Poder Executivo a ceder à CPP, a título oneroso e não oneroso direitos creditórios originários de créditos tributários e não tributários, inscritos ou não em dívida ativa.									
2. Base para a Preparação das Demonstrações Contábeis: a) Declaração de conformidade. As demonstrações contábeis foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, com base nas disposições contidas na Lei das SAs nº 6.404/76 e as alterações introduzidas pelas Leis nº 11.638/07 e 11.941/09, assim como pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM). A emissão das demonstrações contábeis foi autorizada pela Administração em 06 de março de 2024, após revisitas, discutidas e aprovadas pela diretoria da CPP.b) Moeda funcional e moeda de apresentação: Estas demonstrações contábeis são apresentadas em unidades de Real (R\$), exceto quando especificado, sendo esta a moeda funcional da Companhia. Todas as informações financeiras apresentadas foram arredondadas para a unidade mais próxima. c) Uso de estimativas e julgamentos: A preparação das demonstrações contábeis exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados efetivos que podem divergir dessas estimativas contábeis são reconhecidos no período em que as estimativas são revisadas e em quaisquer períodos futuros afetados. As principais premissas utilizadas pela Administração no desenvolvimento de estimativas estão relacionadas à determinação do valor justo de determinados ativos e passivos financeiros em sua mensuração inicial pelo qual foram marcadas a valor de mercado. d) Demonstração do Resultado Abrangente: Outros resultados abrangentes compreendem itens de receita e despesas (incluindo ajustes de reclassificação) que não são reconhecidos na demonstração do resultado como requerido ou permitido pelos Pronunciamentos, Interpretações e Orientações emitidos pelo CPC.									
3. Principais Práticas Contábeis: As principais práticas contábeis adotadas para a contabilização das operações e a elaboração das demonstrações contábeis são: a) Caixa e equivalentes de caixa: Inclui caixa, saldos positivos em conta movimento, aplicações financeiras pós-fixadas resgatáveis a qualquer momento, com riscos insignificantes de mudança de seu valor de mercado e sem penalidades. As aplicações financeiras são registradas ao valor justo, considerando os rendimentos proporcionalmente auferidos até a data de encerramento do período. b) Instrumentos Financeiros: Apresentam as seguintes classificações em conformidade ao CPC 48: (i) ativos (ou passivos) financeiros registrados pelo valor justo por meio do resultado, "VJ/R"; (ii) ativos financeiros registrados pelo valor justo por meio de outros resultados abrangentes, "VJORA" e; (iii) custo amortizado, no quadro a seguir:									
Descrição	Classificação CPC 48	31/12/2023	31/12/2022	Descrição	Classificação CPC 48	31/12/2023	31/12/2022		
Ativos financeiros:				Ativos financeiros:					
Caixa e Equivalentes de Caixa	VJR	893.622.112	1.294.577.516	Caixa e Equivalentes de Caixa	VJR	893.622.112	1.294.577.516		
Cessão Recebíveis - Desenvolve SP	Custo Amortizado	20.760.528	43.798.936	Cessão Recebíveis - Desenvolve SP	Custo Amortizado	20.760.528	43.798.936		
Fundo de Investimentos em Garantia	VJR	1.162.610.299	691.976.798	Fundo de Investimentos em Garantia	VJR	1.162.610.299	691.976.798		
Gastos com Contratos - Serviços em Andamento	Custo Amortizado	8.630.928	—	Gastos com Contratos - Serviços em Andamento	Custo Amortizado	8.630.928	—		
Investimentos	Custo Amortizado, VJORA	105.038	105.038	Investimentos	Custo Amortizado, VJORA	105.038	105.038		
		2.085.728.905	2.030.388.287			2.085.728.905	2.030.388.287		
Passivos financeiros:				Passivos financeiros:					
Contas a Pagar	Custo Amortizado	150.826	189.925	Contas a Pagar	Custo Amortizado	150.826	189.925		
Juros sobre Capital Próprio	Custo Amortizado	135.923.732	125.117.852	Juros sobre Capital Próprio	Custo Amortizado	135.923.732	125.117.852		
		136.074.558	125.307.777			136.074.558	125.307.777		

A classificação dos instrumentos financeiros acima demonstrada foi feita com base (i) no modelo de negócios da entidade para a gestão dos ativos financeiros e (ii) nas características de fluxo de caixa contratual do ativo financeiro. Nesse sentido, a Companhia gerencia seus ativos financeiros de forma a preservar ou ampliar a sua capacidade de prestação de garantias e apoiar, respeitados os limites legais e normativos para sua atuação, projetos de interesse do Estado de São Paulo. Isto pode significar a opção pelo recebimento dos fluxos de caixa contratuais ou sua venda em mercado. b.1) Cessão Recebíveis - Desenvolve SP: Os direitos decorrentes da aquisição dos recebíveis estão registrados pelo valor do preço, incorporando rendimentos auferidos até a data do balanço. O nível de risco desta operação - revisado anualmente - foi determinado fundamentalmente em face das garantias prestadas, caracterizando baixíssimo risco de inadimplência. c) Redução ao valor recuperável ("impairment"): Ativos financeiros: Um ativo financeiro tem perda no seu valor recuperável se uma evidência objetiva indica que estimativamente projeta-se um evento de perda, provocando um efeito negativo nos fluxos de caixa futuros projetados que podem ser estimados de uma maneira confiável, conforme preconizado nas regras estabelecidas no CPC 48. A Companhia dispõe de elementos os quais configuram não haver incidência de perda para seus ativos. Porém, eventuais mudanças abruptas na política monetária, de modo que os títulos públicos ou a Selic incorra em variações muito acima das previstas realizadas, podem trazer margem a mercado negativa para determinados períodos. Ativos não financeiros: O valor contábil dos ativos não financeiros da Companhia é revisado a cada data de apresentação para apurar se há indicação de perda no valor recuperável. Caso ocorra tal indicação, então o valor recuperável do ativo é determinado. d) Provisões: Uma provisão é reconhecida, em função de um evento passado, se a Companhia tem uma obrigação legal ou construtiva que possa ser estimada de maneira confiável, e é provável que um recurso econômico seja exigido para liquidar a obrigação. e) Apuração do Resultado: As receitas e as despesas são registradas de acordo com o regime contábil de competência, que estabelece que sejam incluídas na Apuração de Resultado do período em que ocorrerem, simultaneamente, quando se correlacionarem e independentemente de recebimento ou pagamento. f) Imposto de Renda e Contribuição Social - correntes e diferidos: A somatória dos tributos correntes e diferidos representa a despesa (ou receita) com imposto de renda e contribuição social. Correntes: A provisão para imposto de renda e contribuição social se baseia no lucro tributável, de acordo com a legislação e alíquotas vigentes, assim o lucro corrente é aquele a pagar sobreposto sobre o lucro tributável do exercício, a taxa de tributos decretados ou substantivamente decretadas na data de apresentação das demonstrações contábeis, e qualquer ajuste aos tributos a pagar com relação a períodos anteriores. Diferidos: O imposto de renda e a contribuição social diferidos são, substantivamente, reconhecidos em sua totalidade sobre as diferenças entre os ativos e passivos reconhecidos para fins fiscais e correspondentes valores reconhecidos nas demonstrações financeiras. A recuperação do saldo dos tributos diferidos ativos é revisada anualmente ao final de cada exercício em função da probabilidade de que lucros futuros tributáveis tenham plenas condições de permitir a referida recuperação. g) Distribuição de dividendos mínimos e juros sobre capital próprio: Os dividendos devidos aos acionistas são reconhecidos como uma redução no Patrimônio Líquido assim como os juros sobre capital próprio. h) Receita de contrato com cliente: A receita operacional da prestação de serviços no curso normal das atividades é medida pelo valor justo da contraprestação, a qual a Companhia espera receber pela transferência do serviço contratado ao cliente. i) Estruturação de projetos: A prestação de serviços de apoio técnico e consultoria relacionados com avaliação e estruturação de projetos de infraestrutura integrantes do Programa de Parcerias de Investimentos do Estado de São Paulo - PPI-SP tem sua receita reconhecida mediante a entrega dos "produtos" previstos nos termos de referência dos contratos, os quais têm a contraprestação definida por fases e produtos.

Anexina. c) Uso de estimativas e julgamentos: A preparação das demonstrações contábeis exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados efetivos que podem divergir dessas estimativas contábeis são reconhecidos no período em que as estimativas são revisadas e em quaisquer períodos futuros afetados. As principais premissas utilizadas pela Administração no desenvolvimento de estimativas estão relacionadas à determinação do valor justo de determinados ativos e passivos financeiros em sua mensuração inicial pelo qual foram marcadas a valor de mercado. d) Demonstração do Resultado Abrangente: Outros resultados abrangentes compreendem itens de receita e despesa que não são reconhecidos no período em que ocorrem na demonstração do resultado do CPC, como requerido ou permitido pelos Pronunciamentos, Interpretações e Orientações emitidos pelo CFC.		Recursos vinculados a garantias de contratos de PPP e outras operações		Ref.	Saldo inicial em 01/01/2023	Garantias empenhadas/ (liberadas)	Rendimento	Saldo final em 31/12/2023
divergir dessas estimativas contábeis são reconhecidos no período em que as estimativas são revisadas e em quaisquer períodos futuros afetados. As principais premissas utilizadas pela Administração no desenvolvimento de estimativas estão relacionadas à determinação do valor justo de determinados ativos e passivos financeiros em sua mensuração inicial pelo qual foram marcadas a valor de mercado. d) Demonstração do Resultado Abrangente: Outros resultados abrangentes compreendem itens de receita e despesa que não são reconhecidos no período em que ocorrem na demonstração do resultado do CPC, como requerido ou permitido pelos Pronunciamentos, Interpretações e Orientações emitidos pelo CFC.		Fundoo CPP Projetos:						
		PPP Linha 6		8.1.1	417.008.147	-	53.610.958 (8.118.628)	462.500.477
		PPP Habitação Lote 5		8.1.2	50.910.967	13.728.419	72.866.160 (1.118.311)	70.807.325
		Contrato Hospital S. José dos Campos		8.1.3	39.673.912	(1.606.209)	4.974.901 (741.077)	42.217.527
		Contrato Hospital Sorocabá		8.1.4	48.487.192	(2.695.679)	6.080.040 (905.702)	51.595.851
		Contrato Hospital Pêrola Byington		8.1.5	48.181.518	6.339.228	6.721.447 (1.056.486)	60.185.707
		PPP da RMBS - Gníbus + VLT		8.1.6	21.813.269	374.625	2.845.537 (431.851)	24.601.580
		Fundoo Rodopanel (Norte)		8.1.7		374.257.798	3.341.995	377.599.764
					626.075.005	390.944.153	84.861.038 (12.372.055)	1.089.508.141
		Fundoo BB RF CP LC FIC						
		Contrato BUNDES		8.1.8	65.901.793	-	8.479.837 (1.279.472)	7.122.162
		Total de recursos vinculados			691.976.798	390.944.153	93.340.875 (13.651.527)	1.162.106.299
						Garantias	IR fonte	Soma
		Efeitos financeiros diretos nas				(390.944.153)	13.651.527	(377.299.626)



continuação

COMPANHIA PAULISTA DE PARCERIAS - CPP

Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis Referentes aos Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2023 e 31 de Dezembro de 2022

(Valores expressos em unidades de reais, exceto quando especificado)

17. Despesas Tributárias: As despesas tributárias referem-se principalmente a PIS e COFINS incidentes sobre a receita financeira:

Descrição	31/12/2023	31/12/2022
PIS sobre receita financeira e JCP	1.612.775	1.436.986
COFINS sobre receita financeira e JCP	9.924.601	8.842.933
IOF	4.220	14.730
Outros tributos	3.570	2.020
Total	11.545.166	10.296.669

18. Estruturação de Projetos de Parcerias de Investimentos: Conforme determinação governamental, a Companhia passou a prestar apoio na estruturação dos projetos previstos no Programa de Parcerias de Investimentos do Estado de São Paulo - PPI-SP. Para cumprir as obrigações decorrentes desta determinação, a Companhia - até 31/12/2023 - se utilizou de recursos de prestadores de serviços externos assim como de pessoal próprio, a seguir descritos:

• Recursos de contratações externas:

Entidades Contratadas	Contratação		Valores de:				
	Data	Valor	Execução contratual				
Nome do projeto			Saldo em 30/09/2023	Outubro	Novembro	Dezembro	Saldo em 31/12/2023
PPP Educação - Escolas	BID 14/07/2023	18.485.614	-	5.545.684	-	-	5.545.684
PPP Campos Eliseos	FIPE 01/06/2023	15.500.000	310.000	310.000	-	-	620.000
Serviços Públicos de Loterias	FIPE 01/06/2023	3.400.000	102.000	-	-	-	102.000
Túnel Santos-Guarujá	FIPE 07/12/2023	15.190.000	-	-	-	-	-
Travessias Hídricas	FIPE 05/12/2023	8.800.000	-	-	-	-	-
Campos do Jordão	FIPE 24/07/2023	12.976.315	-	-	-	-	-
Totais		74.351.929	412.000	5.855.684	-	-	6.267.684

Obs.: BID (Banco Interamericano de Desenvolvimento); FIPE (Fundação Instituto de Pesquisas Econômicas)

Os valores acima identificados como “Contratação” e “Execução” representam, respectivamente, (i) o valor total contratado para execução do projeto e; (ii) a execução contratual ocorrida a partir das contratações externas feitas pela Companhia, integrando o saldo da rubrica “Gastos com contratos - Serviços em Andamento”.

• Recursos de contratações de pessoal próprio (celetistas):

Execução contratual						
Nome do projeto	Saldo em 30/09/2023	Outubro	Novembro	Dezembro	Saldo em 31/12/2023	
Túnel Submerso Santos-Guarujá	248.409	77.297	75.687	75.687	477.080	
PPP Educação - Adeq/Manut. Escolas	180.085	56.037	54.869	54.869	345.860	
PPP Campos Eliseos	216.102	67.244	65.843	65.843	415.032	
Estrada de Ferro Campos do Jordão (EFCJ)	159.795	49.724	48.687	48.687	306.893	
Serviços Públicos de Loterias	116.215	36.163	35.409	35.409	223.196	
Apoio Técnico: Linhas de Mobilidade - Sistemas Trilhos	72.834	22.664	22.192	22.192	139.882	
Apoio Técnico: Novos Lotes de Rodovias Estaduais	72.834	22.664	22.192	22.192	139.882	
Apoio Técnico: Empresa Metropolitana de Água e Energia - EMAE	21.610	6.724	6.585	6.585	41.504	
Apoio Técnico: Companhia de Saneamento Básico do Estado de São Paulo - SABESP	72.834	22.664	22.192	22.192	139.882	
Serviços Hídricos do Departamento de Águas e Energia Elétrica (DAEE)	-	-	-	57.630	57.630	

Arthur Luís Pinho de Lima

Guilherme Afif Domingos

Rafael Antônio Cren Benini

Samuel Yoshiaki Oliveira Kinoshita

Edgard Benozatti Neto

DIRETORIA

Edgard Benozatti Neto

Augusto Almudin

Diretor de Assuntos Corporativos

CONTADOR

Raquel França Carneiro

Renato Vieira Pita

Diretora Econômico-Financeira

CRC 1SP215876/O-8/SP

PARECER DO CONSELHO FISCAL

O Conselho Fiscal da Companhia Paulista de Parcerias - CPP, dando cumprimento ao que dispõe o artigo 163 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 e as alterações subsequentes, examinou as Demonstrações Financeiras da Empresa, relativa ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, compreendendo: Balanço Patrimonial, Demonstração de Resultado, Mutações do Patrimônio Líquido, Fluxo de Caixa, Demonstração do Resultado Abrangente, complementados por Notas Explicativas e Proposta de Destinação do Lucro Líquido, conforme deliberado pelo Conselho de Administração, em 25 de março de 2024, bem como o Relatório da Administração sobre os negócios sociais e principais fatos administrativos daquele exercício.

Com fundamento nos exames realizados, nos esclarecimentos prestados pela Diretoria, no Relatório dos Auditores Independentes TATICCA Auditores Independentes S.S., datado de 6 de março de 2024, este Colegiado é de Parecer que o mencionado Relatório da Administração, o Balanço Patrimonial e as

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE

À Diretoria e Acionistas da

COMPANHIA PAULISTA DE PARCERIAS - CPP

São Paulo - SP

Opinião

A examinamos as demonstrações contábeis da Companhia Paulista de Parcerias - CPP (“Companhia” ou “CPP”), que compreende o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2023, e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nesta data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia Paulista de Parcerias - CPP em 31 de dezembro de 2023, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Base para Opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis”. Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis e o relatório do auditor

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações contábeis ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluímos que há uma distorção relevante no Relatório da Administração somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidade da administração e da governança pelas demonstrações contábeis

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

responsativas Demonstrações Financeiras estão em condições de ser submetidas à apreciação e deliberação dos Senhores Acionistas.

É o Parecer.

São Paulo, 25 de março de 2024.

Conselheiros fiscais:

Jessica da Rosa Pereira Pecoli

Diego Albert Zanatto

João Henrique Martins

Cecília Mantovan

Jean Pierre Geremias de Jesus Neto

SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Responsabilidade do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectará as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, podem influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional, e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

• Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.

• Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da companhia.

• Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.

• Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da companhia. Se concluímos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.

• Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas divulgações.

São Paulo (SP), 06 de março de 2024

Aderbal Alfonso Hoppe

Sócio - Contador - CRC-15C020036/O-8-T-SP

TATICCA Auditores Independentes S.S.

CRC 2SP-03.22.67/O-1

## COMPANHIA PAULISTA DE PARCERIAS - CPP

## Secretaria de Parcerias em Investimentos



# China dá sinais de recuperação, mas cenário pede cautela

Bancos como Goldman Sachs e UBS estimam que país deve crescer 5% neste ano; PIB do trimestre sai na terça

Nelson de Sá

**PEQUIM** Sinais de recuperação da economia chinesa neste início de ano levaram alguns dos principais bancos ocidentais, como Citi, Goldman Sachs e Morgan Stanley, a elevar suas previsões para o crescimento do PIB (Produto Interno Bruto) em 2024, nas duas últimas semanas.

Na sexta (12), o UBS se juntou ao movimento.

Citi, Goldman e UBS chegaram aos 5% ou “cerca de 5%” projetados pelo próprio regime chinês como meta para o ano. Morgan Stanley, que estava em 4,2%, fala agora em 4,8%. Dois dados em especial são citados pelas instituições para as novas apostas.

O índice de atividade industrial da Caixin, a principal publicação financeira na China, chegou em março ao quinto mês seguido de expansão. Segundo nota do Goldman Sachs, “sugere que a economia chinesa bateu no fundo no final de 2023 e está subindo”.

O outro dado foi o fim de semana prolongado de três dias, na semana passada, o chamado festival Qingming, que registrou gastos maiores dos consumidores chineses do que os realizados antes da



Visitantes de feira internacional de consumo em Haikou, na província chinesa de Hainan Yang Guanyu - 13.abr.2024/Xinhua

pandemia, no mesmo evento.

A AMRO, organização internacional de apoio macroeconômico aos governos do Sudeste Asiático e aliados, foi mais longe e cravou 5,3%, projetando a estabilização do setor imobiliário chinês, com efeitos expansivos sobre toda

a economia regional.

Uma indicação mais firme sobre o que esperar da economia da China neste ano deve vir na próxima terça (16), quando Pequim anuncia o PIB do primeiro trimestre.

Um banco que vem evitando entrar na revisão das últi-

## Sinais de recuperação elevam projeções para crescimento da China

Pela primeira vez, gastos dos chineses em feriado de abril supera nível pré-pandemia





# Bitcoin pode valorizar mais com o próximo ‘halving’

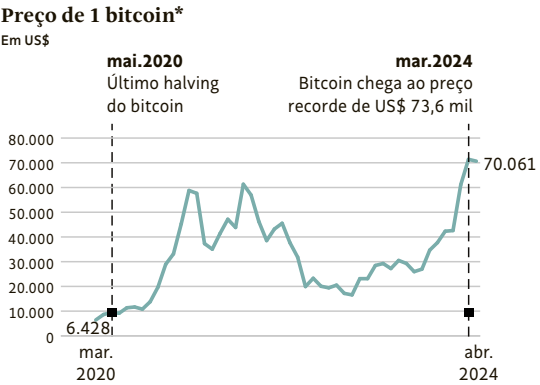
Processo de cortar mineração pela metade, que acontece a cada quatro anos, está previsto para 19 de abril

Júlia Moura

**SÃO PAULO** Na noite do próximo 19 de abril, a mineração de bitcoin está prevista para cair pela metade. O fenômeno, conhecido como “halving” (dividir em duas partes iguais, em inglês), acontece a cada quatro anos, aproximadamente. Isso significa que a oferta da criptomoeda tende a diminuir, o que pode elevar o seu valor. Na última sexta-feira (12), ela estava cotada a US\$ 67,7 mil (R\$ 347,25 mil). Tal mecanismo foi desenhado na concepção da moeda digital, que surgiu em 2009. Para preservar o valor do bitcoin, a cada quatro anos, ou a cada 210 mil blocos minerados, a remuneração para a validação de transações com bitcoin na rede blockchain cai pela metade. “Isso acontece porque o algoritmo [do bitcoin] foi construído para funcionar dessa forma, como moeda finita, em 21 milhões [de bitcoins]”, afirma Fabrício Tota, diretor da Mercado Bitcoin. Hoje, validar um bloco (cerca de 2,2 mil transações) gera uma recompensa de 6,25 bitcoins. Após o halving, esse pagamento cairá para 3,125 bitcoins. Assim, menos criptomoedas serão geradas a cada mineração. No início, esse ganho era de 50 bitcoins por bloco minerado. Minerar bitcoins, porém, não é simples. É necessário ter uma rede de computadores muito potente, pela demanda computacional exigi-

da. Em média, são minerados um bloco, no mundo todo, a cada dez minutos. “Esse processo é muito intensivo no consumo de energia e de dados, e ele precisa ser feito em um ambiente com temperatura controlada porque os computadores geram muito calor. Então, por essas condições, não é tão fácil tornar a mineração das criptos algo rentável”, diz Julián Colombo, diretor de políticas públicas da Bitso para a América Latina. Para manter o ritmo de mineração constante, o algoritmo do bitcoin promove automaticamente, a cada duas semanas, um ajuste na dificuldade de validação das operações, para mais ou para menos. Há dez anos, porém, a complexidade da mineração era tão baixa que era possível fazê-la por meio de smartphones. Segundo Tota, do Mercado Bitcoin, por conta da expansão do mercado, que já conta com 19,7 milhões de bitcoins em circulação, cada halving tende a ter um impacto menor no preço da moeda. “Vamos ter uma valorização substancial, mas dificilmente a gente deve chegar aos 500% [como no último halving]”, diz Tota. O terceiro e último halving aconteceu em 11 de maio de 2020. Um ano após essa redução na oferta, o bitcoin se valorizou 500%, muito em função do cenário macroeconômico global, diz o especialista. À época, as taxas básicas de

## Emissões de bitcoin devem cair pela metade neste mês





3. **Sobre a Compass UM:** Compass Um Participações S.A. é uma sociedade anônima de capital fechado, com sede no Rio Grande do Sul, cuja principal atividade é a distribuição de gás natural canalizado no estado do Rio Grande do Sul para clientes da categoria industrial e comercial. Em 2014, a Compass Um recebeu uma oferta pública de aquisição por parte da Companhia, resultante de uma compra de ações da Compass Um no mercado secundário de valores mobiliários.

matéria do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da **Compass Um Participações S.A.**, em 31 de dezembro de 2023, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de contabilidade aplicáveis. **Resumo da conclusão da auditoria:** **Nossa Board (IASB). Base para opinião sobre as demonstrações financeiras:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossa responsabilidade, em conformidade com tais normas, está descrita na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar a conclusão de que as demonstrações financeiras não são, em nossa opinião, enganosa. **Assuntos: Valores correspondentes:** Os valores correspondentes relacionados às demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2022, apresentados, para fins de comparação, foram conduzidos sob a

abrangência do relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras, nossa responsabilidade é a de ler o relatório da administração quando ele nos for disponibilizado e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, apresentamos esse assunto em uma seção separada do relatório a este respeito. **Responsabilidades da Administração e da governança pelas demonstrações financeiras:** A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e a necessidade de expressar uma opinião de demonstrações financeiras quando não ser que a Administração pretenda continuar a operar e não cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia

emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, os auditores a seguir afirmamos que mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, contiu, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais; • Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejar o trabalho de auditoria apropriado às circunstâncias, mas não o tomamos como evidência para concluir se a administração dos controles internos da Companhia; • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas e a

relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossa conclusão está fundamentada nas evidências de auditoria obtidas até a data de nossa relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional; • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações das demonstrações financeiras representam as informações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada; • Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do Grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do Grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 11 de abril de 2024

**IBDO**  
**BDO RCS**  
**Auditor Independente SS Ltda.**  
**CRC 2 SP 013846/0-1**

**Rafael Schmitt de Oliveira**  
Contador - CFC 1 SP 258623/0-3







# Resultados operacionais melhoram; endividamento piora

Stéfanie Rigamonti

**SÃO PAULO** Embora as companhias abertas tenham entregado números operacionais melhores no ano passado, o endividamento piorou na comparação com 2022, mostram resultados de 2023 divulgados pelas companhias não financeiras listadas na Bolsa. Segundo levantamento da Elos Ayta Consultoria, a dívida bruta cresceu 7,94% ante o ano anterior, enquanto a dívida líquida avançou 7,68%, ambos acima da inflação, que fechou 2023 a 4,62%.

O estudo, que excluiu os resultados de Petrobras, Vale, JBS, Suzano e Oi para evitar distorções, mostra ainda que o ROE (Retorno sobre o Patrimônio Líquido) em 2023 foi de 11,40%, uma queda de 0,75 ponto percentual em relação a 2022. O resultado reflete os desafios enfrentados pelas empresas no ambiente macroeconômico. No lado operacional, por outro lado, as companhias listadas entregaram resultados melhores. O lucro bruto, por exemplo, cresceu 6,78% ante o ano anterior. Segundo o es-

tudo, o dado é fruto do baixo crescimento do custo dos produtos vendidos. “Esse resultado indica um aumento da eficiência na produção e um esforço bem-sucedido para a redução de custos”, diz em relatório Einar Rívero, sócio da Elos Ayta e responsável pelo levantamento. Além disso, o lucro antes de despesas financeiras, o Ebit (sigla em inglês para “lucros antes de juros e impostos”), cresceu 7,94% em 2023, mesmo com o aumento de 5,6% nas despesas operacionais. O dado “foi impulsionado pelo

crescimento significativo do resultado financeiro, que teve um aumento de 18,71% no ano”, diz o relatório. Ainda assim, o lucro líquido das companhias, que deduz todas as despesas e custos, teve um baixo crescimento de 1,98% em 2023, abaixo da inflação, o que significa que houve uma diminuição nesse quesito em termos reais. “De maneira geral, as empresas conseguiram ter um ano operacional melhor, mas o cenário de juros ainda em nível elevado e a alavancagem alta [uso de mais dinheiro do

que a empresa tem disponível] comprometeram o fluxo de caixa”, diz o professor Joelson Sampaio, EESP-FGV. Além dos juros altos, o gestor Fernando Siqueira, da Guide Investimentos, diz que alguns setores fortes da Bolsa foram afetados por eventos específicos no ano passado. Ele cita exportadoras de commodities, como petroleiras, mineradoras e siderúrgicas e companhias de papel e celulose, que tiveram seus resultados afetados pela queda nos preços dos insumos. Siqueira também observa

que a forte depreciação cambial na Argentina ante o dólar prejudicou companhias com forte exposição ao país vizinho e que são grandes na Bolsa, como é o caso da Ambev. O gestor acredita que, neste ano, esses fatores não devem se repetir. O professor Joelson Sampaio acrescenta que 2024 tende a ser melhor que o ano passado por causa da expansão do crédito para consumo, que é benéfico para setores que sofreram forte pressão nos últimos dois anos, como o varejo e a indústria.

nitro

<



# É preciso acabar com a infância na frente do celular

Epidemia de problemas de saúde mental entre adolescentes é cruel

Ronaldo Lemos

Advogado, diretor do Instituto de Tecnologia e Sociedade do Rio de Janeiro

Muitos pais ficam encantados ao ver os filhos com menos de 2 anos mexendo no celular. Na visão do psicólogo Jonathan Haidt, professor da NYU e autor do livro “Geração Ansiosa”, esses pais deveriam ficar na verdade horrorizados.

Haidt aponta que há uma epidemia de problemas de saúde mental entre crianças e adolescentes. Os números são cruéis. Depressão e ansiedade cresceram 50% entre 2010 e 2019 nos EUA. Suicídios entre jovens de 10 a 19 anos subiram 48% nesse período. O padrão se repete na Austrália, Canadá, Inglaterra, Suécia e outros. Aparece também no Brasil. O suicídio de adolescentes de 10 a

19 cresceu 47% entre 2016 e 2021 nos dados da Sociedade Brasileira de Pediatria. Não é fácil ser jovem hoje. Solidão é um problema para 46% das garotas e 30% dos garotos nos EUA.

O que deu errado? Haidt diz que a questão é a infância e a adolescência passada na frente do celular. Foi a partir de 2010 que os smartphones se popularizaram entre jovens e que os números pioraram. Antes disso as taxas eram estáveis. O aprendizado escolar também sofreu. Notas de matemática, leitura e ciências despencaram globalmente desde 2010, conforme o Pisa.

Afinal, são sete horas por dia de uso do celular nos EUA en-

tre os adolescentes. Nas famílias de baixa renda o número é ainda maior. Eles recebem cerca de 237 notificações diárias (15 por hora acordada). Haidt diz que é impossível ter presença desse jeito, incluindo para construção de relações com outras pessoas. Não é por acaso que serviços de streaming têm hoje a opção de assistir a vídeos em velocidade aumentada, duas ou até quatro vezes mais rápido. Para muitos jovens, é insuportável assistir a um filme em velocidade normal.

Ele analisou também outras causas para o problema, como mudanças no comportamento dos pais, pressão social e falta de oportunidades de convívio.

Sua conclusão, no entanto, é que o fator determinante de fato é o uso do smartphone e similares.

Mas esse uso intensivo não poderia trazer também benefícios? Certamente eles existem. Mas a quantidade avassaladora de tempo investido é benéfica muito mais às plataformas do que aos usuários. Nas palavras de Haidt, “crianças e adolescentes estão crescendo em um lugar sem história, sem conexão com onde vivem, onde o conteúdo consiste em vídeos de 30 segundos, sem procedência ou autoria, escolhidos pelo algoritmo para hipnotizar quem está assistindo.”

Nesse cenário, o que fazer? Haidt propõe quatro ações. A

primeira é não permitir o uso de smartphones e tablets até os 14 anos. A segunda é não permitir o uso de mídias sociais até os 16 anos. A terceira é banir completamente o uso de smartphones nas escolas: exigir que os alunos depositem os celulares na entrada e só retirem na saída.

Vários estudos mostram que a qualidade do aprendizado e convívio melhora com essa medida. Por fim, a última sugestão dele é promover mais independência, liberdade para brincar e responsabilidade para crianças e adolescentes. De nada adianta suprimir a tecnologia sem aumentar as atividades offline. O que demanda um novo pacto social entre as famílias, escolas e comunidades. O que inclui perceber que não há nada de encantador em ver um bebê com celular na mão.

## READER

Já era rosto normal

Já é o chamado “rosto de Instagram”

Já vem busca por mais modificações faciais e corporais por causa das redes sociais

## Brasileiros gastam 3,5 horas por dia com o smartphone

SÃO PAULO Os brasileiros passaram 265 bilhões de horas no celular em 2023, ou o equivalente a cerca de 3,5 horas por dia, segundo a startup do mercado mobile Rocket Lab.

No mesmo período, também foram baixados 10 bilhões de aplicativos, o que coloca o Brasil em quarto lugar no mundo tanto em número de downloads quanto em tempo de tela.

Os dados de tempo consideram apenas smartphones Android (mais de 80% dos celulares nacionais), sistema operacional do Google, já que a Apple não compila essa informação. Já o número de downloads engloba iPhones, aparelhos Android e outros sistemas chineses.

No entanto, quando se trata de gastos dentro dos aplicativos, seja com compras, seja com publicidade, o Brasil fica na 11ª posição mundial. Segundo a empresa que encomendou o levantamento, os dados indicam o potencial de crescimento de ganhos com o mercado digital.

**PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE APAÍ/SP**  
**EDITAL DE PREGÃO ELETRÔNICO Nº 16/2024**  
A Prefeitura do Município de Apai/SP torna público aos interessados que se encontra aberta licitação na modalidade Pregão Eletrônico nº 16/2024 – aquisição de gás de cozinha e água mineral, especificações e condições descritas no edital e seus anexos, que estará disponível a partir de 15/04 no <https://licitacao.apai.sp.gov.br/>. Terá recebimento das propostas até dia 26/04/2024 às 9h na plataforma da bli.org.br, sessão de disputa no mesmo dia às 9h 15min

**TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO ESTADO DE SÃO PAULO**  
**PREGÃO ELETRÔNICO FEDERAL Nº 90016/2024**  
**Objeto:** Registro de Preços para contratação de empresa para prestação de serviços de publicação de extratos de edital de licitação em jornal diário de grande circulação. Envio das propostas: até 13 horas de 29/04/2024, quando ocorrerá a abertura. Realização da Sessão: exclusivamente por meio do site [www.gov.br/compras-pt-br](http://www.gov.br/compras-pt-br). Cópias do edital poderão ser adquiridas, a partir de 15/04/2024, exclusivamente no meio eletrônico <https://www.tre-sp.jus.br/transparencia-e-prestacao-de-contas/licitacoes/licitacoes>. São Paulo, 11 de abril de 2024. Alessandro Dintof - Secretário de Administração de Material.

**PREFEITURA MUNICIPAL DE NAZARÉ PAULISTA**  
**PREGÃO ELETRÔNICO 023/2024 – MEMORANDO 1868/2024**  
**Aquisição de Retroescavadeira** com recursos provenientes do Convênio nº 944362/2023, conforme Termo de Referência – Anexo I. Inicia sessão será no dia 25 de abril de 2024, às 09h. O Edital encontra-se na íntegra no site [www.nazarepaulista.sp.gov.br](http://www.nazarepaulista.sp.gov.br) ou através do e-mail: [pregao@nazarepaulista.sp.gov.br](mailto:pregao@nazarepaulista.sp.gov.br) – Divisão de Licitações e Contratos – Telefone (11) 4597-1526 – Nazaré Paulista, 12 de abril de 2024 – Candido Murilo Pinheiro Ramos – Prefeito.


**CENTRO DE PROGRESSÃO PENITENCIÁRIA DE HORTOLÂNDIA**  
**AVISO DE ABERTURA**  
Encontra-se aberto neste Centro de Progressão Penitenciária de Hortolândia, situado a Rod. Jornalista Francisco Aguirre Proença - Km. 5 – CEP: 13.185-900, PREGÃO ELETRÔNICO número 90003/2024, destinado a Aquisição de Gêneros Alimentícios HORTIFRUTIGRANJEIROS para o período de maio a julho de 2024, do tipo MENOR PREÇO, a realização da sessão pública será no dia 26/04/2024, às 09h00, no correio eletrônico: [www.comprasnet.gov.br](http://www.comprasnet.gov.br). O Edital estará disponível em sua íntegra para leitura e impressão no correio eletrônico: [www.gov.br/pncp](http://www.gov.br/pncp), seção CONTRATAÇÕES > EDITAIS E AVISOS DE CONTRATAÇÕES, podendo ainda ser consultado junto ao do Centro de Progressão Penitenciária de Hortolândia e-mail: [fabiomatias@sp.gov.br](mailto:fabiomatias@sp.gov.br).

**CONVOCAÇÃO**  
"THIAGO GOMES URSO", portador do RG. 41868974X, Carteira Profissional nº 061974 - série: 00268 - SP, registrado nesta provação sob o número PE: 434530, solicitamos seu comparecimento na sede da Fundação CASA, sito à Rua Florêncio de Abreu, 848 - 3º andar - Luz, Seção de Movimentação, no prazo de 24 horas para tratar de assunto de seu interesse. O não comparecimento implicará em Demissão por Justa Causa - Abandono de Emprego, conforme artigo 482 alíneas "I" da CLT.

**PREFEITURA MUNICIPAL DE NAZARÉ PAULISTA**  
**PREGÃO ELETRÔNICO 024/2024 – MEMORANDO 1869/2024**  
Aquisição de máquinas e equipamentos agrícolas, para manutenção e uso do Departamento de Agricultura, Pecuária e Abastecimento e em apoio e incentivos aos produtos rurais do município de Nazaré Paulista, com recursos provenientes do Convênio nº 944368/2023, conforme Termo de Referência – Anexo I. Inicia sessão será no dia 26 de abril de 2024, às 09h. O Edital encontra-se na íntegra no site [www.nazarepaulista.sp.gov.br](http://www.nazarepaulista.sp.gov.br) ou através do e-mail: [pregao@nazarepaulista.sp.gov.br](mailto:pregao@nazarepaulista.sp.gov.br) – Divisão de Licitações e Contratos – Telefone (11) 4597-1526 – Nazaré Paulista, 12 de abril de 2.024 – Candido Murilo Pinheiro Ramos – Prefeito.

**ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL**  
**MINISTÉRIO PÚBLICO – PROCURADORIA-GERAL DE JUSTIÇA**  
**AVISO DE REUNIÃO NO CHAMAMENTO PÚBLICO**  
**Chamamento Público nº 01/2024** (PGEA nº 01236.000.063/2024) – A Procuradoria-Geral de Justiça do Ministério Público do Rio Grande do Sul, atendendo ao disposto na legislação e no Edital, Torna Pública a existência de recursos em face da etapa de habilitação no Chamamento Público nº 01/2024 – seleção de pessoas jurídicas para celebração de cooperação técnica visando encomenda técnica (ETEC) para pesquisa, desenvolvimento, criação e aplicação de soluções tecnológicas inovadoras, baseadas em modelos de inteligência artificial (IA), entre PGJ/MPRS e iniciativa privada, tendo como contrapartida emissão de atestado de capacidade técnica às pessoas jurídicas que tiverem suas propostas homologadas, conforme especificações constantes no Edital e seus Anexos. Outrossim, CONVIDA as empresas habilitadas a participarem da Reunião Técnica a ser realizada em 17 de abril de 2024, 14 horas, pelo endereço Edital JA MPRS - Reunião Técnica - Espaço Informações: [editallamprs@mprs.mp.br](mailto:editallamprs@mprs.mp.br). Edital disponível na página: <http://www.mprs.mp.br/licitacao/chamamento>.  
**PROCURADORIA-GERAL DE JUSTIÇA**, em Porto Alegre, 12 de abril de 2024.  
João Cláudio Pizzato Sidou,  
Subprocurador-Geral de Justiça de Gestão Estratégica.

**PREFEITURA MUNICIPAL DE AREÍÓPOLIS**  
**Aviso de Licitação. Modalidade Pregão Eletrônico nº 02/2024. Processo nº 111/2024.**  
**Objeto:** Registro de preços para possível aquisição de recarga de cilindro de oxigênio medicinal, com fornecimento de cilindros em regime de comodato (com cota reservada de 25% para ME e EPP). Edital disponível nos sites: [www.bli.org.br](http://www.bli.org.br) e [www.areiopolis.sp.gov.br](http://www.areiopolis.sp.gov.br). Recebimento das propostas: a partir das 12hs00 do dia 15.04.2024 no site [www.bli.org.br](http://www.bli.org.br); abertura das propostas: dia 26/04/2024 às 09hs10m e início da disputa de preços: dia 26/04/2024 às 10:00hs, (horário de Brasília no site: [www.bli.org.br](http://www.bli.org.br)). Areiópolis, 09 de abril de 2024. Antonio Marcos dos Santos, Prefeito Municipal. **Aviso de Licitação. Modalidade Pregão Eletrônico nº 03/2024. Processo nº 112/2024.** **Objeto:** Registro de preços para possível contratação de empresa especializada para prestação de serviços de manutenção mecânica preventiva e corretiva dos veículos leves, médios e pesados, máquinas e equipamentos de terraplanagem e agrícola, pertencentes à Frota Municipal do Município, sem fornecimento de peças, conforme especificações constantes do anexo I, que é parte integrante do presente edital. Edital disponível nos sites: [www.bli.org.br](http://www.bli.org.br) e [www.areiopolis.sp.gov.br](http://www.areiopolis.sp.gov.br). Recebimento das propostas: a partir das 12hs00 do dia 15.04.2024 no site [www.bli.org.br](http://www.bli.org.br); abertura das propostas: dia 30/04/2024 às 09hs10m e início da disputa de preços: dia 29/04/2024 às 10:00hs, (horário de Brasília no site: [www.bli.org.br](http://www.bli.org.br)). Areiópolis, 09 de abril de 2024. Antonio Marcos dos Santos, Prefeito Municipal. **Aviso de Licitação. Modalidade Concorrência Eletrônica nº 06/2024. Processo nº 113/2024.** **Objeto:** Contratação de empresa para a execução de obra para construção de Centro de Esportes e Lazer, Conjunto Habitacional Nosso Teto, Areiópolis-SP, tudo em conformidade com o Convênio Nº 09032023-038058, por meio do Ministério da Fazenda. Edital disponível nos sites: [www.bli.org.br](http://www.bli.org.br) e [www.areiopolis.sp.gov.br](http://www.areiopolis.sp.gov.br). Recebimento das propostas: a partir das 12hs00 do dia 15.04.2024 no site [www.bli.org.br](http://www.bli.org.br); abertura das propostas: dia 30/04/2024 às 09hs10m e início da disputa de preços: dia 30/04/2024 às 10:00hs, (horário de Brasília no site: [www.bli.org.br](http://www.bli.org.br)). Areiópolis, 09 de abril de 2024. Antonio Marcos dos Santos, Prefeito Municipal.

**CEARÁ**  
**GOVERNO DO ESTADO**  
**AVISO DE LICITAÇÃO - PREGÃO ELETRÔNICO Nº 20240184**  
A Secretaria da Casa Civil torna público o Pregão Eletrônico No 20240184 de interesse da Secretaria da Saúde – SESA, cujo OBJETO é: Registro de Preço para futuras e eventuais aquisições de medicamentos, conforme especificações contidas no Edital e seus Anexos. RECEBIMENTO DAS PROPOSTAS VIRTUAIS: No endereço [www.comprasnet.gov.br](http://www.comprasnet.gov.br), através do No 901842024, até o dia 02/05/2024, às 9h [Horário de Brasília-DF]. OBTENÇÃO DO EDITAL: No endereço eletrônico acima ou no site [www.seplag.ce.gov.br](http://www.seplag.ce.gov.br). Procuradoria Geral do Estado, em Fortaleza, 02 de Abril de 2024. FRANCISCO CLÁUDIO REIS DA SILVA - PREGOEIRO


**Sindicato da Categoria Profissional Diferenciada, dos Empregados e Trabalhadores do Ramo de Atividade de Vigilância e Segurança Privada de Santos e Região - Sintragenilitoral.** CNPJ: 54.351.127/0001-84. Rua Dr. Antônio Bento, 158, Vila Matias, Santos/SP. **EDITAL DE CONVOCAÇÃO - ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA DO QUADRO ASSOCIATIVO** - Ficam convocados por este edital, os associados em dia com suas obrigações sindicais, para se reunirem em AGO no dia em Santos/SP, no dia 26/04/2024, às 16:30h em 1ª convocação com quórum qualificado ou, 17h em 2ª convocação com qualquer número presente, para deliberação e aprovação da seguinte ordem do dia: **01)** ata anterior, leitura e votação; **02)** apresentação de contas da diretoria do exercício 2023, balanço financeiro patrimonial / suplementação de verbas e relatório das atividades do exercício, sob parecer do Conselho Fiscal. Santos, 15/04/2024. **Nivaldo Bispo do Nascimento** - Presidente.


**CÂMARA MUNICIPAL DE LUIZIÂNIA**  
**AVISO DE LICITAÇÃO – CONCORRÊNCIA PRESENCIAL Nº01/2024** Carlos Nunes Pereira, Presidente da CÂMARA MUNICIPAL DE LUIZIÂNIA-SP, usando das atribuições que lhe são conferidas por lei, torna público aos interessados a realização da Concorrência Presencial nº 01/2024, objeto do Processo nº01/2024, Edital nº 01/2024 Tipo Menor Preço Global, tendo por objeto a CONTRATAÇÃO DE EMPRESA PARA REFORMA DO PRÉDIO DA CÂMARA, que se realizará no dia 23 de maio de 2024, às 10h:00h. Data do encerramento: 23/05/2024 às 09:50 h. Abertura dos envelopes: 23/05/2024 às 10h00. Edital e anexos encontram-se a disposição na Secretária da Câmara Municipal, no horário das 8:00 às 12:00 h e das 13:00h às 16:00 horas ou no site [www.cameraluizania.sp.gov.br](http://www.cameraluizania.sp.gov.br). Luiziânia, 11 de abril de 2024. Carlos Nunes Pereira Presidente da Câmara

**Assembleia Geral Extraordinária - Edital - Sindicato dos Trabalhadores nas Indústrias de Artefatos de Borracha, Acabamentos, Recauchutadores, Pneumáticos, Beneficiamento de Borracha Natural e Látex de Campinas e Região.** Ficam convocados todos os trabalhadores dos ramos de indústrias de artefatos de borracha, artefatos de látex, pneumáticos e câmaras de ar, inclusive borracheiros, beneficiamento e estocagem de borracha, montagem de pneus e recauchutagem e regeneração de campinas, Cosmópolis, Hortolândia, Jundiá, Louveira, Paulínia, Sumaré, Valinhos e Vinhedo e Região, independentemente de filiação sindical para reunir-se em Assembleia Geral Extraordinária que será realizada no dia 26 de abril de 2024 às 15:00 hs, na sede do Sindicato dos Trabalhadores nas Indústrias de Artefatos de Borracha, Acabamentos, Recauchutadores, Pneumáticos, Beneficiamento de Borracha Natural e Látex de Campinas e Região, inscrito no CNPJ: 46.073.680/0001-74, à Rua Dr. Quirino, 659, Centro, CEP: 13015-081, Campinas/SP, em primeira convocação, para o fim de discutirem e votarem a seguinte pauta: **Primeiro:** Redação da ata da Assembleia anterior; **Segundo:** Reivindicações da categoria para efeito de renovação das normas coletivas vigentes; **Terceiro:** Concessão de poderes ao sindicato para manter negociações coletivas, celebrar acordos e convenção coletiva de trabalho, bem assim para instaurar dissídios coletivos; **Quarto:** Fixação de contribuição para custeio da organização sindical, fiscalização do cumprimento das coletivas, representação das individuais; **Quinto:** Amplitude e abrangência do novo instrumento normativo; **Sexto:** Multa contra o empregador pelo cometimento de práticas desleais. Não atingido o quórum necessário a Assembleia será realizada no mesmo dia e local, às 16:00 hs. **Notificação:** Fica desde já assegurado o direito de oposição ao desconto da contribuição, no prazo de 10 dias a partir da deliberação desta Assembleia, contados a forma do artigo 219 do novo CPC, que deverá ser manifestado junto à secretaria do sindicato ou com os diretores de base dentro da fábrica pelo interessado. Campinas, 15 de abril de 2024. **José Gilberto Alves - Presidente**

**PREFEITURA MUNICIPAL DE TUBARÃO/SC**  
**FUNDO MUNICIPAL DE SAÚDE**  
**SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE**  
**CHAMAMENTO PÚBLICO Nº 02/2024**  
O Município de Tubarão, por meio da Fundação Municipal de Esporte, torna público o presente CHAMAMENTO PÚBLICO para a seleção de Organizações da Sociedade Civil - OSC1, filantropias, sem fins lucrativos, registradas no Conselho Municipal de Saúde, localizadas neste Município, que se destinam a contribuir, de forma complementar, para o custeio das despesas de manutenção, no atendimento da área da Saúde, na execução de Serviço de Atendimento e Prevenção de Câncer de Mama e de Colo de Útero para as mulheres jovens e adultas, portadoras de deficiência ou com mobilidade reduzida e idosas que residem no Município de Tubarão e iniciaram atividade sexual. As propostas deverão ser apresentadas em sessão pública, a realizar-se no dia 13/05/2024 –, às 14h, na sala de atos, junto à Secretaria de Gestão Municipal, sito à Rua Felipe Schmidt, 108 – Centro, Município de Tubarão. O edital em inteiro teor está à disposição no endereço eletrônico [www.tubarao.sc.gov.br](http://www.tubarao.sc.gov.br).  
Tubarão, 12 de abril de 2024.  
Marcelo Cesar Ribeiro  
Secretário Municipal de Saúde

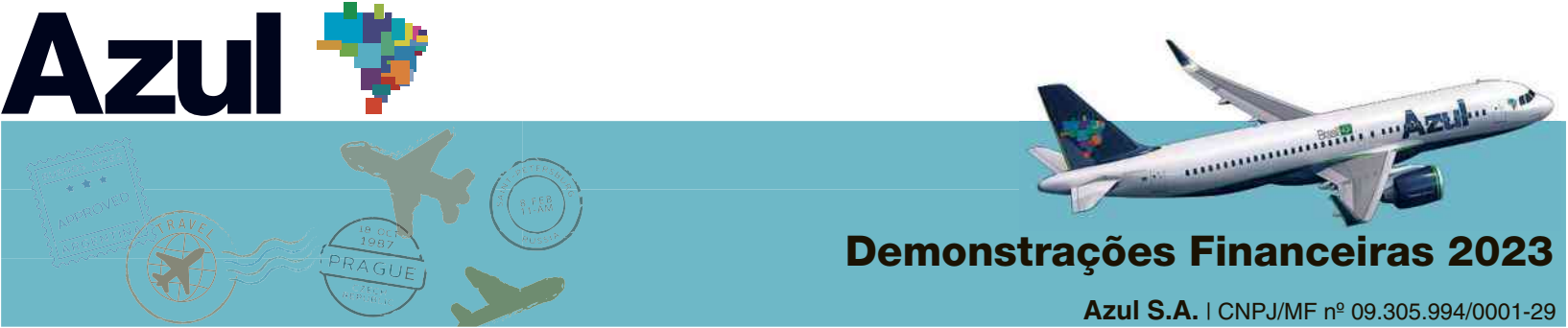
**GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO**  
**Secretaria de Gestão e Governo Digital**  
**Companhia de Processamento de Dados do Estado de São Paulo - PRODESP**  
CNPJ 62.577.929/0001-35  
**AVISO DE RESTABELECIMENTO DE SESSÃO**  
LICITAÇÃO PRESENCIAL (MODO DE DISPUTA ABERTO) Nº 001/2024 - Alienação dos imóveis que compõem o complexo denominado “Imóvel Mocca”, localizado à Rua da Mocca, nº 1921, São Paulo - SP, conforme descrito no Anexo I do Edital. A Prodesp comunica o restabelecimento da sessão da Licitação Presencial (Modo de Disputa Aberto) nº 001/2024. A sessão pública de processamento da licitação será realizada no Auditório da Sede da Prodesp - Rua Agueda Gonçalves, 240, Jardim Pedro Gonçalves, Taboão da Serra - SP, no dia 19/04/2024 às 10h00. O edital poderá ser consultado e cópias obtidas nos endereços eletrônicos [www.prodesp.sp.gov.br](http://www.prodesp.sp.gov.br) - opção “fornecedores - editais de licitação” e [www.doe.sp.gov.br](http://www.doe.sp.gov.br) - opção “enegociospublicos”.

**Detran.SP .GOV.BR**  
**AVISO DE REABERTURA DE LICITAÇÃO**  
Encontra-se aberta no Departamento Estadual de Trânsito - DETRAN-SP, a licitação na modalidade **Pregão Eletrônico nº 001/2024**, referente ao Processo DETRAN/SP - SEI Nº 1400075199/2024-10, visando a **CONSTITUIÇÃO DE REGISTRO DE PREÇOS PARA AQUISIÇÃO DE JAQUETAS, COLETES, CAMISAS E BONÉS, CLASSIFICADOS COMO EQUIPAMENTOS DE PROTEÇÃO INDIVIDUAL (EPIs)**.  
A abertura da sessão pública de processamento do certame se dará no dia 02/05/2024 às 10:00 horas, nesta unidade por intermédio do site [“www.compras.sp.gov.br”](http://www.compras.sp.gov.br).  
O Edital na íntegra estará disponível para consulta através do site <https://www.gov.br/pncp-pt-br> e [www.imprensaoficial.com.br](http://www.imprensaoficial.com.br) link e-negociospublicos.

**CEARÁ**  
**GOVERNO DO ESTADO**  
**AVISO DE LICITAÇÃO - PREGÃO ELETRÔNICO Nº 20240098**  
A Secretaria da Casa Civil torna público o Pregão Eletrônico No 20240098 de interesse da Secretaria da Saúde – SESA, cujo OBJETO é: Registro de Preço para futuras e eventuais aquisições de Material Médico Hospitalar, conforme especificações contidas no Edital e seus Anexos. RECEBIMENTO DAS PROPOSTAS VIRTUAIS: No endereço [www.comprasnet.gov.br](http://www.comprasnet.gov.br), através do No 900982024, até o dia 02/05/2024, às 9h [Horário de Brasília-DF]. OBTENÇÃO DO EDITAL: No endereço eletrônico acima ou no site [www.seplag.ce.gov.br](http://www.seplag.ce.gov.br). Procuradoria Geral do Estado, em Fortaleza, 02 de Abril de 2024. JOSÉ CÉLIO BASTOS DE LIMA - PREGOEIRO

**CEARÁ**  
**GOVERNO DO ESTADO**  
**AVISO DE ADIAMENTO DE LICITAÇÃO COM DATA PREVISTA - CONCORRÊNCIA Nº ELETRÔNICA INTERNACIONAL 20230001 IG Nº 1294771000**  
A Secretaria da Casa Civil torna público a REMARCAÇÃO do CONCORRÊNCIA ELETRÔNICA INTERNACIONAL No 20230001 de interesse da Secretaria do Turismo - SETUR, cujo OBJETO é: contratação de empresa para a execução de serviços de implantação do sistema de abastecimento de água, esgotamento sanitário e drenagem da localidade de Prêa no município de Cruz, com fornecimento de materiais e equipamentos, devidamente especificados no Anexo A - Termo de Referência, conforme especificações contidas no Edital e seus Anexos. MOTIVO: Falhas nas Publicações do Aviso de Licitação no DOE / DOU e nos JORNAIS DE CIRCULAÇÃO LOCAL / NACIONAL e INTERNACIONAL. RECEBIMENTO DAS PROPOSTAS VIRTUAIS: No endereço [www.comprasnet.gov.br](http://www.comprasnet.gov.br), através do No 90002/2024, até o dia 22/7/2024, às 9h [Horário de Brasília-DF]. OBTENÇÃO DO EDITAL: No endereço eletrônico acima ou no site [www.seplag.ce.gov.br](http://www.seplag.ce.gov.br). PROCURADORIA GERAL DO ESTADO – Central de Licitações do Estado do Ceará – Comissão Central de Contratações - CCC, em Fortaleza, 10 de abril de 2024. Procuradoria Geral do Estado, em Fortaleza, 10 de Abril de 2024. MARIA BETÂNIA SABOIA COSTA - VICE PRESIDENTE DA CCC



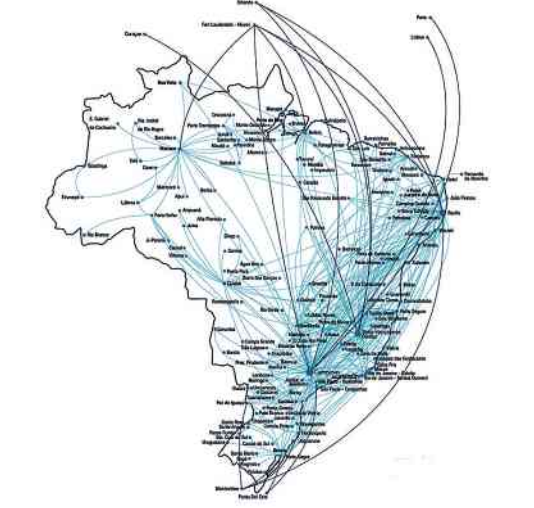


Mensagem da Administração

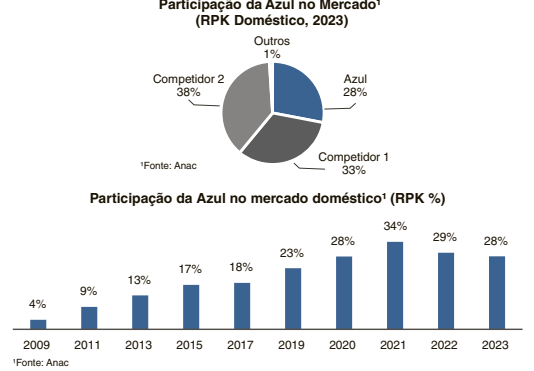
2023 foi um ano de muitos recordes para a Azul: R\$19 bilhões em receita, RASK de R\$42,48 centavos, um aumento de 5% em relação ao ano de 2022, mesmo com um aumento da capacidade de 11%, e um EBITDA de R\$ 5,2 bilhões, um aumento de R\$ 2,0 bilhões em relação ao ano anterior. Além disso, excelente desempenho financeiro, fomos a segunda companhia aérea mais pontual em 2023, depois de alcançar o primeiro lugar em 2022. Esse é um verdadeiro reconhecimento de nossos incríveis tripulantes, que proporcionaram a melhor experiência aos nossos 30 milhões de clientes este ano, todos os dias. Quero agradecer a eles por sua paixão e dedicação. A Azul continua a ser única. A força da nossa malha: servimos 160 destinos, 100 a mais do que qualquer outra companhia, permitido pela frota flexível que nos permitiu acessar e estimular demanda que nunca foi explorada antes. Essas vantagens competitivas estruturais só aumentaram com o tempo, pois nos mantivemos fiéis ao nosso modelo de negócios. Essas vantagens são fortalecidas pelos nossos negócios não relacionados a compra de passagens: fidelidade, turismo, cargas, serviços auxiliares e fretamentos, todos de rápido crescimento, margens elevadas. Com o Brasil muito presente em nosso DNA, temos extremo orgulho de fazer parceria com o Comitê Olímpico Brasileiro para apoiar a equipe do Brasil nos jogos de verão de Paris 2024. No quarto trimestre, entregamos uma receita recorde de R\$ 5,0 bilhões, RASK recorde de R\$45,30 centavos, uma margem EBIT recorde de 17,6% no quarto trimestre e uma margem EBITDA de 29,2%, uma das mais altas do mundo. A margem EBITDA melhorou 7,6 pontos percentuais no ano e 4,5 pontos percentuais para o trimestre, demonstrando claramente nossa capacidade de continuar aumentando as margens, apesar do aumento do combustível e do câmbio. Isso demonstra claramente a força de nosso modelo de negócios e nossas vantagens competitivas sustentáveis. A liquidez imediata permanece sólida em R\$ 3,0 bilhões, representando 16,2% de nossa receita anual. Incluindo investimentos e recebíveis de longo prazo, depósitos de segurança e reservas, nossa liquidez total foi de R\$ 6,1 bilhões, mesmo após o pagamento da dívida e a realização de investimentos para preparar nossas operações para o crescimento em 2024, já que continuamos a ver um ambiente de demanda muito positivo no Brasil. Com um crescimento geral da receita de 17,2% de 2022 a 2023, é justo dizer que a demanda por produtos e serviços da Azul nunca foi tão forte. Nosso programa Azul Fidelidade está maior do que nunca, agora com 17 milhões de membros com recorde de usuários ativos mensais, resgates de portos, recita recorrente e recita de cartão de crédito. Nossa operadora de turismo, a Azul Viagens, continua sua impressionante trajetória de crescimento e agora é a segunda maior operadora de turismo no Brasil. O faturamento bruto está aumentando 50% em relação ao ano anterior, à medida que aproveitamos a forte demanda de lazer e as oportunidades de aumentar a utilização de aeronaves com voos exclusivos sem escalas. Nosso negócio de logística cresceu no quarto trimestre, na direção oposta às tendências globais, expandindo nossa base diversificada de clientes com mais varejistas, fabricantes e operadores de comércio eletrônico no Brasil, que valorizam nossas soluções logísticas confiáveis e de longo alcance. Em 2023, demos continuidade ao nosso processo de desalavancagem, atingindo uma alavancagem de 3,7x, uma redução de 2 pontos percentuais em um ano, e em linha com nossas perspectivas. Essa conquista foi alcançada após um plano de otimização de capital bem-sucedido e amigável, desenvolvido e negociado rapidamente de forma a proteger e maximizar o valor para todos os nossos acionistas. Estamos confiantes de que continuaremos a reduzir nossa alavancagem organicamente e estimamos terminar 2024 com uma alavancagem de aproximadamente 3x, abaixo dos níveis pré-pandêmicos. Com o sucesso desse plano, agora temos uma posição de liquidez e uma estrutura de capital que correspondem à nossa estratégia exclusiva e ao nosso desempenho operacional. Com o nosso crescimento este ano, fizemos investimentos essenciais em nossa operação, em nossos recursos de manutenção e em nossa equipe. Além disso, asseguramos parcerias estratégicas com nossos parceiros fabricantes para garantir a confiabilidade e a disponibilidade de nossa frota. Estamos cientes de que o ambiente operacional global é desafiador e queremos ter certeza de que estamos à frente da curva. Estamos mais confiantes do que nunca em nossa capacidade de tornar a Azul uma companhia aérea ainda mais eficiente e lucrativa no futuro e, com o forte impulso e o ambiente de demanda encorajador que estamos testemunhando, atualizamos nossa perspectiva de EBITDA para 2024 para R\$ 6,5 bilhões. Estamos focados no fortalecimento de nossos negócios, impulsionando o crescimento e as margens em todas as nossas unidades de negócios e gerando continuamente mais valor para todos os nossos acionistas. Agradecemos a todos os nossos tripulantes, parceiros e acionistas pela confiança e apoio no ano passado e esperamos que 2024 seja ainda mais bem-sucedido e gratificante.

John Rodgerson, CEO da Azul S.A.

**A Azul em 2023:** • Maior companhia aérea do Brasil em cidades atendidas e decolagens, com um pico de 1.000 voos diários para mais de 160 destinos; • Frota operacional com 183 aeronaves com uma idade média de 7,4 anos (excluindo aeronaves Cessna); • Market share doméstico: 39% em decolagens e 28% de demanda (RPK); • Segunda companhia aérea mais pontual do mundo.



**Mercado de aviação:** 2023 foi, mais uma vez, um ano de forte demanda, com melhorias significativas em capacidade, receitas e resultados em comparação com o ano anterior. Em 2023, a demanda internacional recuperou totalmente para os níveis de 2019, já no ambiente doméstico, as viagens de negócios também se recuperaram e o número de viagens a lazer continuou crescendo. Como resultado, as receitas operacionais atingiram mais uma vez um recorde histórico, uma vez que a procura por viagens permaneceu forte. A receita operacional total atingiu R\$18,7 bilhões, aumento de 17,2% acima de 2023. O RASK também atingiu patamares recordes, R\$ 42,48 centavos, um aumento de 5,4% em relação a 2022. Ao longo do ano, a Azul reconstruiu gradativamente a malha, encerrando o ano com aumento de capacidade de 11,2% em comparação com o ano anterior na comparação anual e aumento de 12,2% em RPKs, resultando em uma taxa de ocupação de 80,4%.



Balancos Patrimoniais – 31 de dezembro de 2023 e 2022 (Em milhares de reais – R\$)

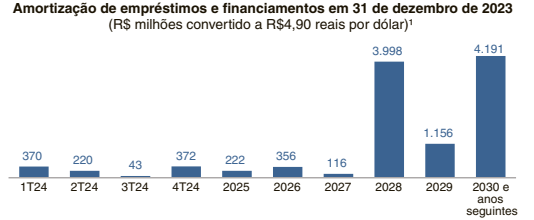
Ativo	Nota	Controladora		Consolidado		Passivo	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022			31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
<b>Circulante</b>						<b>Circulante</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	6	2.809	8.117	1.897.336	668.348	Empréstimos e financiamentos	19	–	–	1.100.051	1.112.940
Contas a receber	8	–	–	1.109.408	1.803.998	Acordos de financiamento de fornecedores	23	–	–	290.847	753.352
Subarrendamento de aeronaves	9	–	–	14.592	70.193	Arrendamentos	20	216.388	–	3.687.392	4.025.948
Estoques	10	–	–	799.208	721.738	Instrumentos de dívida conversíveis	21	25.807	14.789	25.807	14.789
Depósitos	11	7.802	8.409	515.692	1.025.168	Fornecedores	22	10.651	24	2.277.841	2.517.828
Tributos a recuperar	12	4.984	11.572	219.433	234.891	Taxas e tarifas aeroportuárias	25	–	–	588.404	831.897
Instrumentos financeiros derivativos	24	–	–	21.909	36.054	Transportes a executar e programa de fidelidade	26	–	–	5.205.876	4.140.025
Partes relacionadas	30	216.388	–	–	–	Salários e encargos sociais	27	2.344	2.485	474.797	479.412
Adiantamento a fornecedores	13	–	–	221.051	121.697	Tributos a recolher	28	506	633	142.168	193.588
Outros ativos		2.079	2.089	245.518	189.849	Instrumentos financeiros derivativos	24	–	–	68.905	69.365
Total do ativo circulante		234.062	30.187	5.044.147	4.871.936	Provisões	29	–	–	736.430	834.288
						Partes relacionadas	30	52.129	–	–	–
						Outros passivos		–	–	150.362	82.673
						Total do passivo circulante		307.825	17.931	14.748.880	15.056.105
<b>Não circulante</b>						<b>Não circulante</b>					
Aplicações financeiras	7	–	–	780.312	733.043	Empréstimos e financiamentos	19	–	–	8.598.861	6.119.759
Subarrendamento de aeronaves	9	–	–	16.210	105.860	Arrendamentos	20	1.443.351	–	11.459.019	10.556.885
Depósitos	11	70	77	1.777.803	1.514.393	Instrumentos de dívida conversíveis	21	1.175.803	1.388.930	1.175.803	1.388.930
Instrumentos financeiros derivativos	24	–	–	–	235.896	Fornecedores	22	119.841	–	1.320.927	516.971
Partes relacionadas	30	1.578.332	–	–	–	Taxas e tarifas aeroportuárias	25	–	–	1.171.679	502.872
Outros ativos		–	–	143.781	328.005	Tributos a recolher	28	–	–	112.287	71.595
Investimentos	15	760.782	761.125	–	–	Instrumentos financeiros derivativos	24	–	–	840	175.210
Imobilizado	16	–	–	2.295.851	1.953.089	Imposto de renda e contribuição social diferidos	14	39.526	–	39.526	–
Direito de uso	17	–	–	9.011.558	7.552.548	Provisões	29	30	–	2.404.423	2.408.706
Intangível	18	–	–	1.463.247	1.426.523	Partes relacionadas	30	683.763	–	–	–
Total do ativo não circulante		2.339.184	761.202	15.488.762	13.849.357	Provisão para perda com investimento	15	20.130.955	18.392.028	–	–
						Outros passivos		–	–	828.512	931.760
						Total do passivo não circulante		23.593.269	19.780.958	27.111.877	22.672.688
						<b>Patrimônio líquido</b>	31				
						Capital social		2.314.821	2.313.941	2.314.821	2.313.941
						Adiantamento para futuro aumento de capital		789	61	789	61
						Reserva de capital		2.029.610	1.970.098	2.029.610	1.970.098
						Ações em tesouraria		(9.041)	(10.204)	(9.041)	(10.204)
						Outros resultados abrangentes		3.106	5.281	3.106	5.281
						Prejuízos acumulados		(25.667.133)	(23.286.677)	(25.667.133)	(23.286.677)
<b>Total do ativo</b>		2.573.246	791.389	20.532.909	18.721.293	<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>		2.573.246	791.389	20.532.909	18.721.293
As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.											
continua ...											

a disponibilidade das aeronaves e apoiar o crescimento de 2024, parcialmente compensados por uma maior quantidade de eventos de manutenção internalizados, desvalorização do real de 3,3% em relação a dólares e redução de custos com a renegociação de nossos contratos de manutenção de motores. • **Outras** aumentaram R\$504,9 milhões, impulsionados principalmente pelo aumento de apólices judiciais, pelo aumento de 11,2% na capacidade de passageiros e maiores despesas com treinamento enquanto nos preparamos para o crescimento de 2024, além de um aumento nas despesas de TI relacionadas com receita, maiores acomodações de tripulantes, operações de carga e contingências de voo. **Disponibilidades e Endividamento:** A Azul encerrou o ano com R\$3,0 bilhões em liquidez imediata, incluindo caixa e equivalentes de caixa, contas a receber e aplicações financeiras, um crescimento de R\$478,8 milhões em comparação com o ano anterior, mesmo após pagar mais de R\$ 8,1 bilhões em arrendamentos, empréstimos, diferimentos, reservas de manutenção, juros e despesas de capital. Essa liquidez imediata representa 16,2% de nossas receitas dos últimos doze meses. A liquidez total, incluindo depósitos, reservas de manutenção, investimentos de longo prazo e recebíveis, foi de R\$6,1 bilhões em 31 de dezembro de 2023. Isso não inclui peças de reposição ou outros ativos não onerados, como nossa unidade de negócios Azul Cargo.

Liquidez (R\$ milhões)	2023	2022	% Δ
Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras de curto prazo	1.897,3	668,3	183,9%
Contas a receber	1.124,0	1.874,2	-40,0%
<b>Liquidez imediata</b>	<b>3.021,3</b>	<b>2.542,5</b>	<b>18,8%</b>
Caixa como % da receita líquida	16,2%	15,9%	+0,2 p.p.
Recebíveis de longo prazo	796,5	838,9	-5,1%
Depósitos em garantia e reservas para manutenção	2.293,5	2.539,6	-9,7%
<b>Liquidez total</b>	<b>6.111,4</b>	<b>5.921,0</b>	<b>3,2%</b>

A amortização da dívida da Azul em 31 de dezembro de 2023, está reportada abaixo e ainda não considera os acordos comerciais para extensão dos prazos de pagamentos das dívidas com nossos parceiros. O gráfico abaixo converte nossa dívida em dólares para reais utilizando a taxa de câmbio do final do ano de R\$4,90.

**Amortização de empréstimos e financiamentos em 31 de dezembro de 2023 (R\$ milhões convertido a R\$4,90 reais por dólar)**



<sup>1</sup> Exclui as debêntures conversíveis. A dívida bruta aumentou 6,3% ou R\$1.370,1 milhões em comparação com 31 de dezembro de 2022, principalmente devido a oferta bem sucedida de R\$3.831,0 milhões no terceiro trimestre, ao aumento no valor presente de nossos passivos de arrendamento devido à redução na taxa de desconto de 21,3% para 16,5%, e a desvalorização do real no final do período de 6,1%, parcialmente compensada pelo nosso contínuo processo de desalavancagem com mais de R\$5,0 bilhões em pagamentos de empréstimos e arrendamentos durante o ano.

Empréstimos e Financiamentos (R\$ milhões) <sup>1</sup>	2023	2022	% Δ
Passivo de arrendamento	11.805,1	13.771,3	-14,3%
Dívidas de arrendamento	1.030,8	–	n.a.
Arrendamento financeiro	650,7	811,5	-19,8%
Outros empréstimos e financiamentos de aeronaves	399,4	732,4	-49,6%
Outros empréstimos, financiamentos e debêntures	9.299,5	6.440,5	44,4%
% da dívida não relacionada à aeronave em moeda local	10%	19%	-9,2 p.p.
% da dívida total em moeda local	4%	6%	-0,3 p.p.
<b>Dívida bruta</b>	<b>23.185,6</b>	<b>21.815,5</b>	<b>6,3%</b>

<sup>1</sup> Considera a dívida ajustada pelo efeito do hedge, líquido dos subarrendamentos de aeronave a receber; exclui debêntures conversíveis. Em 31 de dezembro de 2023, o prazo médio de vencimento da dívida da Azul, excluindo as obrigações de leasing e debêntures conversíveis, era de 4,7 anos, com uma taxa média de juros de 11,0%. A taxa média de juros das obrigações locais e denominadas em dólares foram equivalentes a CDI + 5% e 10,5%, respectivamente. O índice de alavancagem da Azul, medido como dívida líquida/EBITDA dos últimos doze meses, diminuiu 2 pontos completos no ano, de 5,7x para 3,7x, em linha com nossa orientação. Estamos confiantes em nossa capacidade de continuar reduzindo a alavancagem organicamente e pre vemos encerrar 2024 com alavancagem de aproximadamente 3x.

Principais Indicadores de Dívida (R\$ milhões)	2023	2022	% Δ
Caixa <sup>1</sup>	3.817,9	3.381,4	12,9%
Dívida bruta <sup>2</sup>	23.185,6	21.815,5	6,3%
Dívida líquida	19.367,7	18.434,1	5,1%
Dívida líquida / EBITDA (UDM)	3,7x	5,7x	-2,0x

<sup>1</sup> Inclui caixa e equivalentes de caixa e aplicação financeira circulante e não circulante. <sup>2</sup> Exclui debêntures conversíveis.

**Frota:** Em 31 de dezembro de 2023, a Azul tinha uma frota operacional de 183 aeronaves e uma frota contratual de 189 aeronaves, com uma idade média de 7,4 anos, excluindo aeronaves Cessna. No final de 2023, as 6 aeronaves não incluídas em nossa frota operacional consistiam em 3 Embraer E1s sublocados à Breeze, 1 ATR e 2 Embraer E1s no processo de saída da frota. A Azul terminou o ano com aproximadamente 82% de sua capacidade proveniente de aeronaves de nova geração, muito superior a qualquer competidor na região.

Frota Contratual de Passageiros <sup>1</sup>	2023	2022	% Δ
Airbus widebody	11	14	-21,4%
Airbus narrowbody	55	52	5,8%
Embraer E2	20	14	42,9%
Embraer E1	42	49	-14,3%
ATR	37	41	-9,8%
Cessna	24	24	–
<b>Total<sup>1</sup></b>	<b>189</b>	<b>194</b>	<b>-2,6%</b>
<i>Aeronave em arrendamento operacional</i>	<i>164</i>	<i>168</i>	<i>-2,4%</i>

<sup>1</sup> Inclui 7 aeronaves subarrendadas.

Frota Operacional de Passageiros	2023	2022	% Δ
Airbus widebody	11	11	–
Airbus narrowbody	55	51	7,8%
Embraer E2	20	13	53,8%
Embraer E1	37	43	-14,0%
ATR	36	37	-2,7%
Cessna	24	22	9,1%
<b>Total</b>	<b>183</b>	<b>177</b>	<b>3,4%</b>

**Responsabilidade Ambiental, Social e de Governança:** A tabela abaixo apresenta as principais métricas ESG da Azul, de acordo com o padrão SASB (Sustainability Accounting Standards Board) para o setor aéreo.

Indicadores Ambientais, Sociais e de Governança	2023	2022	% Δ
<b>Meio Ambiente</b>			
<b>Combustível</b>			
Combustível consumido por ASK (GJ / ASK)	1.102	1.146	-3,8%
Combustível consumido (GJ x 1000)	48.508	45.338	7,0%
<b>Frota</b>			
Idade média da frota operacional <sup>1</sup> (anos)	7,4	7,1	4,2%
<b>Social</b>			
<b>Relações Trabalhistas</b>			
Gênero dos funcionários: masculino (%)	59,4%	59,8%	-0,4 p.p.
Gênero dos funcionários: feminino (%)	40,6%	40,2%	0,4 p.p.
Órgão de fiscalização de funcionários (%)	0,7%	0,9%	-0,2 p.p.
Funcionários cobertos por acordos de negociação coletiva (%)	100%	100%	–
Voluntários (#)	6.012	4.324	39%
<b>Governança</b>			
<b>Administração</b>			
Conselheiros Independentes (%)	92%	91%	0,7 p.p.
Participação de mulheres no Conselho de Administração (%)	25%	18%	7,0 p.p.
Idade média dos membros do Conselho de Administração (anos)	58	58	0,2%
Frequência da diretoria em reuniões (%)	99%	96%	3 p.p.
Tamanho do Conselho de Administração (#)	12	11	9,1%
Participação de mulheres em cargo de gestão (%)	38%	40%	-2 p.p.

<sup>1</sup> Excluindo as aeronaves Cessna

continua ...









Azul S.A. | CNPJ/MF nº 09.305.994/0001-29

... continuação das Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas 31 de dezembro de 2023 (Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

2.3.2 Movimentação da provisão para perda (impairment) e passivo oneroso

Descrição	Consolidado	
	Impairment de ativos	Passivo oneroso
Em 31 de dezembro de 2021	(912.551)	(1.605.561)
Reversões	516.157	586.634
Consumo	–	178.126
Juros incorridos	–	(100.975)
Variação cambial	–	29.622
Transferências	6.571	–
Em 31 de dezembro de 2022	(389.426)	(389.426)
Reversões	245.636	–
Em 31 de dezembro de 2023	(143.790)	(143.790)

3 DECLARAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO, BASE DE ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB"). As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos, orientações e interpretações técnicas emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), e aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade ("CFC") e pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"). As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia foram elaboradas com base no real ("R\$") como moeda funcional e de apresentação. Todas as moedas apresentadas estão expressas em milhares de reais, exceto quando indicado de outra maneira. A Companhia opera principalmente através de suas aeronaves e demais ativos que suportam a operação de voo, compondo a sua unidade geradora de caixa (UGC) e seu único segmento reportável: o transporte aéreo. A preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia requer que a Administração faça julgamentos, use estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de ativos, passivos, receitas e despesas. Contudo, a incerteza relativa a esses julgamentos, premissas e estimativas pode levar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao valor contábil de ativos, passivos, receitas e despesas em exercícios futuros. A Administração, ao elaborar estas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, utilizou-se dos seguintes critérios de divulgação para compreensão das mudanças observadas na posição patrimonial e no seu desempenho, desde o término do último exercício social findo em 31 de dezembro de 2022, divulgadas em 6 de março de 2023: (i) requerimentos regulatórios; (ii) relevância e especificidade das informações das operações; (iii) necessidades informacionais dos usuários das demonstrações financeiras individuais e consolidadas; e (iv) informações provenientes de outras entidades participantes do mercado de transporte aéreo de passageiros e cargas. A Administração confirma que todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão sendo evidenciadas, e correspondem às utilizadas por ela no desenvolvimento de suas atividades de gestão dos negócios. Como consequência das melhorias efetuadas na apresentação de algumas rubricas dos balanços patrimoniais e das demonstrações dos fluxos de caixa do exercício corrente, foram realizadas as seguintes reclassificações para garantir a comparabilidade dos saldos do exercício anterior:

Balanço patrimonial	Controladora	
	31/12/2022	31/12/2022
<b>Ativo</b>	<b>Publicado</b>	<b>Reclassificações</b>
<b>Circulante</b>		
Despesas antecipadas	2.089	(2.089)
Outros ativos	–	2.089
<b>Passivo</b>		
<b>Circulante</b>		
Empréstimos e financiamentos	14.789	(14.789)
Instrumentos financeiros derivativos	–	14.789
<b>Não circulante</b>		
Empréstimos e financiamentos	1.388.930	(1.388.930)
Instrumentos financeiros derivativos	–	1.388.930
Total	1.405.808	–
<b>Balanço patrimonial</b>	<b>Publicado</b>	<b>Reclassificações</b>
<b>Ativo</b>		
<b>Circulante</b>		
Despesas antecipadas	182.891	(182.891)
Outros ativos	6.958	182.891
<b>Não circulante</b>		
Despesas antecipadas	319.000	(319.000)
Outros ativos	9.005	319.000
<b>Passivo</b>		
<b>Circulante</b>		
Empréstimos e financiamentos	1.127.729	(14.789)
Instrumentos de dívida conversíveis	–	14.789
Seguros a pagar	84.985	(84.985)
Fornecedores	2.432.843	84.985
Reembolso a clientes	13.822	(13.822)
Outros passivos	68.851	13.822
<b>Não circulante</b>		
Empréstimos e financiamentos	7.508.689	(1.388.930)
Instrumentos de dívida conversíveis	–	1.388.930
Total	11.754.773	–

Demonstração dos fluxos de caixa	Controladora	
	31/12/2022	31/12/2022
<b>Variação de ativos e passivos operacionais</b>	<b>Publicado</b>	<b>Reclassificações</b>
Despesas antecipadas	1.008	(1.008)
Outros ativos	(5.466)	1.008
Seguros a pagar	393	(393)
Fornecedores	(3.440)	393
Total	(7.505)	–
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimento</b>	<b>Publicado</b>	<b>Reclassificações</b>
Aquisição de bens do ativo imobilizado	(1.252.532)	(624.239)
Aquisição de manutenção capitalizada	706.335	(628.293)
Total	706.335	–

Demonstração dos valores adicionados	Controladora	
	31/12/2022	31/12/2022
<b>Insuamos adquiridos de terceiros</b>	<b>Publicado</b>	<b>Reclassificações</b>
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(19.147)	(13.514)
Seguros	(19.147)	(13.514)
Total	(38.294)	–
<b>Insuamos adquiridos de terceiros</b>	<b>Publicado</b>	<b>Reclassificações</b>
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(4.780.859)	(4.759.308)
Seguros	(4.862.524)	(21.551)
Total	(9.643.383)	(4.780.859)

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, com exceção dos seguintes itens significativos: Valor justo: • Aplicações financeiras classificadas como caixa e equivalentes de caixa; • Aplicações financeiras; • Instrumentos financeiros derivativos; e • Direito de conversão de debêntures. Outros: • Investimentos avaliados pelo método de equivalência patrimonial. 3.1. A aprovação e autorização para emissão das demonstrações financeiras individuais e consolidadas ocorreram na reunião do Conselho de Administração realizada no dia 12 de abril de 2024.

4 POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

As políticas contábeis materiais adotadas pela Companhia estão descritas em cada nota explicativa correspondente, exceto as abaixo que são relacionadas a mais de uma nota explicativa. As políticas e práticas contábeis foram aplicadas de forma consistente para os exercícios contabilmente apresentados nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia. 4.1. **Consolidação:** As demonstrações financeiras consolidadas incluem informações da Companhia e de suas controladas nas quais detém o controle de forma direta ou indireta. O controle de uma controlada é obtido quando a Companhia está exposta aos riscos ou detém os direitos sobre retornos variáveis em tais controladas e possui poder de influenciar em decisões operacionais e financeiras da investida. As demonstrações financeiras das controladas foram preparadas adotando-se as mesmas práticas contábeis da Companhia. Todos os ativos, passivos, patrimônio, receitas e despesas referentes a transações entre as partes relacionadas são eliminados integralmente no processo de consolidação. 4.2. **Perda por redução ao valor recuperável ("impairment")** Anualmente é realizada uma revisão dos indicadores de perda por redução ao valor recuperável de ativos, a fim de avaliar eventos ou mudanças nas condições econômicas, tecnológicas, ou em operações que possam indicar que um ativo não possui recuperabilidade. O valor recuperável de um ativo ou unidade geradora de caixa é o maior entre o seu valor justo, deduzindo os custos de venda, e seu valor em uso. Quando o valor contábil de um ativo ou unidade geradora de caixa exceder o seu valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização ajustando o valor contábil ("impairment"). A perda por impairment anteriormente reconhecida é revertida apenas se tiver havido uma mudança nas premissas utilizadas para determinar o valor recuperável do ativo. A reversão é limitada de modo que o valor contábil do ativo não exceda o seu valor recuperável, como também não exceda o valor contábil determinado anteriormente, líquido de depreciação ou amortização. Na estimativa do valor em uso do ativo, os fluxos de caixa estimados futuros são descontados a valor presente, utilizando uma taxa de desconto antes dos impostos que reflita o custo médio ponderado de capital para a unidade geradora de caixa. 4.3. **Demonstração do valor adicionado ("DVA")** A DVA, tem a finalidade de evidenciar a riqueza gerada pela Companhia e sua distribuição durante determinado exercício, e é apresentada conforme requerido pela legislação societária brasileira com parte integrante de suas demonstrações financeiras individuais e como informação suplementar às demonstrações financeiras consolidadas, pois não é uma demonstração prevista e nem obrigatória conforme normas do IFRS, sendo preparada com base em informações obtidas nos registros contábeis seguindo as disposições contidas no CPC 09 – Demonstração do valor adicionado. 4.4. **Principais estimativas contábeis:** Conforme divulgado na nota explicativa 3, a Administração faz julgamentos que tem efeito significativo sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a saber:

Descrição	Nota explicativa	
	2.3	11
Provisão para impairment de aeronaves e motores e passivo oneroso	–	–
Provisão para perdas com reservas para manutenção	–	–
Análise do valor recuperável de água e solos	–	–
Reciclagem de breakage de passagens e programas de fidelidade	–	–
Provisão para devolução de aeronaves e motores	–	–
Provisão para riscos tributários, civis, trabalhistas e outros	–	–
A Companhia revisa continuamente as premissas utilizadas em suas estimativas contábeis. O efeito das revisões das estimativas contábeis é reconhecido nas demonstrações financeiras no exercício em que tais revisões são efetuadas. 4.5. <b>Novas normas e princípios contábeis ou alterações com vigência para 2023:</b> As seguintes normas contábeis passaram a vigorar a partir de 1 de janeiro de 2023.	–	–
<b>Norma</b>	<b>Alteração</b>	<b>Aplicabilidade</b>
CPC 23 – equivalente ao IAS 8	Definição de estimativas contábeis	Sim, contudo sem alterações
CPC 26 – equivalente ao IAS 1 e IFRS Practice statement 2	Divulgação de políticas contábeis Sim, contudo sem alterações	–
CPC 32 – equivalente ao IAS 12	Imposto diferido relacionado a ativos e passivos originados de uma simples transação	Sim
CPC 32 – equivalente ao IAS 12	Regras do modelo do Pilar Dois	Sim
CPC 50 – equivalente ao IFRS 17	Contratos de seguros	Não
4.6. <b>Novas normas e princípios contábeis ou alterações, com vigência para 2024 em diante:</b> As seguintes normas contábeis passaram a vigorar a partir de 1 de janeiro de 2024 e na opinião da Administração, não impactarão significativamente o balanço patrimonial ou demonstração do resultado da Companhia.	–	–
<b>Norma</b>	<b>Alteração</b>	<b>Aplicabilidade</b>
CPC 26 (R1) – equivalente ao IAS 1	Classificação de passivos como circulante e não circulante	–
CPC 06 (R2) – equivalente ao IFRS 16	Passivos de arrendamento em uma transação de venda e retroarrendamento	–
CPC 03 (R2) – equivalente ao IAS 7 e CPC 40 – equivalente ao IFRS 7	Acordos de financiamento de fornecedores	–
CPC 02 – equivalente aos IAS 21	Os efeitos das mudanças nas taxas de câmbio	–
CPC 12 (R1)	Ajuste a valor presente	–

4.7. <b>Transações em moeda estrangeira:</b> As transações em moeda estrangeira são registradas à taxa de câmbio vigente na data em que as operações ocorrem. Ativos e passivos monetários designados em moeda estrangeira são apurados com base na taxa de câmbio vigente da data do balanço, e qualquer diferença resultante da conversão de moedas é registrada na rubrica de "Variações cambiais, liquidas" na demonstração do resultado do exercício. As taxas de câmbio em reais são as seguintes:					
Descrição	Taxa média		Taxa média		Taxa média
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022	
Dólar americano	4,8413	5,2177	-7,2%	4,9553	5,1655
Euro	5,3516	5,5694	-3,9%	5,3325	5,4420

5 INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

A Companhia considera que possui um único segmento reportável: transporte aéreo. Este segmento corresponde a 99,0% das receitas da Companhia e combina o transporte de passageiros e cargas. Possui uma relação funcional, tornando-os indissociáveis somados às demais receitas e reflete a forma como a Administração da Companhia analisa as informações financeiras para tomada de decisão. Os principais tomadores de decisão são os diretores executivos. A Companhia segregou as receitas conforme demonstrado abaixo:

Descrição	Taxa média		Taxa média		Taxa média
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022	
Receita	18.374.696	18.374.696	99,0%	–	–
Transporte aéreo	–	–	–	–	–
Outras receitas	179.729	179.729	1,0%	–	–
Total	18.554.425	18.554.425	100,0%	–	–

6 CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

6.1. **Prática contábil:** São contabilizados neste grupo os saldos de caixa, depósitos bancários e aplicações financeiras de curtíssimo prazo e liquidez imediata, consideradas prontamente convertíveis em um montante conhecido de caixa com risco insignificante de mudança de valor. As aplicações financeiras designadas como equivalentes de caixa classificadas nesse grupo são mensuradas a valor justo por meio do resultado. 6.2. **Composição de caixa e equivalentes de caixa**

Descrição	Taxa média		Taxa média		Taxa média
	ponderada a.a.	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Caixa	–	1.709	5.784	271.857	101.737
Equivalentes de caixa:					
Certificado de depósito bancário – CDB	100,9% do CDI	–	2.333	1.354.020	352.971
Operações compromissadas	94,7% do CDI	1.100	–	268.432	210.443
Time Deposit (a)	3,4% de	–	–	2.985	2.616
Outros	–	–	42	581	581
		2.809	8.117	1.897.336	668.348

(a) Aplicação em dólar americano.

7 APLICAÇÕES FINANCEIRAS

7.1. **Prática contábil:** Na apresentação e mensuração das aplicações financeiras, a Companhia considera as disposições do CPC 48 – "Instrumentos Financeiros", equivalente ao IFRS 9, que determina que os ativos financeiros devem ser inicialmente mensurados a valor justo deduzido dos custos diretamente atribuíveis a sua aquisição. Por sua vez, a mensuração subsequente é dividida em duas categorias: 7.1.1. **Custo amortizado:** As aplicações financeiras são mensuradas pelo custo amortizado quando todas as seguintes condições forem atendidas: • A Companhia planeja deter o ativo financeiro de forma a coletar os fluxos de caixa previstos contratualmente; • Os fluxos de caixa contratuais representam somente o pagamento de juros e principal ("SPPI"); e • A Companhia não optou pela metodologia de valor justo de forma a eliminar inconsistências de mensuração denominadas "descasamento contábil". 7.1.2. **Valor justo** • Por meio do resultado abrangente: as aplicações financeiras serão mensuradas pelo valor justo por meio do resultado abrangente quando ambas as seguintes condições forem atendidas: (i) a Companhia planeja deter o ativo financeiro de forma a coletar os fluxos de caixa previstos contratualmente e vender o ativo; e (ii) os fluxos de caixa contratuais representam SPPI. • Por meio do resultado: é considerada uma categoria residual, ou seja, se a Companhia não planeja deter o ativo financeiro de forma a coletar os fluxos de caixa previstos contratualmente e/ou vender o ativo, este deve ser mensurado pelo valor justo por meio do resultado. Os instrumentos financeiros designados pelo valor justo por meio do resultado são utilizados para eliminar ou reduzir significativamente um descasamento contábil, sendo desta forma avaliados a valor justo. 7.2. **BondTAP:** Em 14 de março de 2016 a Companhia adquiriu dívidas conversíveis de série A emitidas pela TAP ("BondTAP") no montante de €30 milhões. O BondTAP tem vencimento de 10 anos a partir de sua emissão, com juros anuais de 3,75% até 20 de setembro de 2016 e 7,5% nos anos seguintes. Os juros provisionados serão pagos na data de vencimento ou até o resgate antecipado dos títulos, o que ocorrer primeiro. O BondTAP está sendo mensurado pelo valor justo por meio do resultado. 7.3. **Composição de aplicações financeiras**

Descrição	Taxa média ponderada a.a.		Vencimento		Consolidado
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022	
Bond TAP	7,5%	set/26	780.312	733.043	–
			780.312	733.043	–

8 CONTAS A RECEBER

8.1. **Prática contábil:** Os valores a receber estão mensurados com base no valor faturado, líquido das perdas esperadas, e se aproximam do valor justo dado sua natureza de curto prazo. Observando os requerimentos do CPC 48 – "Instrumentos Financeiros", equivalente ao IFRS 9, as perdas esperadas são mensuradas através da aplicação da abordagem simplificada, por meio da utilização de dados históricos, projetando a perda ao longo da vida do contrato, por meio da segmentação da carteira de recebíveis em grupos que possuam o mesmo padrão de recebimento e conforme os respectivos prazos de vencimento. Adicionalmente, para determinados casos, a Companhia efetua análises individuais para a avaliação dos riscos de recebimento e constitui provisão, se necessário. 8.2. **Composição do contas a receber**

Descrição	Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022
<b>Moeda nacional</b>		
Administradoras de cartões de crédito	498.609	1.109.197
Agências de cargas e viagens	282.654	282.438
Financiadores de pacotes de viagens	29.203	135.168
Parceiros programa de fidelidade	114.932	69.035
Outras	10.121	41.973
Total moeda nacional	965.519	1.637.811
<b>Moeda estrangeira</b>		
Administradoras de cartões de crédito	18.556	15.913
Reembolsos a receber de reservas para manutenção	57.528	78.801
Companhias aéreas parceiras	8.612	39.612
Câmara de compensação – agências e cargas	30.533	26.363
Outras	55.894	29.592
Total moeda estrangeira	171.123	190.271
Total	1.136.642	1.828.082
Provisão para perdas esperadas	(27.234)	(24.084)
Total líquido	1.109.408	1.803.998

No Brasil, recebíveis de cartões de crédito não estão expostos ao risco de crédito do portador. Os saldos podem ser facilmente convertidos em caixa, quando necessário, por meio da antecipação junto às administradoras de cartões de crédito. Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2023, a Companhia antecipeou o recebimento de R\$10.359.302 de contas a receber de administradoras de cartão de crédito, sem direito de regresso, com taxa média de 1,0% sobre o montante antecipado. Nessa mesma data, o saldo de contas a receber encontra-se líquido de R\$3.349.391 em virtude de tais antecipações (R\$1.735.432 em 31 de dezembro de 2022). Apresenta-se a composição de contas a receber por vencimento, líquida de provisões para perdas esperadas:

Descrição	Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022
<b>A vencer</b>		
Até 30 dias	645.669	583.523
De 31 a 60 dias	111.142	177.992
De 61 a 90 dias	45.650	140.758
De 91 a 180 dias	73.458	397.205
De 181 a 360 dias	94.227	344.541
	970.146	1.644.019
<b>Vencidas</b>		
Até 30 dias	69.913	55.941
De 31 a 60 dias	6.043	9.377
De 61 a 90 dias	46.085	3.313
De 91 a 180 dias	15.769	2.441
De 181 a 360 dias	568	11.334
Acima de 360 dias	884	77.753
	139.262	159.979
Total	1.109.408	1.803.998

Até 22 de março de 2024, do montante total vencido até 90 dias, R\$51.409 foi recebido. Apresenta-se a seguir a movimentação das perdas esperadas:

Descrição	Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022
Saldo no início do exercício	(24.084)	(17.817)
Adições	(34.183)	(17.333)
Reversões	29.098	10.750
Baixa de montantes incobráveis	1.935	316
Saldo no final do exercício	(27.234)	(24.084)

9 SUBARRENDAMENTO DE AERONAVES

9.1. **Prática contábil:** O subarrendamento de aeronaves é uma transação pela qual o arrendatário, neste caso a Companhia, subarrenda a terceiros o ativo objeto de um contrato de arrendamento, se tornando assim um arrendador intermediário. O CPC 06 (R2) – Arrendamentos, equivalente ao IFRS 16, exige que um arrendador intermediário classifique o subarrendamento como financeiro ou operacional. Considerando que os contratos celebrados pela Companhia até 31 de dezembro de 2023 abrangem a maior parte do prazo do arrendamento principal, os subarrendamentos foram contabilizados da seguinte forma: • Desreconhecimento do ativo de direito de uso relacionado ao arrendamento principal e reconhecimento dos direitos oriundos dos contratos de subarrendamento a valor presente; • Reconhecimento de qualquer diferença entre o direito de uso baixado e os direitos oriundos do contrato de subarrendamento a valor presente no resultado do exercício; • Manutenção no balanço patrimonial das obrigações de arrendamento do contrato principal; • Reconhecimento de receitas financeiras durante a vigência do subarrendamento; e • Reconhecimento de despesas financeiras relacionadas às obrigações do contrato de arrendamento principal. Em 31 de dezembro de 2023 a Companhia possui 3 aeronaves em subarrendamento (8 aeronaves em 31 de dezembro de 2022).

9.2. Composição do subarrendamento de aeronaves

Descrição	Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022
2023	–	89.293
2024	15.386	70.396
2025	15.386	50.127
2026	4.001	7.951
Subarrendamento, bruto	34.773	217.767
Juros a apropriar	(3.971)	(25.838)
Provisão para perda	–	(15.876)
Subarrendamento, líquido	30.802	176.053
Circulante	14.592	70.193
Não circulante	16.210	105.860

10 ESTOQUES

10.1. **Prática contábil:** Os saldos de estoques compreendem principalmente peças e materiais para manutenção. Os estoques são mensurados pelo custo médio de aquisição acrescidos de impostos não recuperáveis, despesas aduaneiras e gastos com transportes. Não são capitalizados gastos com fretes de transferências entre bases operacionais. As provisões para perdas nos estoques são constituídas para aqueles itens que não possuem expectativa de realização. 10.2. **Composição dos estoques**

Descrição	Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022
Peças e materiais para manutenção	825.499	741.101
Comissárias, uniformes e outros	21.367	21.922
Provisão para perdas	(41.858)	(41.285)
Total líquido	799.208	721.738

Apresenta-se a seguir a movimentação da provisão para perdas nos estoques:

Descrição	Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022
Saldo no início do exercício	(41.285)	(38.935)
Inclusões	(23.151)	(5.652)
Reversões	16.778	3.303
Saldo no final do exercício	(47.658)	(41.285)





... continuação das Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas 31 de dezembro de 2023 (Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

15.2. Investimentos diretos			
	Participação da Companhia		
	No capital social integralizado	No capital votante	Patrimônio líquido
Descrição			
Em 31 de dezembro de 2022			
ALAB	100,0%	100,0%	(18.392.028)
IntelAzul	100,0%	100,0%	(19.866)
Ágio – IntelAzul	100,0%	100,0%	780.991
Total			(17.630.903)
Em 31 de dezembro de 2023			
ALAB	100,0%	100,0%	(20.130.955)
IntelAzul	100,0%	100,0%	(20.290)
Ágio – IntelAzul	100,0%	100,0%	780.991
Azul Cayman Holdco <sup>(a)</sup>	24,8%	24,8%	–
Total			(19.370.173)

(a) Considerando os investimentos indiretos, a participação da Companhia totaliza 99,8%.

15.3. Movimentação dos investimentos			
	ALAB	IntelAzul	Total
Descrição			
Em 31 de dezembro de 2021	(17.522.749)	763.059	(16.759.690)
Resultado de equivalência patrimonial	(1.050.447)	(1.934)	(1.052.381)
Aumento de capital	152.000	–	152.000
Remuneração baseada em ações	29.686	–	29.686
Benefício pós-emprego	(518)	–	(518)
Em 31 de dezembro de 2022	(18.392.028)	761.125	(17.630.903)
Resultado de equivalência patrimonial	(1.805.133)	(343)	(1.805.476)
Remuneração baseada em ações	68.381	–	68.381
Benefício pós-emprego	(2.175)	–	(2.175)
Em 31 de dezembro de 2023	(20.130.955)	760.782	(19.370.173)

16. IMOBILIZADO			
16.1. Prática contábil: Os bens integrantes do ativo imobilizado são registrados pelo custo de aquisição. A depreciação é calculada de acordo com a vida útil econômica estimada de cada ativo pelo método linear. A vida útil econômica estimada, os valores residuais e os métodos de depreciação são revisados anualmente e os efeitos de quaisquer mudanças nas estimativas são contabilizados prospectivamente. Quando houver indicativos de ativos registrados com valores que excedam seus valores de recuperação a Companhia deve estimar o valor recuperável do ativo. Um item do ativo imobilizado é baixado após sua alienação ou quando não são esperados benefícios econômicos futuros resultantes do uso contínuo do ativo. Quaisquer ganhos ou perdas na venda ou baixa de um item são determinados pela diferença entre o valor recebido na venda e o valor contábil do ativo e são reconhecidos no resultado. A Companhia recebe créditos de fabricantes quando da aquisição de certas aeronaves e motores, que podem ser utilizados para pagamento de serviços de manutenção. Esses créditos são registrados como redução do custo de aquisição das aeronaves e motores relacionados. Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2023, a Companhia contratou especialistas para a revisão da vida útil dos ativos. Tal revisão não gerou impactos nessas demonstrações financeiras.			
16.1.1. Transações de retroarrendamento (sale and leaseback): Primeiramente, as transações de retroarrendamento são analisadas dentro do escopo do CPC 47 – Receita de Contrato com Cliente, equivalente ao IFRS 15, com objetivo de verificar se a obrigação de desempenho foi satisfeita, e, portanto, contabilizar a venda do bem. Caso esse requerimento não seja atendido, trata-se de um financiamento com o ativo dado em garantia. Atendidos os requerimentos relacionados à obrigação de desempenho, a Companhia mensura o ativo de direito de uso resultante da transação de retroarrendamento proporcionalmente ao valor contábil anterior do ativo referente ao direito de uso retido pela Companhia. Consequentemente, são reconhecidos apenas os valores de qualquer ganho ou perda referente aos direitos transferidos ao comprador. Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2023, a Companhia realizou transações de “sale and leaseback” de um motor, onde a receita, líquida dos custos de venda, corresponde a uma perda de R\$6.356 (ganho de R\$33.155 em 31 de dezembro de 2022) e é reconhecido na rubrica “Outros custos dos serviços prestados”. 16.1.2. Adiantamentos para aquisição de aeronaves: No imobilizado são registrados os pré-pagamentos para aquisição de aeronaves durante a fase de fabricação.			
16.2. Composição do Imobilizado			

		Consolidado				
		Taxa média ponderada (a.a.)	31/12/2022	Adições	Transferências (b)	31/12/2023
Descrição	Custo					
Aeronaves (a)		2.656.771	388.247	(392.148)	21.243	2.674.113
Beneficiárias		524.075	104.167	(97.188)	24.358	555.412
Equipamentos e instalações		222.482	30.296	(56.968)	—	195.810
Outros		32.205	2.340	(5.314)	—	29.231
Imobilizado em andamento		44.243	88.991	(13.984)	(23.155)	96.095
Antecipações para aquisição de aeronaves		109.487	192.399	—	(3.846)	298.040
		3.589.263	806.440	(565.602)	18.600	3.848.701
Depreciação						
Aeronaves (a)	9%	(965.066)	(230.143)	119.285	—	(1.075.924)
Beneficiárias	14%	(214.411)	(71.643)	97.067	—	(188.987)
Equipamentos e instalações	11%	(151.732)	(25.139)	56.011	—	(120.860)
Outros	8%	(25.888)	(2.715)	5.314	—	(23.289)
		(1.357.097)	(329.640)	277.677	—	(1.409.060)
Imobilizado		2.232.166	476.800	(287.925)	18.600	2.439.641
Impairment		(279.077)	—	135.287	—	(143.790)
Total imobilizado, líquido		1.953.089	476.800	(152.638)	18.600	2.295.851

(a) Inclui aeronaves, motores, simuladores e equipamentos de voo. (b) Os saldos das transferências são entre os grupos de "Imobilizado", "Direito de uso" e "Intangível"

(a) Inclui aeronaves, motores, simuladores e equipamentos de voo. (b) Os saldos das transferências são entre os grupos de “Imobilizado”, “Direito de uso” e “Intangível”

	Consolidado				
	Taxa média ponderada (a.a.)	31/12/2021	Adições	Transferências (b)	31/12/2022
Descrição					
Custo					
Aeronaves (a)	2.519.231	815.578	(903.072)	225.034	2.656.771
Beneficiárias	506.678	7.869	(9.213)	18.741	524.075
Equipamentos e instalações	199.119	18.767	(4.027)	5.003	222.482
Outros	29.905	2.073	(2.073)	–	32.802
Imobilizado em andamento	52.174	47.427	(5.009)	(50.349)	44.243
Antecipações para aquisição de aeronaves	85.607	23.880	–	–	109.487
	3.392.714	915.594	(917.721)	198.676	3.589.263

19. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS									
19.1. Prática contábil: Os empréstimos e financiamentos são reconhecidos inicialmente pelo valor justo deduzidos de quaisquer custos de transação diretamente atribuíveis. Após o reconhecimento inicial, esses passivos financeiros são mensurados pelo custo amortizado, utilizando o método dos juros efetivos.									
19.2. Movimentação de empréstimos e financiamentos									
	Taxa média nominal a.a.	Taxa efetiva	Vencimento	Captações (–) custos	Transferências (a)	Pagamento de principal	Pagamento de juros	Juros incorridos	Variação cambial
Em moeda estrangeira – US\$									
Sênior notes – 2024	5,9%	6,3%	out/24	2.097.402	–	–	–	–	–
Sênior notes – 2026	7,3%	7,8%	jun/26	3.095.665	–	–	–	–	–
Sênior notes – 2028	11,9%	13,5%	ago/28	–	3.643.382	186.005	–	–	–
Sênior notes – 2029	11,8%	11,5%	mai/29	–	(277.961)	(62.893)	–	–	–
Sênior notes – 2030	10,9%	10,9%	mai/30	–	–	2.725.010	–	–	–
Aeronaves, motores e outros	6,5%	9,3%	mar/29	731.224	–	(1.067)	(402.994)	(42.727)	–
Sofr 1M +4,6%	10,0%	–	mai/26	–	79.222	–	–	196	(332)
				5.924.291	3.722.604	(1.067)	(680.955)	(601.458)	670.061
Em moeda nacional – R\$									
Capital de giro	CDI + 3,1%	CDI +3,1%	fev/24	496.997	301.098	–	(770.795)	(59.807)	58.454
			set/25	2.675	–	–	(165)	183	–
Debêntures	CDI + 5,4%	16,3%	dez/28	747.170	585.661	–	(431.530)	(123.907)	131.629
Aeronaves e motores e outros	Selic + 5,5%	17,4%	mai/25	19.284	–	–	(4.697)	(4.714)	2.868
	6,3%	6,3%	mar/27	42.282	–	–	(18.600)	(2.111)	1.912
				1.308.408	886.759	–	(1.226.168)	(190.694)	195.046
Total em R\$				7.232.699	4.609.363	(1.067)	(1.907.123)	(792.152)	865.107
Circulante				1.112.940	–	–	–	–	–
Não circulante				6.119.759	–	–	–	–	–

(a) Os saldos das transferências são entre as rubricas “Empréstimos e financiamentos” e “Arrendamentos”. (b) Refere-se, principalmente, a baixa dos custos de captações consideradas extintas de acordo com os requerimentos do parágrafo 33.6 do CPC 48 – Instrumentos financeiros equivalente ao IFRS 9, o qual determina que uma modificação substancial dos termos de um passivo financeiro existente, ou de uma parte dele, será contabilizada com uma extinção de tal obrigação.

	Taxa média nominal a.a.	Taxa efetiva	Vencimento	Captações (–) custos	Pagamento de principal	Pagamento de juros	Juros incorridos	Variação cambial
Em moeda estrangeira – US\$								
Sênior notes – 2024	5,9%	6,3%	out/24	2.236.910	–	–	(120.924)	120.487
Sênior notes – 2026	7,3%	7,8%	jun/26	3.298.018	–	–	(227.525)	222.675
Aeronaves e motores	6,0%	9,3%	mar/29	1.096.955	–	(306.668)	(43.061)	52.940
	Libor 3M + 2,6%	Libor 3M + 2,6%	mar/22	1.561	–	(1.428)	–	6
				6.633.444	–	(308.096)	(391.510)	396.108
Em moeda nacional – R\$								
Capital de giro	CDI + 3,9%	18,6%	fev/24	643.699	227.467	(369.623)	(108.887)	104.030
	2,9%	2,9%	set/25	23.202	–	(20.728)	(1.031)	1.232
Debêntures <sup>(a)</sup>	CDI + 5,0%	16,3%	dez/27	733.017	(12.308)	(74.056)	(50.908)	147.029
Aeronaves e motores	Selic + 5,5%	17,4%	mai/25	28.038	–	(8.205)	(4.374)	3.910
	CDI + 6,2%	CDI + 6,2%	mar/27	84.330	–	(42.324)	(3.863)	4.017
				1.512.286	215.159	(515.081)	(169.063)	260.218
Total em R\$				8.145.730	215.159	(823.177)	(560.573)	656.326
Circulante				984.266	–	–	–	–
Não circulante				7.161.464	–	–	–	–

(a) O valor de R\$12.308 refere-se a custos a amortizar em razão da renegociação das debêntures.

Descrição	Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2024
2023		1.112.940
2024	1.100.051	2.397.036
2025	222.201	234.919
2026	355.930	3.306.081
2027	116.146	172.205
Após 2027	7.904.584	9.518.581
	9.698.912	7.232.699
	1.100.051	1.112.940
	8.598.861	6.119.759
Circulante		
Não circulante		
19.4. Principais operações de empréstimos e financiamentos: 19.4.1. Captações ocorridas em 2023: 19.4.1.1. Capital de giro: Durante o primeiro trimestre, a subsidiária ALAB realizou a captação de R\$302.252 com custos de R\$1.154, taxa equivalente a CDI+6,4% a.a. e pagamento único de juros e principal em junho de 2023. Durante o segundo trimestre, houve postergação do prazo de pagamento para setembro 2023 e da taxa de juros para CDI+6,5% a.a. Em julho de 2023 o saldo foi liquidado antecipadamente. 19.4.1.2. Debêntures: Durante o segundo trimestre, a subsidiária ALAB outorgou a 11ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, com garantia adicional fiduciária, em série única, no valor principal R\$600.000, com valor nominal unitário de R\$1, custos de R\$11.872, taxa equivalente a CDI+6,0% a.a. e vencimento em junho de 2024. Os juros incidentes serão amortizados mensalmente. Os recursos foram integral e exclusivamente utilizados para o pagamento de fornecimento de combustíveis de aviação. 19.4.1.3. Senior notes 2028: Em julho de 2023, a subsidiária Azul Secured finalizou uma oferta privada de títulos de dívida seniores no valor principal de R\$3.631.040 (equivalente a US\$800.000), os custos de captações foram de R\$187.658, com juros de 11,9% a.a. pagos trimestralmente a partir de novembro de 2023 e vencimento do principal em agosto 2028. Os recursos líquidos serão utilizados para o pagamento de certas dívidas, obrigações e outros fins corporativos. Em outubro de 2023, a subsidiária Azul Secured emitiu notas adicionais no valor principal de R\$186.005 (equivalente a US\$36.778). Tais notas foram emitidas em troca do valor principal agregado de R\$190.819 (equivalente a US\$37.730) das Senior Notes 2024. 19.4.1.4. Aeronaves e motores: Em novembro de 2023, a subsidiária Azul Finance realizou o financiamento de R\$79.222, com juros de 4,6% a.a. acrescidos da variação da Secured Overnight Financing Rate (“SOFR”) e vencimento em maio de 2026. 19.4.2. Renegociações ocorridas em 2023: 19.4.2.1. Debêntures: Durante o primeiro trimestre, a subsidiária ALAB renegociou os termos das debêntures, com valor principal de R\$700.000, custos		

	Taxa média ponderada (a.a.)	31/12/2021	Adições	Transferências (b)	31/12/2022
Descrição					
Depreciação					
Aeronaves (a)	9%	(811.322)	(223.828)	108.911	– (965.066)
Beneficiárias	10%	(174.092)	(48.399)	8.080	– (214.411)
Equipamentos e instalações	11%	(129.236)	(22.721)	225	– (151.732)
Outros	12%	(22.400)	(3.492)	4	– (25.888)
		(1.137.050)	(298.440)	117.220	– (1.357.097)
Imobilizado		2.255.664	617.154	(800.501)	159.849
Impairment		(294.490)	–	15.413	– (279.077)
Total imobilizado, líquido		1.961.174	617.154	(785.088)	159.849

(a) Inclui aeronaves, motores, simuladores e equipamentos de voo. (b) Os saldos das transferências são entre os grupos de “Subarrendamento de aeronaves”, “Imobilizado”, “Direito de uso” e “Outros ativos”.

17. DIREITO DE USO					
<b>17.1. Prática contábil:</b> O CPC 06 (R2) – Arrendamentos, equivalente ao IFRS 16, estabelece os princípios para o reconhecimento, mensuração, apresentação e divulgação de operações de arrendamento e exige que os arrendatários na data de início do contrato reconheçam um passivo de arrendamento para efetuar os pagamentos e um ativo representando o direito de usar o ativo objeto durante o prazo do arrendamento (“ROU”). Os arrendatários devem reconhecer separadamente na demonstração do resultado as despesas com juros sobre o passivo de arrendamento e a despesa de depreciação do ativo de direito de uso. Os arrendatários também devem reavaliar o passivo do arrendamento na ocorrência de determinados eventos, como por exemplo, uma mudança no prazo do arrendamento ou nos fluxos de pagamentos futuros do arrendamento como resultado da alteração de um índice ou taxa usada para determinar tais pagamentos. Em geral, o arrendatário deve reconhecer o valor de renovação do passivo de arrendamento com um ajuste ao ativo de direito de uso. Considerando o ambiente dolarizado do qual a Companhia capta recursos, na determinação da taxa de desconto a Azul utilizou como base as taxas das captações nas datas de início e/ou modificação dos contratos de arrendamento de empréstimos em moeda estrangeira.					
<b>17.1.1. Compontização de aeronaves:</b> No momento do recebimento e reconhecimento inicial do direito de uso, a Companhia aloca o custo total da aeronave no geral em cinco componentes principais: casco, unidade auxiliar de energia (“APU”) ou hélice, trem de pouso e dois motores. A vida útil de cada componente é limitada ao prazo final do contrato e/ou vida útil estimada do componente, dos dois o menor.					
<b>17.1.2. Capitalização de eventos de manutenção pesada (heavy maintenance):</b> Os eventos de <i>heavy maintenance</i> que incrementam a vida útil dos ativos são capitalizados. Tais contratos podem ser do tipo “ <i>power-by-the-hour</i> ”, no qual os valores devidos aos prestadores de manutenção são calculados com base nas horas e ciclos voados. Subsequentemente, são depreciados durante o período de uso respectivo considerando o menor prazo entre a previsão da próxima manutenção ou até o término do arrendamento dos dois o menor.					
<b>Reparos e demais manutenções de rotina</b> são apropriados ao resultado durante o exercício em que são incorridos.					
<b>17.1.3. Reconhecimento de obrigações contratuais relacionadas a devolução de aeronaves:</b> Os custos relacionados aos eventos de manutenção que serão realizados imediatamente antes da devolução das aeronaves aos arrendadores são registrados a valor presente aumentando o valor do ativo em contrapartida a uma obrigação, desde que possam ser estimados de forma razoável.					
Os ativos são depreciados linearmente ao longo do contrato de arrendamento e os passivos atualizados por taxas de juros e efeitos cambiais.					



Azul



Azul S.A. | CNPJ/MF nº 09.305.994/0001-29

... continuação das Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas 31 de dezembro de 2023 (Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

firmar acordos definitivos com os arrendadores, que concordaram em receber títulos de dívida negociáveis com vencimento em 2030 e ações precificadas de forma a refletir a nova geração de caixa da Companhia, sua melhor estrutura de capital e a redução em seu risco de crédito. Até 31 de dezembro de 2023, a Companhia repactuou nessas novas condições 119 contratos de arrendamento. No geral, as condições repactuadas entre Companhia e arrendadores são as seguintes: \* **Notes:** R\$1.385.115 (equivalente a US\$286.104), com juros a serem pagos trimestralmente a partir de dezembro de 2023, com juros de 7,5% a.a., e vencimento do principal em junho de 2030; e \* **Equity:** R\$2.178.740 (equivalente a US\$450.032) com pagamentos trimestrais consecutivos, iniciando em julho de 2024. Os custos incorridos nessas repactuações correspondem a R\$84.421 e foram contabilizados na demonstração

20.3. Arrendamentos

Descrição	Prazo médio remanescente		Taxa média ponderada		Modifi- cações		Juros incorridos		Transfe- rências (b)		Variação cambial		Consolidado
	31/12/2022	Adições	31/12/2022	Adições	31/12/2022	Adições	31/12/2022	Adições	31/12/2022	Adições	31/12/2022	Adições	
<b>Arrendamentos sem opção de compra:</b>													
Aeronaves (a)	8,1	16,3%	13.585.810	1.086.943	1.090.251	(2.834.794)	2.209.708	(2.544.154)	(103.107)	(922.775)	11.567.882		
Outros	4,6	10,3%	185.527	21.763	76.266	(55.934)	19.194	—	—	(9.562)	237.254		
<b>Arrendamentos com opção de compra:</b>													
Aeronaves (a)	5,0	13,8%	811.496	—	70.806	(192.819)	99.766	(90.815)	—	(47.743)	650.691		
Total			14.582.833	1.108.706	1.237.323	(3.083.547)	2.328.668	(2.634.969)	(103.107)	(980.080)	12.455.827		
<b>Não circulante</b>			4.025.948								3.349.056		
			10.556.885								9.106.771		

(a) Inclui aeronaves, motores e simuladores. (b) Os saldos das transferências são entre as rubricas "Empréstimos e financiamentos", "Arrendamentos", "Arrendamentos: Notes e Equity", "Fornecedores" e "Outros passivos".

Descrição	Prazo médio remanescente		Taxa média ponderada		Modifi- cações		Juros incorridos		Transfe- rências (a)		Variação cambial		Consolidado
	31/12/2022	Adições	31/12/2022	Adições	31/12/2022	Adições	31/12/2022	Adições	31/12/2022	Adições	31/12/2022	Adições	
<b>Arrendamentos sem opção de compra:</b>													
Aeronaves (a)	7,6	21,3%	13.724.647	1.507.577	55.342	(3.220.152)	2.400.049	(1.018.404)	(880.530)	(34.948)	13.585.810		
Outros	4,9	9,8%	71.869	193.360	11.452	(38.031)	15.798	(67.416)	(1.505)	(53.579)	185.527		
<b>Arrendamentos com opção de compra:</b>													
Aeronaves (a)	5,8	18,5%	1.094.059	113.231	(113.993)	(345.503)	117.281	—	(53.579)	811.496			
Total			14.890.575	1.814.168	(47.199)	(3.603.686)	2.533.128	(68.539)	(935.614)	14.582.833			
<b>Circulante</b>			3.497.665								4.025.948		
<b>Não circulante</b>			11.392.910								10.556.885		

(a) Inclui aeronaves, motores e simuladores.

20.4. Arrendamentos – Notes

Descrição	Prazo médio remanescente		Taxa média ponderada		Modifi- cações		Juros incorridos		Transfe- rências (a)		Variação cambial		Consolidado
	31/12/2022	Adições	31/12/2022	Adições	31/12/2022	Adições	31/12/2022	Adições	31/12/2022	Adições	31/12/2022	Adições	
Financiamento com lessores – Notes	6,5	14,8%	—	—	11.097	36.292	1.018.404	(34.948)	1.030.845	(34.948)	1.030.845		
Total			—	—	11.097	36.292	1.018.404	(34.948)	1.030.845	(34.948)	1.030.845		
<b>Não circulante</b>			—						1.030.845		1.030.845		

(a) Os saldos das transferências são entre as rubricas "Arrendamentos" e "Arrendamentos: Notes e Equity".

20.5. Arrendamentos – Equity

Descrição	Prazo médio remanescente		Taxa média ponderada		Modifi- cações		Juros incorridos		Transfe- rências (a)		Variação cambial		Consolidado
	31/12/2022	Adições	31/12/2022	Adições	31/12/2022	Adições	31/12/2022	Adições	31/12/2022	Adições	31/12/2022	Adições	
Financiamento com lessores – Equity	3,6	14,6%	—	—	17.270	55.597	1.640.771	(53.899)	1.659.739	(53.899)	1.659.739		
Total			—	—	17.270	55.597	1.640.771	(53.899)	1.659.739	(53.899)	1.659.739		
<b>Não circulante</b>			—						1.659.739		1.659.739		

(a) Os saldos das transferências são entre as rubricas "Arrendamentos" e "Arrendamentos: Notes e Equity".

20.6. Cronograma de amortização dos arrendamentos

Descrição	Prazo médio remanescente		Taxa média ponderada		Modifi- cações		Juros incorridos		Transfe- rências (a)		Variação cambial		Consolidado
	31/12/2023	Adições	31/12/2023	Adições	31/12/2023	Adições	31/12/2023	Adições	31/12/2023	Adições	31/12/2023	Adições	
2023	3.570.147	4.162.958	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	7.733.105
2024	2.851.258	3.579.587	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	6.430.845
2025	2.615.718	3.237.509	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	5.853.227
2026	2.226.313	2.909.201	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	5.135.514
2027	8.594.071	8.512.031	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	17.106.102
Após 2027	20.857.507	26.789.197	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	47.646.704
Encargos financeiros	(8.401.680)	(12.206.364)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(20.608.044)
Valor presente dos pagamentos mínimos de arrendamentos	12.455.827	14.582.833	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	27.038.660
<b>Circulante</b>	3.349.056	4.025.948	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	7.375.004
<b>Não circulante</b>	9.106.771	10.556.885	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	19.663.656

20.7. Cronograma de amortização dos arrendamentos – Notes

Descrição	Prazo médio remanescente		Taxa média ponderada		Modifi- cações		Juros incorridos		Transfe- rências (a)		Variação cambial		Consolidado
	31/12/2023	Adições	31/12/2023	Adições	31/12/2023	Adições	31/12/2023	Adições	31/12/2023	Adições	31/12/2023	Adições	
2024	130.432	130.432	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	260.864
2025	103.883	103.883	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	207.766
2026	103.883	103.883	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	207.766
2027	1.644.823	1.644.823	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	6.430.845
Após 2027	2.086.904	2.086.904	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	10.556.885
Encargos financeiros	(1.056.059)	(1.056.059)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(2.112.118)
Valor presente dos pagamentos mínimos de arrendamentos	1.030.845	1.030.845	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	2.086.904
<b>Circulante</b>	121.948	121.948	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	243.896
<b>Não circulante</b>	908.897	908.897	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1.908.001

Não havia saldos comparativos em 31 de dezembro de 2022.

20.8. Cronograma de amortização dos arrendamentos – Equity

Descrição	Prazo médio remanescente		Taxa média ponderada		Modifi- cações		Juros incorridos		Transfe- rências (a)		Variação cambial		Consolidado
	31/12/2023	Adições	31/12/2023	Adições	31/12/2023	Adições	31/12/2023	Adições	31/12/2023	Adições	31/12/2023	Adições	
2024	235.897	235.897	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	471.794
2025	726.247	726.247	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1.452.494
2026	726.247	726.247	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1.452.494
2027	490.348	490.348	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	980.696
Após 2027	2.178.739	2.178.739	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	4.357.477
Encargos financeiros	(519.000)	(519.000)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(1.038.000)
<b>Circulante</b>	1.030.845	1.030.845	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	2.061.845
<b>Não circulante</b>	908.897	908.897	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1.817.794

Não havia saldos comparativos em 31 de dezembro de 2022.

21.3. Composição de instrumentos de dívida conversíveis

Descrição	Prazo médio remanescente		Taxa média ponderada		Modifi- cações		Juros incorridos		Transfe- rências (a)		Variação cambial		Consolidado
	31/12/2023	Adições	31/12/2023	Adições	31/12/2023	Adições	31/12/2023	Adições	31/12/2023	Adições	31/12/2023	Adições	
Em moeda estrangeira – US\$	12,3%	12,3%	out/28	1.403.719	25.249	(542.496)	(100.928)	242.608	(62.232)	233.068	2.622	1.201.610	
Debêntures	—	—	—	1.403.719	25.249	(542.496)	(100.928)	242.608	(62.232)	233.068	2.622	1.201.610	
<b>Total em R\$</b>				14.789								25.807	
<b>Circulante</b>				1.388.930								1.175.803	
<b>Não circulante</b>				—								—	

(a) Não considera o direito de conversão.

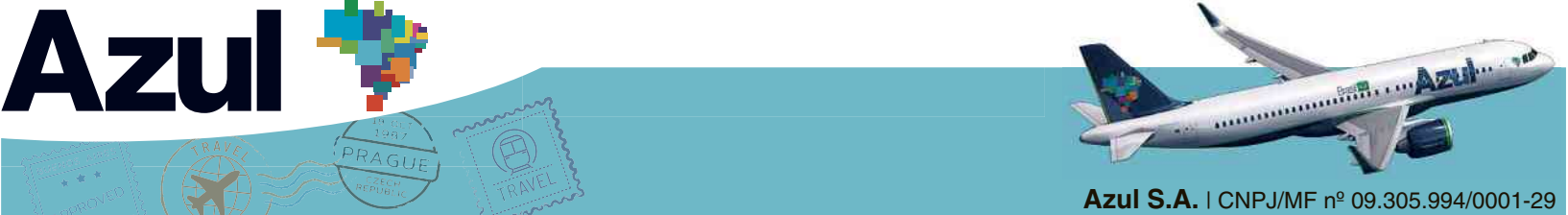
21.4. Cronograma de amortização

Descrição	Prazo médio remanescente		Taxa média ponderada		Modifi- cações		Juros incorridos		Transfe- rências (a)		Variação cambial		Consolidado
	31/12/2023	Adições	31/12/2023	Adições	31/12/2023	Adições	31/12/2023	Adições	31/12/2023	Adições	31/12/2023	Adições	
2023	25.807	25.807	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	51.614
2024	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
2025	1.175.803	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1.175.803
2026	1.201.610	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1.201.610
2027	25.807	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	25.807
Após 2026	1.175.803	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1.175.803
<b>Circulante</b>	1.175.803	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1.175.803
<b>Não circulante</b>	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—

22. FORNECEDORES

**22.1. Prática contábil:** Os valores a pagar a fornecedores são inicialmente reconhecidos pelo valor justo e subsequentemente acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias e cambiais. **22.2. Composição de fornecedores:** Conforme descrito na nota 2.1.4.6, as negociações com fornecedores de serviços e peças de aeronaves seguiram em sua maioria o mesmo modelo da repactuação das obrigações de arrendamento, ou seja, a Companhia emitiu *Notes* no montante equivalente de R\$408.541 (equivalente a US\$84.386), com juros de 7,5% a.a. a serem pagos trimestralmente a partir de dezembro de 2023, e vencimento do principal em junho de 2030, bem como *Equity* no montante total de R\$159.775 (equivalente a US\$33.002), com pagamentos trimestrais consecutivos, iniciando em janeiro de 2025





... continuação das Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas 31 de dezembro de 2023 (Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

**30.2.7. Liliun:** Em agosto de 2021, a Companhia anunciou planos de parceria estratégica com a *Liliun GmbH*, subsidiária integral da *Liliun N.V.* (“*Liliun*”), a qual se tornou uma parte relacionada a partir da eleição do acionista controlador da Companhia ao cargo de membro independente do Conselho de Administração da *Liliun*. Em 31 de dezembro de 2023 e 2022, a Companhia não tem saldos em aberto com a *Liliun*. **30.2.8. Azorra:** Em agosto de 2022, a Companhia celebrou contratos de venda e arrendamento de aeronaves e motores com entidades do grupo *Azorra Aviation Holdings LLC*. (“*Azorra*”), a qual se tornou uma parte relacionada a partir da eleição do acionista controlador da Companhia ao cargo de membro independente do Conselho de Administração da *Azorra*. As transações entre a Companhia e o grupo *Azorra* estão demonstradas a seguir:

Credor	Devedor	Tipo de operação	31/12/2023	31/12/2022
ALAB	Azorra	Reserva para manutenção	–	107.286
ALAB	Azorra	Depósito em garantia	4.643	3.913
Azorra	ALAB	Arrendamento (302.947)	–	(113.832)
Azorra	Azul Investments	Arrendamentos – <i>Notes</i> (74.572)	–	–
Azorra	Azul	Arrendamentos – <i>Equity</i> (102.683)	–	–
Receitas	Despesas	Tipo de operação	31/12/2023	31/12/2022
Azorra	ALAB	Juros incorridos	17.106	10.983

31. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

31.1. Capital social

Descrição	Controladora e Consolidado			
	Valor	Quantidade	Ações ordinárias	Ações preferenciais
Capital social				
Em 31 de dezembro de 2021	2.290.876	12	928.965.058	333.680.010
Integralização de capital	–	–	–	–
Remuneração baseado em ações	23.065	23.006	–	1.943.398
Em 31 de dezembro de 2022	2.313.941	61	928.965.058	335.623.408
Integralização de capital	880	(880)	–	–
Remuneração baseado em ações	–	1.608	–	124.388
Em 31 de dezembro de 2023	2.314.821	789	928.965.058	335.747.796

(a) Adiantamento para futuro aumento de capital. Conforme estabelecido no estatuto social da Companhia, cada ação ordinária dá direito a 1 (um) voto. As ações preferenciais de qualquer classe não conferem direito a voto, entretanto, proporcionam a seus detentores: • Prioridade de reembolso de capital; • O direito de serem incluídas em oferta pública de compra de ações devido à transferência do controle da Companhia, nas mesmas condições e por um preço por ação ordinária a setenta e cinco (75) vezes o preço por ação pago ao acionista controlador; • O direito de receber valores equivalentes à setenta e cinco (75) vezes o preço por ação ordinária após a divisão dos ativos remanescentes entre os acionistas; e • O direito de recebimento de dividendos igual a setenta e cinco (75) vezes o valor pago a cada ação ordinária. A composição acionária da Companhia está apresentada a seguir:

Acionista	31/12/2023				31/12/2022			
	Ações ordinárias	Ações pre-ferenciais	% Participação econômica	Ações ordinárias	Ações pre-ferenciais	% Participação econômica	Ações ordinárias	Ações pre-ferenciais
David Neelman	67,0%	–	67,0%	4,5%	–	4,5%	–	–
Acionistas Trip (a)	33,0%	4,0%	5,0%	33,0%	4,4%	5,4%	–	–
United Airlines	–	–	–	–	–	–	–	–
Inc	–	8,0%	7,8%	–	8,0%	7,8%	–	–
Blackrock	–	5,0%	4,8%	–	5,0%	4,8%	–	–
Outros	–	80,7%	77,8%	–	80,3%	77,4%	–	–
Tesouraria	–	0,1%	0,1%	–	0,1%	0,1%	–	–
Total	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	–	–

(a) Representa Trip Participações S.A., Trip Investimentos Ltda. e Rio Novo Locações Ltda.

A Companhia fica autorizada, mediante deliberação do Conselho de Administração, a aumentar o capital social, independentemente de reforma estatutária, com emissão de até 230.000.000 (duzentos e trinta milhões) novas ações preferenciais. O Conselho de Administração fixará as condições da emissão, inclusive preço e prazo de integralização. **31.2. Ações em tesouraria:** 31.2.1. **Prática contábil:** Os instrumentos de capital próprio adquiridos denominados ações em tesouraria são reconhecidos pelo custo e deduzidos do patrimônio líquido. Nenhum ganho ou perda é reconhecido no resultado na compra, venda, emissão ou cancelamento desses instrumentos patrimoniais. Qualquer diferença entre o valor contábil e o valor de mercado, se a ação for reemitida, é reconhecida como prêmio de emissão.

31.2.2 Movimentação das ações em tesouraria

Descrição	Controladora e Consolidado			
	Quantidade de ações	Valor	Custo médio (em R\$)	
Em 31 de dezembro de 2021	384.529	11.959	31,10	
Recompra	313.102	3.923	12,53	
Transferências	(347.632)	(5.678)	–	
Em 31 de dezembro de 2022	349.999	10.204	29,15	
Recompra	591.866	6.826	11,53	
Transferências	(441.866)	(7.989)	–	
Em 31 de dezembro de 2023	499.999	9.041	18,08	

Em novembro de 2022, foi aprovado o plano de recompra de 1.300.000 ações preferenciais, com vencimento em 18 meses, a fim de mantê-las em tesouraria para posterior atendimento das obrigações do plano de RSU. Até 31 de dezembro de 2023, dentro do referido plano, a Companhia adquiriu 851.868 ações.

32. RESULTADO POR AÇÃO

**32.1. Prática contábil:** O resultado básico por ação é calculado através da divisão do resultado líquido do exercício atribuído aos acionistas controladores da Companhia pela quantidade média ponderada de todas as classes de ações em circulação, exceto as em tesouraria, durante o exercício. O resultado diluído por ação é calculado mediante ao ajuste da quantidade média ponderada de ações em circulação, exceto as em tesouraria, pelos instrumentos potencialmente conversíveis em ações. No entanto, em razão dos prejuízos apurados nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022, estes instrumentos emitidos pela Companhia possuem efeito não dilutivo e, portanto, não foram considerados na quantidade total de ações em circulação para determinação do prejuízo diluído por ação. Embora existam diferenças entre as ações ordinárias e as preferenciais quanto ao direito de voto e preferência em caso de liquidação, as ações preferenciais da Companhia não concedem o direito de recebimento de dividendos fixos. As ações preferenciais possuem poder econômico e o direito de recebimento de dividendos 75 vezes maior do que as ações ordinárias. Dessa forma, a Companhia considera que o poder econômico das ações preferenciais é superior às ações ordinárias. Sendo assim, o resultado do exercício atribuído aos acionistas controladores é alocado de forma proporcional em relação à participação econômica total do montante de ações ordinárias e preferenciais.

32.2. Cálculo do resultado por ação

Descrição	Controladora e Consolidado			
	Exercícios findos em			
Numerador	31/12/2023	31/12/2022		
Prejuízo líquido do exercício	(2.380.456)	(722.367)		
Denominador				
Média ponderada do número de ações ordinárias	928.965.058	928.965.058		
Média ponderada do número de ações preferenciais	335.145.967	335.021.274		
Valor econômico das ações preferenciais	75	75		
Média ponderada do número de ações preferenciais equivalentes (a)	347.532.168	347.407.475		
Média ponderada do número de ações ordinárias equivalentes (b)	26.064.912.583	26.055.560.608		
Média ponderada do número de conversões presumidas	220.081.929	77.059.124		
Média ponderada de ações preferenciais que teriam sido emitidas ao preço médio das ações ao preço de mercado	4.041.744	3.290.760		
Preço médio das ações ao preço de mercado (em reais)	14,35	18,17		
Prejuízo básico por ação ordinária – R\$	(0,09)	(0,03)		
Prejuízo diluído por ação ordinária – R\$	(0,09)	(0,03)		
Prejuízo básico por ação preferencial – R\$	(6,85)	(2,08)		
Prejuízo diluído por ação preferencial – R\$	(6,85)	(2,08)		

(a) Refere-se à participação no valor do patrimônio líquido total da Companhia, calculado como se todas as 928.965.058 ações ordinárias tivessem sido convertidas em 12.386.201 ações preferenciais na relação de conversão de 75 ações ordinárias para cada uma ação preferencial. (b) Refere-se à participação no valor do patrimônio líquido total da Companhia, calculado como se a média ponderada das ações preferenciais tivessem sido convertidas em ações ordinárias na relação de conversão de 75 ações ordinárias para cada uma ação preferencial.

33. REMUNERAÇÃO BASEADA EM AÇÕES

**33.1. Prática contábil:** A Companhia oferece planos de remuneração com base em ações, a serem liquidados com ações ou dinheiro, segundo os quais a Companhia recebe os serviços como contraprestações. O custo dos instrumentos é mensurado com base no valor justo na data em que foram outorgados ou na data dessas demonstrações financeiras para *phantom shares*. Para determinar o valor justo das opções de compras, a Companhia utiliza-se do modelo *Black-Scholes*. O custo de transações liquidadas com títulos patrimoniais é reconhecido no resultado em “Salários e Benefícios”, em conjunto com um correspondente aumento da “Reserva de capital” ou passivo de “Salários e encargos sociais” para *phantom shares*, ao longo do período em que a performance e/ou condição de serviço são cumpridos, com término na data em que o funcionário adquire o direito completo ao prêmio (data de “*vesting*”) ou liquidação e cancelamento para *phantom shares*. O passivo em aberto é reavaliado ao valor justo na data dessa demonstração financeira. **33.2. Planos de remuneração:** A Companhia possui três planos de remuneração baseada em ações: o Plano de opção de compra de ações (“*phantom shares*”), o Plano de ações restritas (“*RSU*”) e o Plano de compra de ações (“*phantom shares*”). Todos visam estimular e promover o alinhamento dos objetivos da Companhia, dos acionistas, dos administradores e dos colaboradores, e mitigar os riscos na geração de valor da Companhia pela perda de seus executivos, fortalecendo o comprometimento e a produtividade desses nos resultados de longo prazo. Apresenta-se a seguir a movimentação dos planos:

Descrição	Controladora e Consolidado			
	Plano de opções	RSU	Phantom shares	Totais
Em 31 de dezembro de 2021	3.923.686	1.366.386	5.136.682	10.426.754
Concedidas	17.089.417	1.006.779	–	18.096.196
Exercidas	(1.943.398)	(479.098)	–	(2.422.496)
Canceladas	–	(98.666)	(4.810.210)	(4.908.876)
Em 31 de dezembro de 2022	19.069.705	1.705.401	326.472	21.191.578
Concedidas	1.800.000	500.000	–	2.300.000
Exercidas	(124.388)	(609.313)	(22.884)	(756.585)
Canceladas	(223.633)	(142.023)	(56.568)	(422.314)
Em 31 de dezembro de 2023	20.521.684	1.544.065	246.930	22.312.679

**Descrição** Preço da ação (em reais) 16,01 11,01

**Preço médio ponderado da opção de compra de ações exercidas** 12,93 11,84

**Preço médio ponderado da opção de phantom shares exercidas** 10,35 –

**Entrada de caixa plano de opções** 1.608 23.006

**Saída de caixa phantom shares** 237 –

**Obrigação total referente a phantom shares** 1.736 844

**Imposto de renda referente à transferência de RSU** 3.239 1.427

As despesas dos planos de remuneração baseada em ações estão demonstradas a seguir:

Descrição	Exercícios findos em			
	31/12/2023	31/12/2022		
Plano de opções	61.646	29.981		
RSU	9.093	1.366		
Phantom shares	904	(48.984)		
	71.643	(18.250)		

Em função da redução do valor da ação no exercício findo em 31 de dezembro de 2022, de R\$24,36 para R\$11,01, houve diminuição na estimativa da remuneração de *phantom shares* e consequentemente uma reversão da despesa contabilizada em períodos anteriores. **33.3. Premissas:** 33.3.1. **Plano de opções:** Durante o terceiro trimestre de 2023, a Companhia efetuou a outorga de um programa conforme demonstrado abaixo:

Data da outorga	Preço de exercício da opção (em reais)	Valor justo médio da opção (em reais)	Volatilidade histórica	Dividendo esperado	Taxa média de retorno livre de risco	Taxa de exercício por tranche	Prazo remanescente do período aquisitivo (em anos)	Período aquisitivo até (anos)	Total de opções outorgadas	Total de opções em circulação	Total de opções disponíveis para exercício
11/dez/09	3,42	1,93	47,7%	1,1%	12,8%	25,0%	–	4,0	5.032.800	182.870	182.870
24/mar/11	6,44	4,16	54,8%	1,1%	8,0%	25,0%	–	4,0	1.572.000	84.000	84.000
05/abr/11	6,44	4,16	54,8%	1,1%	12,0%	25,0%	–	4,0	656.000	6.200	6.200
30/jun/14	19,15	11,01	40,6%	1,1%	12,5%	25,0%	–	4,0	2.169.122	708.993	708.993
01/jul/15	14,51	10,82	40,6%	1,1%	15,7%	25,0%	–	4,0	627.810	177.592	177.592
01/jul/16	14,50	10,14	43,1%	1,1%	12,2%	25,0%	–	4,0	820.250	280.124	280.124
06/jul/17	22,57	12,82	43,4%	1,1%	10,3%	25,0%	–	4,0	680.467	442.796	442.796
14/mar/17	11,85	4,82	50,6%	1,1%	11,3%	20,0%	–	5,0	9.343.510	–	–
08/ago/22	11,07	8,10	70,0%	–	13,0%	25,0%	2,6	4,0	1.774.418	1.731.390	439.962
08/ago/22	11,07	6,40	68,8%	–	25,0%	25,0%	1,6	4,0	1.514.989	1.399.999	669.500
19/ago/22	11,07	7,39	67,2%	–	13,6%	100,0%	–	1,0	4.900.000	4.824.333	4.824.333
19/ago/22	11,07	11,54	74,6%	–	12,7%	33,0%	3,6	5,0	8.900.000	8.900.000	–
07/jul/23	15,60	10,80	75,4%	–	11,6%	25,0%	3,5	4,0	1.800.000	1.783.387	–
									39.791.376	20.521.684	7.816.370

**33.3.2. RSU:** Durante o terceiro trimestre de 2023, a Companhia efetuou a outorga de um programa conforme demonstrado abaixo:

Data da outorga	Taxa de exercício por tranche	Valor justo da ação na outorga (em reais)	Prazo remanescente do período aquisitivo (em anos)	Período aquisitivo até (anos)	Total outorgado	Total não exercido
07/jul/19	25,0%	51,85	–	4,0	170.000	–
19/jun/20	25,0%	21,80	–	4,0	1.382.582	255.126
07/jul/21	25,0%	42,67	–	4,0	300.000	118.661
07/jul/22	25,0%	11,72	–	4,0	335.593	230.693
07/jul/22	25,0%	11,72	–	4,0	671.186	444.761
07/jul/23	25,0%	19,32	–	4,0	500.000	494.824
					3.359.361	1.544.065

33.3.3. Phantom shares

Data da outorga	Preço de exercício da opção (em reais)	Valor justo médio da opção (em reais)	Volatilidade histórica	Dividendo esperado	Taxa média de retorno livre de risco	Taxa de exercício por tranche	Prazo remanescente do período aquisitivo (em anos)	Período aquisitivo até (anos)	Total de opções outorgadas	Total de opções em circulação	Total de opções disponíveis para exercício
07/ago/18	20,43	3,89	74,9%	–	10,0%	25,0%	–	4,0	707.400	53.520	53.520
07/jul/19	42,09	1,08	74,9%	–	10,0%	25,0%	–	4,0	405.000	–	–
30/abr/20	10,35	7,87	74,9%	–	10,0%	33,3%	–	3,0	3.250.000	153.160	153.160
30/abr/20	10,35	8,60	73,8%	–	9,8%	25,0%	0,3	4,0	1.600.000	680.000	319.920
17/ago/21	33,99	3,46	71,4%	–	9,8%	25,0%	1,6	4,0	580.000	1.430	1.430
									6.542.400	246.930	246.930

34. RECEITA DE VENDAS

**34.1. Prática contábil:** 34.1.1. **Receita de transporte de passageiros:** A receita de transporte de passageiros é reconhecida quando o serviço é efetivamente prestado. Os bilhetes vendidos mas ainda não utilizados são registrados na rubrica “Transportes a executar e programa de fidelidade”, líquida da estimativa de receita de *breakage* (nota 26). A receita de *breakage* consiste no cálculo com base histórica de bilhetes emitidos que expirarão pela não-utilização, ou seja, passageiros que adquiriram bilhetes e que apresentam grande probabilidade de não os utilizar. Para fins de reconhecimento dessa receita também são considerados os prazos médios de prestação dos serviços de transporte aéreo, sendo tais premissas inseridas em um modelo estatístico que determina a previsão de taxa de *breakage* a ser adotada. Ao menos anualmente os cálculos são revisados com objetivo de refletir e capturar mudanças no comportamento dos clientes em relação à expiração de bilhetes. Outras receitas que incluem serviços fretados, tarifas de remarcação de voos, despacho de bagagem e serviços adicionais são reconhecidos junto com a obrigação principal de transporte de passageiros. No programa de fidelidade, os clientes acumulam pontos com base no valor gasto no transporte aéreo e de acordo com as regras dos parceiros. A quantidade de pontos ganhos depende da categoria do cliente no programa de fidelidade, mercado, classe tarifária e outros fatores incluindo campanhas promocionais. Por meio de dados históricos, a Companhia estima os pontos que expirarão sem ser utilizados e reconhece a receita correspondente na emissão do ponto (*breakage*) considerando o prazo médio de troca. Após a venda de um bilhete, a Companhia reconhece uma parcela das vendas de passagens como receita quando o serviço de transporte ocorre e difere a parcela correspondente aos pontos do programa de fidelidade em conformidade com o CPC 47 – Receita de Contrato com Cliente, equivalente ao IFRS 15. A Companhia determina o preço estimado de venda do transporte aéreo e os pontos considerando que cada elemento tivesse sido vendido em uma base separada, sendo, portanto, baseado no preço de venda individual relativo (“*stand-alone selling price*”). A Companhia também vende pontos do programa de fidelidade a clientes e parceiros, incluindo administradores de cartões de crédito, instituições financeiras e empresas varejistas. A receita relacionada é diferida e reconhecida quando os pontos são resgatados com base no preço médio ponderado dos pontos vendidos. Os pontos não utilizados são registrados e mantidos na rubrica “Transportes a executar e programa de fidelidade”, até sua efetiva utilização ou expiração. 34.1.2. **Outras receitas:** Outras receitas incluem, principalmente, o transporte de cargas e pacotes de viagens e são reconhecidas quando as obrigações de desempenho são atendidas.

34.2. Composição da receita de vendas

Descrição	Exercícios findos em	
	31/12/2023	31/12/2022
Transporte de passageiros	17.229.732	15.020.757
Outras receitas	1.487.286	1.513.582
Total	18.717.018	16.534.339
Impostos incidentes sobre		
Transporte de passageiros	(2.004)	(425.812)
Outras receitas	(160.589)	(160.460)
Total de impostos (a)	(162.593)	(586.272)
Receita total	18.554.425	15.948.067

(a) A partir de 01 de janeiro de 2023, as alíquotas do PIS e da COFINS sobre as receitas decorrentes das atividades de transporte aéreo regular de passageiros, foram reduzidas a zero, conforme Lei 14.592/2023. A receita por localidade geográfica está apresentada a seguir:

Descrição	Exercícios findos em	
	31/12/2023	31/12/2022
Receita doméstica	14.675.974	13.013.202
Receita internacional	3.878.451	2.934.865
Receita total	18.554.425	15.948.067

35. CUSTOS E DESPESAS POR NATUREZA

Salários e benefícios	-	-	(2.274.180)	(1.817.219)
Taxas e tarifas aeroportuárias	-	-	(1.059.258)	(911.246)
Gastos com passageiros e tráfego	-	-	(807.563)	(641.900)
Manutenção	-	-	(898.282)	(616.209)
Depreciação e amortização <sup>(a)</sup>	-	-	(2.393.864)	(2.054.668)
Impairment de ativos e passivo oneroso	-	-	245.636	1.102.791
Seguros	-	-	(77.247)	(69.702)
Outros	-	-	(2.022.775)	(1.572.524)
	-	-	(15.178.018)	(13.161.965)
<b>Despesas comerciais</b>				
Salários e benefícios	-	-	(40.765)	(22.005)
Comerciais e publicidade	-	-	(779.264)	(699.003)
	-	-	(820.029)	(721.008)
<b>Despesas administrativas</b>				
Salários e benefícios	(30.871)	(25.632)	(93.419)	(115.344)
Depreciação e amortização <sup>(a)</sup>	-	-	(10.355)	(8.655)
Seguros	(12.245)	(13.514)	(12.245)	(13.514)
Outras	(19.312)	(19.651)	(386.167)	(216.361)
	(62.428)	(58.797)	(502.190)	(353.874)
<b>Outras receitas e (despesas)</b>				
Ociosidade – Depreciação e amortização	-	-	-	(31.125)
Outras <sup>(b)</sup>	71.624	13.504	(393.094)	(250.540)
	71.624	13.504	(393.094)	(281.665)
<b>Total</b>	9.196	(45.293)	(16.893.331)	(14.518.512)

(a) Líquido de créditos de PIS e COFINS no valor de R\$1.723 no exercício. (b) receita na contrapartida, referente ao perdão de dívida de operações de mutuo entre a ALAB e a ALAB em 2022, como consequência da redução na quantidade de voos operados no período da pandemia de COVID-19 e por analogia aos dispositivos do CPC 16 (R1) – Estoques, equivalente ao IAS 2, os gastos com depreciação de equipamentos de voo não relacionados diretamente com as receitas geradas no período, denominados ociosidade, foram reclassificados do grupo de “Custos dos serviços prestados” para o grupo “Outras receitas e (despesas)”.





Azul S.A. | CNPJ/MF nº 09.305.994/0001-29

... continuação das Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas 31 de dezembro de 2023 (Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

38 TRANSAÇÕES QUE NÃO AFETARAM CAIXA

Descrição	Aquisição de bens do ativo imobilizado	Aquisição de manufatura de bens do ativo intangível	Reservas para manufatura de bens do ativo intangível	Acordos de financiamento de fornecedores	Empréstimos e Retrocedimentos	Compensações de subarrendamento	Compensações de arrendamento	Aquisição de arrendamentos	Constituição de ARO	Modificações	Transferências	Total
Contas a receber	-	-	-	-	-	-	(401.267)	-	-	-	587.157	185.890
Subarrendamento de aeronaves	-	-	-	-	-	(39.505)	-	-	-	-	-	(39.505)
Estoques	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	22.110	22.110
Depósitos	-	-	116.173	-	-	-	-	-	-	-	(587.157)	(470.984)
Adiantamentos a fornecedores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.783.489)	(2.783.489)
Imobilizado	208.154	-	-	-	79.222	(3.845)	-	(641)	5.052	-	73.310	361.252
Direito de uso	-	229.884	-	-	-	-	-	-	1.084.930	501.864	(18.792)	2.785.074
Intangível	-	-	82.712	-	-	-	-	-	-	-	192	82.904
Empréstimos e financiamentos	-	-	-	-	(79.222)	-	-	-	-	-	1.067	(78.155)
Arrendamentos	-	-	-	-	-	-	39.505	239.000	(1.137.073)	(1.237.322)	-	(2.120.097)
Fornecedores	(208.154)	(229.884)	(82.712)	(116.173)	391.676	3.845	-	38.950	10.785	-	2.672.703	2.481.036
Acordos de financiamento de fornecedores	-	-	-	-	(391.676)	-	-	-	-	-	-	(391.676)
Provisões	-	-	-	-	-	-	-	-	(501.864)	250.134	97.819	(153.911)
Outros ativos e passivos	-	-	-	-	-	-	-	123.958	36.306	-	(40.713)	119.551
31 de dezembro de 2023	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Descrição	Subarrendamento	Aquisição de bens do ativo imobilizado	Reservas para manufatura de bens do ativo intangível	Acordos de financiamento de fornecedores	Consumo de crédito	Retrocedimentos	Empréstimos e financiamentos	Reclassificações	Arrendamentos	Modificações	Transferências	Total
Contas a receber	-	-	-	-	-	-	-	-	(84.429)	-	15.537	(68.892)
Subarrendamento de aeronaves	(55.948)	-	-	-	-	-	-	-	(40.586)	-	-	(96.534)
Depósitos	-	-	147.416	-	-	(8.916)	27.792	-	-	-	-	166.292
Estoques	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(7.321)	(7.321)
Adiantamentos a fornecedores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(687.731)	(687.731)
Imobilizado	-	279.406	-	-	-	11.150	-	-	65.370	-	171.798	527.724
Direito de uso	55.948	-	-	-	-	-	-	-	2.378.433	45.481	(159.850)	2.320.012
Empréstimos e financiamentos	-	-	-	-	-	-	(27.792)	-	-	-	-	(27.792)
Arrendamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.640.102)	47.199	-	(1.592.903)
Fornecedores	-	(279.406)	(147.416)	1.541.948	42.771	(2.234)	-	462.485	-	-	44.673	1.662.821
Acordos de financiamento de fornecedores	-	-	-	(1.541.948)	-	-	-	-	-	-	-	(1.541.948)
Taxas e tarifas aeroportuárias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(760.839)
Tributos a recolher	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(298.354)
Provisões	-	-	-	-	-	-	-	-	(678.252)	-	406.160	(272.092)
Outros ativos e passivos	-	-	-	-	-	(42.771)	-	-	-	-	216.734	173.963
Resultado	-	-	-	-	-	-	-	-	(434)	(92.680)	-	(93.114)
31 de dezembro de 2022	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

A Diretoria

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

Em conformidade com o inciso VI do artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

Barueri, 12 de abril de 2024.

John Peter Rodgersson

Diretor Presidente

Alexandre Wagner Malfitani

Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relação com Investidores

Antonio Flavio Torres Martins Costa

Diretor Vice-Presidente Técnico

Abhi Manoj Shah

Diretor Vice-Presidente de Receitas

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o inciso V do artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com a opinião expressa no relatório do auditor independente sobre o exame das demonstrações financeiras individuais e consolidadas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

Barueri, 12 de abril de 2024.

John Peter Rodgersson

Diretor Presidente

Alexandre Wagner Malfitani

Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relação com Investidores

Antonio Flavio Torres Martins Costa

Diretor Vice-Presidente Técnico

Abhi Manoj Shah

Diretor Vice-Presidente de Receitas

Contadora

Renata Bandeira Gomes do Nascimento  
Diretora de Controladoria e Impostos - CRC TSP 215.231/O-3

Parecer do Conselho Fiscal

Os membros do Conselho Fiscal da Azul S.A. ("Companhia"), em cumprimento às disposições do artigo 163, incisos II, III e VII, da Lei nº 6.404/76, examinaram (i) o relatório anual da administração relativo ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023; (ii) as demonstrações financeiras relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023, acompanhadas do relatório do auditor independente; e (iii) a proposta da administração para alteração do artigo 5º, caput, do Estatuto Social da Companhia, para refletir os aumentos de capital social aprovados, dentro do limite do capital autorizado da Companhia, nas Reuniões do Conselho de Administração realizadas em 10 de agosto de 2023 e 9 de fevereiro de 2024. Com base nos exames efetuados, nas informações e esclarecimentos recebidos em reuniões com a administração, auditor externo independente e Comitê de Auditoria e considerando, ainda, o relatório do auditor independente, os membros do Conselho Fiscal da Companhia opinam que os referidos documentos e materiais estão aptos a serem apreciados pela Assembleia Geral e se manifestaram favoravelmente à aprovação pela Assembleia Geral.

Barueri, 12 de abril de 2024.

Mariano Cambiaghi Lourenço

Membro e Presidente do Conselho Fiscal

Gabriela Soares Pederni

Membro do Conselho Fiscal

Rene Santiago dos Santos

Membro do Conselho Fiscal

Relatório Resumido do Comitê de Auditoria Estatutário

Apresentação e informações gerais

O Comitê de Auditoria Estatutário ("CAE") é um órgão de assessoramento vinculado diretamente ao Conselho de Administração, com autonomia operacional e orçamento próprio, de caráter consultivo, para: (i) Contratar e destituir o auditor independente; (ii) Supervisionar as atividades do auditor independente, a fim de avaliar: (a) a sua independência; (b) a qualidade dos serviços prestados; e (c) a adequação dos serviços prestados às necessidades da Companhia; (iii) Supervisionar as áreas de controles internos e auditoria interna da Companhia; (iv) Supervisionar as atividades da área de elaboração das demonstrações financeiras da Companhia; (v) Monitorar a qualidade e integridade dos mecanismos de controles internos da Companhia; (vi) Monitorar a qualidade e integridade das informações trimestrais e/ou intermediárias, demonstrações financeiras anuais da Companhia; (vii) Monitorar a qualidade e integridade das informações e medições divulgadas com base em dados contábeis ajustados e em dados não contábeis que acrescentem elementos não previstos na estrutura dos relatórios usuais das demonstrações financeiras da Companhia; (viii) Avaliar e monitorar as exposições de risco da Companhia, podendo inclusive requerer informações detalhadas de políticas e procedimentos relacionados com: (a) a remuneração da administração; (b) a utilização de ativos da Companhia; e (c) as despesas incorridas em nome da Companhia; (ix) Avaliar e monitorar, juntamente com a administração e a área de auditoria interna, a adequação das transações com partes relacionadas realizadas pela Companhia e suas respectivas evidências; e (x) Elaborar relatório anual resumido, a ser apresentado juntamente com as demonstrações financeiras, contendo a descrição de: (a) suas atividades, os

resultados e conclusões alcançados e as recomendações feitas; e (b) quaisquer situações nas quais exista divergência significativa entre a administração da Companhia, o auditor independente e o Comitê de Auditoria Estatutário em relação às demonstrações financeiras da Companhia.

Resumo das atividades do CAE em 2023 – Auditoria interna e controles internos

(i) Revisão e aprovação dos principais riscos da Companhia; (ii) Apreciação e aprovação do planejamento para os próximos 12 meses a partir da data-base das demonstrações financeiras, considerando dados a serem realizados em 2024; (iii) Acompanhamento do endereçamento de deficiências de controles internos identificadas em anos anteriores e durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2023; (iv) Apreciação do trabalho realizado com base nos questionamentos dos auditores independentes; (v) Acompanhamento dos trabalhos realizados no ano de 2023; (vi) Apreciação e autorização de solicitação de ajustes ao plano de auditoria; e (vii) Acompanhamento dos testes de controles internos para fins de certificação para atendimento dos requerimentos das Seções 302 e 404 da Lei Sarbanes-Oxley.

Auditoria independente

(i) Análise e aprovação das informações prestadas pela Ernst & Young Auditores Independentes S/S Ltda. referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023; e (ii) Apreciação do planejamento e estratégia da Ernst & Young Auditores Independentes S/S Ltda. para o exercício de 2024.

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas

(i) Revisão e recomendação ao Conselho de Administração, quanto à aprovação das demonstrações

financeiras individuais e consolidadas da Companhia; (ii) Acompanhamento das provisões para riscos e estimativas contábeis; e (iii) Análise das propostas de garantias e aprovação para serem deliberadas pelo Conselho de Administração.

Parecer do CAE

O CAE, em cumprimento às disposições legais, declarou que revisou e discutiu o relatório da Administração e as demonstrações financeiras individuais e consolidadas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023. Com base nesta revisão e considerando, ainda, as informações e esclarecimentos prestados pela Administração da Companhia e pela Ernst & Young Auditores Independentes S/S Ltda. no decorrer do exercício, manifestou-se favoravelmente ao relatório da Administração e demonstrações financeiras individuais e consolidadas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, acompanhadas do relatório do auditor independente emitido pela Ernst & Young Auditores Independentes S/S Ltda. recomendando ao Conselho de Administração a sua aprovação.

Barueri, 12 de abril de 2024.

Sergio Eraldo de Salles Pinto

Membro, Coordenador do Comitê de Auditoria e Especialista Financeiro

Gilberto Peralta – Membro do Comitê de Auditoria

Renata Faber Rocha Ribeiro – Membro do Comitê de Auditoria

Relatório do Auditor Independente sobre as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

Aos Administradores e Acionistas da Azul S.A.

Barueri – São Paulo

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Azul S.A. ("Companhia"), identificadas como consolidadas, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2023, e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Companhia em 31 de dezembro de 2023, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. Para cada assunto abaixo, a descrição de como nossa auditoria tratou o assunto, incluindo quaisquer comentários sobre os resultados de nossos procedimentos, é apresentado no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto. Nós cumprimos as responsabilidades descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas", incluindo aquelas em relação a esses principais assuntos de auditoria. Dessa forma, nossa auditoria incluiu a condução de procedimentos planejados para responder a nossa avaliação de riscos de distorções significativas nas demonstrações financeiras. Os resultados de nossos procedimentos, incluindo aqueles executados para tratar os assuntos abaixo, fornecem a base para nossa opinião de auditoria sobre as demonstrações financeiras da Companhia.

Recalculação de transporte de passageiros (incluindo breakage)

Conforme divulgado na nota explicativa nº 34 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas, no exercício findo em 31 de dezembro de 2023, as receitas da Companhia decorrentes da prestação de serviços de transporte de passageiros, líquidas de impostos, foram de R\$17.227.728 mil. As receitas de transporte de passageiros são reconhecidas após a efetiva prestação do serviço de transporte, sendo os trechos vendidos e não voados registrados na rubrica "Transportes a executar e programa de fidelidade", líquida da estimativa de receita com a expiração de bilhetes não utilizados ("breakage"). O reconhecimento da receita de breakage leva em consideração estimativas com razoável grau de julgamento profissional por parte da diretoria, tais como a expectativa de expiração de bilhetes não utilizados, sendo estas premissas avaliadas pela diretoria com base em dados históricos. Adicionalmente, o processo de venda de bilhetes e reconhecimento da receita de transporte de passageiros é extremamente dependente dos sistemas de tecnologia da informação.

Este assunto foi considerado significativo para a nossa auditoria devido aos aspectos citados acima e à relevância dos montantes relacionados para as demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Como nossa auditoria conduziu esse assunto:

Nossos procedimentos de auditoria incluíam, dentre outros: (i) entendimento do processo implementado pela diretoria sobre o reconhecimento da receita de transporte de passageiros, incluindo o recebimento antecipado pela prestação de serviços de transporte aéreo e outros serviços auxiliares registrados na rubrica de transportes a executar no passivo e a determinação da estimativa decorrente da expectativa de expiração de bilhetes não utilizados (breakage); (ii) validação do recebimento antecipado para prestação dos serviços de transporte aéreo, incluindo a confirmação de saldos a receber com administradores de cartões de crédito; (iii) verificação do reconhecimento da respectiva receita, incluindo análise da adequação da receita de breakage para a expectativa de movimento dos saldos de receita considerando nossa expectativa; (iv) revisão das premissas e processamento dos cálculos efetuados pela diretoria para determinação do breakage. A identificação de deficiências significativas de controles internos no processo de receitas e no processo de fechamento contábil alterou nossa avaliação quanto à extensão de nossos procedimentos substantivos planejados para obtermos evidências suficientes e adequadas de auditoria. Como resultado de nossos procedimentos de auditoria, identificamos ajustes de auditoria indicando a necessidade de complemento dos valores reconhecidos na rubrica de transportes a executar e programa de fidelidade, sendo este ajuste registrado pela diretoria tendo em vista sua materialidade sobre as demonstrações financeiras tomadas em conjunto. Adicionalmente, avaliamos a adequação das respectivas divulgações efetuadas pela Companhia na nota explicativa nº 34 às demonstrações financeiras.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados, que está consistente com a avaliação da diretoria, consideramos aceitáveis as políticas de reconhecimento de receitas de transporte de passageiros (incluindo breakage) da Companhia para suportar os julgamentos, estimativas e informações incluídas no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Reservas para manutenção

Conforme divulgado na nota explicativa nº 11 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas, em 31 de dezembro de 2023 a Companhia possuía registrado reservas para manutenção, líquidas de perdas, que totalizaram R\$1.874.958 mil (ativo circulante e não circulante). Segundo os termos de determinados contratos com arrendadores das aeronaves, a Companhia está comprometida em efetuar manutenção ou reembolsar o arrendador com base na condição efetiva da fuselagem, motores e peças com vida útil definida.

A recuperabilidade dos depósitos de reserva para manutenção é avaliada pela diretoria a partir da comparação dos valores que se espera que sejam recebidos com o valor de mercado das aeronaves e dos motores arrendados. Os valores determinados como não recuperáveis são

reconhecidos como despesas no resultado do exercício.

Este assunto foi considerado significativo para a nossa auditoria devido à relevância dos montantes envolvidos, o grau de julgamento aplicado na determinação das estimativas de custos de manutenção a incorrer, e a necessidade de acompanhamento por parte da diretoria da recuperabilidade destes depósitos de reserva.

Como nossa auditoria conduziu esse assunto:

Nossos procedimentos de auditoria incluíam, dentre outros: (i) entendimento geral do ambiente de controles internos incluindo os critérios adotados pela diretoria para registro da reserva para manutenção e a estimativa dos custos de manutenção a incorrer; (ii) confirmação junto a determinados arrendadores do saldo de depósitos de reserva para manutenção para cada contrato; (iii) a seleção de uma amostra de depósitos de reserva para manutenção, elaborada pela diretoria. Adicionalmente, avaliamos a adequação das respectivas divulgações efetuadas pela Companhia na nota explicativa nº 11 às demonstrações financeiras.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados, que está consistente com a avaliação da diretoria, consideramos aceitáveis os critérios e as políticas contábeis de mensuração dos depósitos de reserva para manutenção para suportar os julgamentos, estimativas e informações incluídas no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Continuidade operacional

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas utilizando-se o pressuposto da continuidade operacional, tendo como premissa o fato de que a Companhia está em atividade e de que espera continuar operando por um futuro previsível de ao menos 12 meses a partir da data-base das demonstrações financeiras. Essa premissa leva em consideração o pressuposto de que a diretoria não pretende liquidar a Companhia ou interromper as suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista além dessas. A nota explicativa nº 2 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas detalha como a diretoria da Companhia concluiu que há uma expectativa razoável quanto a sua continuidade operacional para suportar a preparação das demonstrações financeiras com o uso desse pressuposto.

A Companhia incorreu no prejuízo de R\$ 2.380.456 mil durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2023 e, nessa data, possui patrimônio líquido negativo, individual e consolidado, de R\$21.327.848 mil, bem como o passivo circulante consolidado excedeu o total do ativo circulante consolidado em R\$9.704.733 mil. A avaliação da diretoria, descrita na referida nota explicativa, inclui medidas já implementadas e em andamento para manter a continuidade operacional. Os cálculos que sustentam as premissas de rentabilidade esperada e fluxo de caixa requerem que a diretoria faça julgamentos com alto grau de subjetividade. Dessa forma, devido ao grau de julgamento envolvido na elaboração de projeções de fluxo de caixa e na avaliação da adequação da utilização do pressuposto de continuidade pela diretoria da Companhia na preparação das demonstrações financeiras, consideramos esse um assunto significativo para nossa auditoria.

Como nossa auditoria conduziu esse assunto:

Nossos procedimentos de auditoria incluíam, entre outros, (i) a obtenção e análise da avaliação preparada pela diretoria da Companhia quanto às incertezas significativas relacionadas à capacidade de continuidade operacional e à avaliação das projeções de fluxos de caixa preparadas pela Companhia para os próximos 12 meses a partir da data-base das demonstrações financeiras, considerando dados efetivos e estimados quando da preparação dessas projeções; (ii) o auxílio de nossos especialistas em avaliação na análise das premissas utilizadas na determinação das projeções de fluxos de caixa, considerando os resultados realizados, bem como a consistência das projeções efetuadas comparadas com o realizado para os últimos períodos; e (iii) a avaliação da adequação das divulgações da Companhia, incluídas na nota explicativa 2 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados, que estão consistentes com a avaliação da diretoria da Companhia, consideramos aceitável o julgamento da diretoria da Companhia de que não existe incerteza relevante relacionada a uma continuidade operacional, no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Modificações do ativo de direito de uso e do passivo de arrendamento de aeronaves

A Companhia possui registrados ativos de direito de uso e passivos de arrendamento para os contratos abrangidos pelo NBC TG 06 (R3) (IFRS 16), principalmente relacionados ao arrendamento de aeronaves. Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia possuía saldo de ativo de direito de uso de aeronaves, líquido de depreciação acumulada, de R\$6.862.385 mil, conforme nota explicativa nº 17.2, e de passivo de arrendamento de aeronaves de R\$14.909.157 mil, conforme notas explicativas nº 20.2 e 20.3. Esse assunto foi considerado significativo para a nossa auditoria devido à relevância dos montantes envolvidos, o alto volume de modificações de contratos de aeronaves, bem como às incertezas inerentes a esse tipo de cálculo e o grau de julgamento exercido pela diretoria na determinação das premissas relevantes, as quais incluem, entre outras, a taxa de desconto utilizada.

Como nossa auditoria conduziu esse assunto:

Nossos procedimentos de auditoria, incluíam, entre outros, (i) análise do inventário de contratos de arrendamento modificados, além da verificação da aderência destes contratos ao escopo das normas previstas no NBC TG 06 (R3) (IFRS 16), (ii) avaliação da razoabilidade dos critérios adotados pela diretoria para uma amostra de contratos, além de recalcular os montantes mensurados pela diretoria para estas transações, (iii) verificação do reconhecimento dos efeitos das modificações no correto período de competência; e (iv) análise dos critérios adotados pela diretoria para determinação da taxa de desconto (taxa incremental de financiamento) utilizada para a mensuração do passivo de arrendamento. A identificação de deficiências significativas de controles internos no processo de arrendamentos alterou nossa avaliação quanto à extensão de nossos procedimentos substantivos planejados para obtermos evidências suficientes e adequadas de auditoria.

Adicionalmente, avaliamos a adequação das respectivas divulgações efetuadas pela Companhia nas notas explicativas nº 17.2, 20.2 e 20.3 às demonstrações financeiras.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados, que estão consistentes com a avaliação da diretoria, consideramos aceitáveis os critérios e as políticas contábeis de modificação dos ativos de direito de uso e de passivos de arrendamentos de aeronaves para suportar os julgamentos, estimativas e informações incluídas no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Outros assuntos

Demonstrações de valor adicionado

As demonstrações individuais e consolidadas do valor adicionado (DVA), referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a

sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado, individual e consolidadas, foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e





# FOLHA mpme

Um guia  
para a **micro**,  
a **pequena**  
e a **média**  
empresa.

Receba dicas e informações de como melhorar seu negócio, conheça casos de sucesso e tendências dos diferentes setores e saiba quais os problemas que afetam os empreendedores. **Na Folha e no site. Não perca.**



Patrocínio:



Realização:

